

Актуальная необходимость цифровизации влияет на вопросы оптимизации, улучшения взаимодействия между складской логистикой и транспортом и оперативности реагирования на изменяющиеся тенденции.

СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1 Всемирный банк [Электронный ресурс] : офиц. сайт. – 2020. – Режим доступа : [https:// www.worldbank.org/](https://www.worldbank.org/). – Дата доступа : 05.03.2020.

2 ICT Development Index [Электронный ресурс]. – 2020. – Режим доступа : <https://www.itu.int/net4/ITU-D/idi/2017/index.html>. – Дата доступа : 10.03.2020.

V. BAZAKA

Belarusian State University of Transport

DIGITALIZATION OF THE TRANSPORT INDUSTRY AND LOGISTICS AS A DRIVER OF INNOVATIVE DEVELOPMENT

УДК 625.1. 003

В.Г. ГИЗАТУЛЛИНА

Белорусский государственный университет транспорта, г. Гомель

ПОИСК ПУТЕЙ ЭФФЕКТИВНОЙ РАБОТЫ ЖЕЛЕЗНОЙ ДОРОГИ И ЕЕ ПОДРАЗДЕЛЕНИЙ В СОВРЕМЕННЫХ УСЛОВИЯХ РАЗВИТИЯ ЭКОНОМИКИ

Чтобы определить масштабы и характер управленческой деятельности на железнодорожном транспорте, необходимо рассмотреть, что он собой представляет сегодня в экономике Республики Беларусь.

Следует отметить, что до недавнего времени большинство транспортных предприятий, в том числе и подразделения железной дороги, выполняли только перевозочные операции, не заботясь о предоставлении спектра других услуг. Новые экономические отношения, формирование рынка транспортных услуг, появление и усиление конкуренции между предприятиями транспорта определили возникновение понятия «услуга транспорта». При этом под транспортной услугой подразумевается не только собственно перевозка грузов или пассажиров, а любая операция, не входящая в состав перевозочного процесса, но связанная с его подготовкой и осуществлением.

Кроме того, сегодня сформировался новый подход к транспорту как ключевой части логистической цепи, поэтому транспортные предприятия и организации должны направить свою коммерческую и производственную деятельность на изучение, анализ и удовлетворение потребностей общества во всех видах транспортных услуг.

Спрос на услуги транспорта во многом зависит от развития имеющихся в регионе видов транспорта, степени их интеграции в единую систему,

уровня тарифов по видам транспорта, ассортимента и качества услуг, предоставляемых возможным клиентам. Подразделения железной дороги должны предложить все возможные варианты транспортного обслуживания всем реальным и потенциальным клиентам при реализации каналов распределения готовой продукции и ее доставкой.

При этом под транспортным обслуживанием понимается деятельность, связанная с процессом перемещения грузов и пассажиров в пространстве и во времени и предоставлением сопутствующих этой деятельности транспортных услуг (выбор соответствующей упаковки согласно физическим свойствам товара (груза); нанесение на упаковку маркировки, штрих-кодов и спецобозначений; использование современных технологий и подходов к организации размещения, учета товаров и запасов на складах и терминалах; применение современных информационных технологий и компьютерной поддержки и т.д.).

Эффективная работа железной дороги и ее подразделений во многом определяется содержанием процесса управления на транспорте, основой которого является объединение, координация и обеспечение эффективного использования вещественных (средств производства) и трудовых элементов. Сегодня возрастает роль руководителя, а его главной задачей становится не командование, а обеспечение высокой производительности на каждом рабочем месте, обеспечение успеха каждого на основе глубокого знания производства, психологии человека и наук о его поведении.

Последние два года на железной дороге отмечается негативная тенденция снижения объемов перевозок, что связано с политическими событиями и последующими откликами в экономике. Начало 2020 года тоже не порадовало и динамика объемов перевозок не изменила своего отрицательного направления, а стремительное распространение COVID-19 еще более ухудшило финансовое состояние железной дороги и ее подразделений.

Именно в таких нестандартных ситуациях на плечи принимающих решения ложится высокая ответственность за их рациональность и эффективность. Следует отметить, что подразделения железной дороги, являясь активными участниками единой технологии процесса перевозок, располагают серьезной материально-технической базой и профессиональными трудовыми ресурсами, и поэтому могут оказывать нетранспортные услуги, выполнять разнопрофильные виды работ, т.е. осуществлять иные виды деятельности. Для сохранения профессиональных кадров и обеспечения финансовой устойчивости подразделений и железной дороги в целом следует рассмотреть вариант развития возможных направлений иных видов деятельности.

Для железнодорожного транспорта одной из особенностей функционирования является наличие внутригодовой неравномерности, т.е. в отдельные месяцы может быть максимум перевозок, а в другие – наоборот. Поэтому

развитие бизнеса по иным видам деятельности должно быть одним из вариантов не снижения эффективности работы подразделений железной дороги и финансовой устойчивости железной дороги в целом.

V. GIZATULLINA

Belarusian State University of Transport

SEARCH FOR WAYS TO EFFECTIVELY OPERATE THE RAILWAY AND ITS DIVISIONS IN MODERN CONDITIONS OF ECONOMIC DEVELOPMENT

УДК 658.7:656

Н.В. ГРИЦЕНКО

*Украинский государственный университет железнодорожного транспорта,
г. Харьков*

СОВРЕМЕННЫЕ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ТРАНСПОРТОМ

В современном мире перевозки грузов и пассажиров являются фундаментальными в экономической системе каждого государства. Очень важно не просто осуществить перевозку или доставку, необходимо соблюдать качество этого процесса. Основная роль в этом отводится транспортной логистике. Исторически, логистика применялась для военных операций, и только в дальнейшем ее сильное влияние ощущается через функции производства, распределения и потребления. Ранее транспортная логистика больше использовалась при перевозке грузов, однако сегодня актуальным является также и перевозка пассажиров. Развитие транспортной логистической системы государства делает его конкурентоспособным на транспортном рынке. Управлять данным процессом довольно непросто, это требует особого изучения географического расположения связующих точек, а также экономической целесообразности данного проекта [1].

Логистика включает широкий спектр мероприятий, посвященных преобразованию и обращению товаров, таких как материально-техническое снабжение производства, обмен и связь потоков информации, удобство по перевозке пассажиров. Цель логистической деятельности считается достигнутой, если выполнено основное правило, нужный продукт необходимого качества доставлен с требуемым уровнем затрат нужному потребителю в необходимом количестве, в нужное время и в нужное место [2, 3].

Особое значение приобретает концепция логистики в снижении транспортных расходов. Задачу минимизации затрат на транспортировку предприятие может решить при условии рационального использования всех видов транспорта при организации перевозок своих грузов. Актуальность проблемы подтверждается тем, что предприятия, успешно работающие в условиях рынка, большое внимание уделяют организации работы субъектов