В настоящее время БТЛЦ совместно с БелГУТом проводят исследовательскую работу по многофакторному анализу функционирования городских товарных станций Степянка и Колядичи ТЛЦ Минск с разработкой инновационных моделей их бизнес-процессов в целях устойчивого развития. Ожидаемым результатами являются, в том числе, рекомендации по изменению нормативно-правовых актов, регламентирующих деятельность терминалов, что позволит добиться большей стабильности в работе городских товарных станций Степянка и Колядичи и повысить их прибыльность.

Подводя черту под анализом перспектив развития терминального комплекса БТЛЦ, необходимо заострить внимание на том, что невозможность формирования правил предоставления услуг на терминалах и отсутствие рыночного ценообразования ведут к неодополученной прибыли, а это, в свою очередь, обозначает отсутствие возможности развития терминалов на активно растущем конкурентном рынке.

Совершенствование работы терминалов позволит обеспечить предоставление услуг грузоотправителям и грузополучателям по конкурентным тарифам, скоординировать инвестиционную политику, снизить административные и управленческие расходы, повысить заинтересованность в результатах деятельности на рынке погрузочно-разгрузочных работ и складского хранения.

УДК 656.2.03

РАСЧЕТ СКИДКИ С ЭКСПЕДИТОРСКОГО ВОЗНАГРАЖДЕНИЯ ПРИ УВЕЛИЧЕНИИ ОБЪЕМА ПЕРЕВОЗКИ ГРУЗА

М. М. КОЛОС Белорусский государственный университет транспорта, г. Гомель

С. В. ХМЕЛЕВ Белорусская железная дорога, г. Гомель

Тарифная политика на железнодорожном транспорте должна предусматривать предоставление скидок с тарифов по отдельным грузам и направлениям перевозок, а также развитие функциональных возможностей с целью оказания дополнительных услуг клиентам в части транспортно-экспедиционного обслуживания [2]. Сфера дополнительных услуг требует возмещения возникающих при этом издержек экспедиторских организаций, которые могут рассчитываться в денежных единицах за единицу оказываемой услуги, например, рублей за отправку груза или в размере определенного процента от тарифа.

Величина экспедиторского вознаграждения зависит от многих факторов и во многом коррелирует со скидками с тарифных ставок [1]: объемные или количественные скидки; скидки за предоплату или регулярную оплату провозных платежей (кассовые скидки); скидки, компенсирующие услуги выполняемые экспедиторами или клиентами; сезонные скидки, которые могут предоставляться клиентам за перевозку грузов. Кроме того, на практике могут использоваться сложные скидки, сочетающие одновременно различные их виды.

Белорусская железная дорога должна искать пути увеличения объема перевозок грузов с целью повышения конкурентоспособности железнодорожного транспорта на рынке транспортных услуг. Скидки с тарифов целесообразно рассматривать в сочетании с качественными показателями перевозки грузов. При таком подходе гибкая тарифная политика будет способствовать увеличению объема перевозок и повышать конкурентоспособность железнодорожных перевозок. В таких условиях расчет скидки с экспедиторского вознаграждения будет способствовать увеличению объема перевозки конкретного груза.

Для обоснования скидки $\Delta \alpha_{\rm B}$ с коэффициента вознаграждения $\alpha_{\rm B}$ экспедиторская организация не должна потерять свой доход, который характеризуется суммой вознаграждения $\sum \Delta C_i$. В свою очередь величина $\sum \Delta C_i$ определяется по формуле

$$\sum \Delta C_i = \alpha_{_{\rm R}} \sum C_i,\tag{1}$$

где $\sum C_i$ — сумма провозной платы $C_{\rm np}$ и сборов $C_{\rm cd}$, иных платежей, перечисляемых третьим лицам $C_{\rm rn}$, которых привлек экспедитор для оказания услуг клиенту,

$$\sum C_i = C_{\rm np} + C_{\rm c6} + C_{\rm m}. \tag{2}$$

Положим в основу скидки $\Delta\alpha_{_{\rm B}}$ с коэффициента $\alpha_{_{\rm B}}$ условие, что доход экспедиторской организации в существующих условиях

$$\underline{\Pi}' = \alpha_{_{\mathbf{R}}} \sum C_{_{i}}, \tag{3}$$

а в условиях предоставления скидки с экспедиторского вознаграждения $\Delta\alpha_{_{\rm R}}$ —

$$\prod'' = \alpha_{\rm B} - \Delta \alpha_{\rm B} \quad \sum C_i + \sum \Delta C_i .$$
(4)

При этом доходы Π' должны быть равны доходам Π'' : $\Pi' = \Pi''$ [3].

