

АКТУАЛЬНОСТЬ ВНЕДРЕНИЯ СИСТЕМЫ РИСК-МЕНЕДЖМЕНТА ДЛЯ УСИЛЕНИЯ БЕЗОПАСНОСТИ НА ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОМ ТРАНСПОРТЕ УКРАИНЫ

Т. С. МЕЛЬНИК

ПАО «Украинская железная дорога», г. Киев

Актуальность создания корпоративной системы управления рисками Публичного акционерного общества «Украинская железная дорога» обусловлена в первую очередь тем, что на ПАО «Укрзалізниця» государством и обществом возложена ответственность за обеспечение безопасных перевозок, бесперебойное предоставление качественных транспортных услуг.

Следует отметить, что управление рисками, хотя и является относительно новым направлением менеджмента, уже несколько лет назад внедрено в практику различных отраслей экономики других стран ближнего и дальнего зарубежья, включая железнодорожный транспорт. В производственных масштабах, сопоставимых с железнодорожным комплексом, использование широко распространенных в практике иностранных железных дорог, ведущих компаний мира, предприятий среднего и малого бизнеса инструментов и способов снижения неопределенности, а также мероприятий по реагированию и предупреждению опасных ситуаций может иметь значительно меньший экономический эффект и не соответствовать требованиям поддержки принятия решений, направленным на устранение комплексных проблем, характерных для работы железнодорожного транспорта в условиях украинской экономики. Эта практика требует адаптации с учетом всех особенностей как железнодорожной отрасли, так и современного этапа ее хозяйствования.

При всём многообразии существующих на сегодня определений категории «риски» в общем понимании риском является возможность возникновения неблагоприятной или опасной ситуации, неудачного исхода производственно-хозяйственной либо любой другой деятельности. Сочетание двух условий (возможности проявления нежелательного события и чувствительность объекта к его влиянию) является достаточным для признания факта существования риска, даже если ситуация не грозит стать опасной.

Общепринятыми универсальными показателями для различного рода рисков на практике являются:

- 1) причинение вреда жизни или здоровью участников перевозочного процесса и третьих лиц;
- 2) экономический ущерб от неблагоприятных событий на железнодорожном транспорте (или экономический эквивалент иного вида ущерба).

Мониторинг и управление рисками – это два взаимосвязанных процесса, представляющих собой отслеживание идентифицированных рисков, мониторинг остаточных рисков, выявление новых рисков, выполнение планов реагирования на риски и оценки их эффективности на протяжении жизненного цикла объекта. Здесь мы сталкиваемся со сложной категорией жизненного цикла объекта, расчеты, прогнозы и оптимизация которого также требуют своего становления на украинском железнодорожном транспорте.

Цель мониторинга ситуации в рамках риск-менеджмента заключается в наблюдении за процессом выполнения принятых антирисковых планов, за количественными параметрами, условиями, определяющими применение плана реагирования на риски, и в информировании руководства в случае обнаружения симптомов небезопасной ситуации или наступления риска.

На рисунке 1 представлена последовательность работ по формированию системы риск-менеджмента на железнодорожном транспорте Украины так, как нам она представляется сегодня исходя из имеющихся ресурсов, возможностей, организационной структуры ПАО «Укрзалізниця», информационной базы, программного обеспечения и прочих условий. Данный процесс является достаточно продолжительным и подразумевает работы, часть из которых будет выполняться последовательно, а часть – одновременно.

Основным результатом внедрения системы риск-менеджмента будет достижение и поддержание допустимого уровня риска при обеспечении функциональной безопасности объектов инфраструктуры и подвижного состава.



Рисунок 1 – Последовательность работ по формированию системы управления рисками

Этот общий результат будет складываться из таких наиболее важных составляющих:

- повышение надежности и функциональной безопасности технических средств, входящих в состав объектов инфраструктуры и подвижного состава;
- снижение вероятности возникновения транспортных событий;
- предупреждение или уменьшение смертельных случаев и травмирования людей;
- предупреждение вредного воздействия на окружающую среду;
- снижение причиненного ущерба имуществу субъектов деятельности в сфере железнодорожного транспорта и прочих потерь;
- экономия всех видов ресурсов.

УДК 656.224(–214) (4)

ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ИННОВАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ ДЛЯ ОБЕСПЕЧЕНИЯ БЕЗОПАСНОСТИ ПАССАЖИРСКИХ ПЕРЕВОЗОК НА ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОМ ТРАНСПОРТЕ

А. А. МИХАЛЬЧЕНКО, Т. А. ВЛАСЮК

Белорусский государственный университет транспорта, г. Гомель

Т. В. ПИЛЬГУН

Белорусский национальный технический университет, г. Минск

На обеспечение безопасности пассажирских перевозок различными видами транспорта значительное влияние оказывает подвижной состав транспортных средств, что подтверждается мировой практикой, где к условиям безопасности добавлен также критерий качественного выполнения перевозки, например, климатический режим внутри транспортного средства соблюдение эргономических требований; использование безопасного скоростного режима движения транспортного средства на маршруте следования, а также создание условий безопасного нахождения пассажиров на посадочных платформах, особенно при проследовании высокоскоростных транспортных средств.

Следует отметить, что ранее одновременное выполнение условий безопасности и качества пассажирских перевозок не всегда рассматривалось транспортными организациями как основополагающий фактор по причине высокой себестоимости перевозки и низкой её окупаемости при выполнении перевозочного процесса. Например, техническими условиями на моторвагонный подвижной состав, производимый Рижским вагоностроительным заводом не предусматривалось обеспечение расширен-