В результате выполненных исследований установлено, что при доле затрат, зависящих от объема перевозок грузов γ_3 , уравнение для расчета скидки с экспедиторского вознаграждения имеет вид

$$\frac{\Delta \alpha_{\rm B}}{\alpha_{\rm B}} = \frac{1 - \gamma_{\rm 3}}{1 + 1 / (\Delta Q_{\rm Mec} / Q_{\rm Mec})},\tag{5}$$

где $Q_{\text{мес}}$, $\Delta Q_{\text{мес}}$ – соответственно объем и прирост объема перевозок, т/мес.

Пример. Пусть в соответствии с договором на выполнение транспортно-экспедиционных услуг объем перевозок увеличивается на 10 %. Тогда $\Delta Q_{\text{мес}}$ / $Q_{\text{мес}} = 0,1$. При $\gamma_3 = 0,2$ скидка с коэффициента $\Delta \alpha_{\text{в}}$ / $\alpha_{\text{в}}$ по формуле (5) будет равна 7,27 %, или 0,0727. Если предлагаемое значение коэффициента $\alpha_{\text{в}} = 3$ %, то скидка с данного значения $\Delta \alpha_{\text{в}}$ будет определяться из уравнения $\Delta \alpha_{\text{в}}$ / $\alpha_{\text{в}} = 0,0727$. В этих условиях $\Delta \alpha_{\text{в}} = 0,0727\alpha_{\text{в}} = 0,0727\cdot3$ % = 0,0181 %.

В результате исходное значение коэффициента $\alpha_{_B}$ должно быть уменьшено на 0,2181 %. Тогда предлагаемое значение $\alpha'_{_B}$ после уменьшения $\alpha'_{_B} = \alpha_{_B} - 0,2181 = 3 - 0,2181 = 2,7819$ %, или $\alpha'_{_B} = (1 - 0,0727) \cdot 3$ % = 2,7819 %.

Таким образом, предлагаемая методика позволяет обосновать скидку с коэффициента $\alpha_{_B}$ в зависимости от увеличения объема перевозок по конкретному договору на транспортно-экспедиционное обслуживание. При этом с увеличением объема перевозок увеличивается и относительная скидка с коэффициента, но в меньшей пропорции. Однако для применения скидки к проценту за вознаграждение или коэффициенту $\alpha_{_B}$ необходимо заранее знать его допускаемые минимальное $\alpha_{_B}^{min}$ и максимальное $\alpha_{_B}^{max}$ значения [4].

Применение рассмотренных аналитических формул для обоснования скидки с экспедиторского вознаграждения в зависимости от увеличения объема перевозки груза даст возможность объективно учитывать интересы клиентов и экспедиторских организаций, увеличивая при этом объемы перевозок, соответственно – показатели перевозчика, и обеспечивая устойчивость экспедиторских организаций.

Список литературы

- 1 **Еловой, И. А.** Тарифное регулирование при доставке грузов в логистических цепях движения ресурсов (теория и методология расчетов) : [монография] / И. А. Еловой, Л. В. Осипенко. Гомель : БелГУТ, 2017. 377 с.
- 2 **Ахполов, И. К.** Формирование и регулирование грузовых железнодорожных тарифов. Критический анализ и предложения по совершенствованию / И. К. Ахполов. М., 2006. 200 с.
- 3 **Еловой, И. А.** Расчет затрат и обоснование тарифных ставок на перевозку грузов : учеб. пособие / И. А. Еловой. Гомель : БелГУТ, 1998. 176 с.
- 4 **Еловой, И. А.** Расчет и обоснование граничных фрахтовых ставок за перевозку груза на транспорте : практикум / И. А. Еловой, В. Г. Гизатуллина, В. С. Зайчик. Гомель : БелГУТ, 1999. 32 с.