

6 Ходоскина, О. А. Фрагментарное распределение логистики железнодорожных пассажирских перевозок / О. А. Ходоскина // Міжнародна транспортна інфраструктура, індустриальні центри та корпоративна логістика : матеріали Тринадцятої міжнар. наук.-практ. конф., Харків, 8–10 черв. 2017 р. : тез. доп. / Укр. держ. ун-т заліз. трансп. ; под ред. В. Л. Диканя. – Харків, 2017. – С. 188–189 (Вісн. економіки трансп. і промисловості № 58).

УДК 656.224.003

КОНТРОЛЬНО-АНАЛИТИЧЕСКИЕ МЕРОПРИЯТИЯ В СИСТЕМЕ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПАССАЖИРСКИХ ПЕРЕВОЗОК

С. Л. ШАТРОВ, Н. С. ЦУПЛЯКОВА, Н. С. КУЗНЕЦОВА
Белорусский государственный университет транспорта, г. Гомель

В. Я. КРАВЕЦ
Белорусская железная дорога, г. Гомель

Современные условия развития Республики Беларусь характеризуются высокой степенью независимости экономических субъектов как в принятии экономических решений, так и в контроле их исполнения, что напрямую сопряжено с обеспечением экономической безопасности субъекта хозяйствования.

Объективной необходимостью существования различных форм контроля в контексте Указа Президента Республики Беларусь «О мерах по совершенствованию контрольной (надзорной) деятельности» № 510 от 16.10.2009 г. (далее Указ) является специфический набор целей, групп потребителей информации и, как следствие, наличие собственных методик, приемов и способов достижения поставленных задач. При этом изменения нормативного документа, вступившие в силу с 2018 года потребовали от субъектов хозяйствования государственного сектора управления трансформировать существующие подходы к организации системы контроля, что связано как с изменением форм государственного контроля (выборочные, внеплановые проверки, мероприятия технического (технологического, поверочного) характера и меры профилактического и предупредительного характера), так и полномочий контролирующих органов (отдельные из них упразднены – часть ведомственного ревизионного аппарата).

Традиционно среди институтов контроля финансовой (экономической) информации на железнодорожном транспорте особое место занимают органы внутреннего контроля, которые представлены контрольно-ревизионным аппаратом, имеющим четкое функциональное разделение по укрупненным объектам контроля: расходы, доходы. Однако становление и развитие нового подхода к организации государственного контроля привело к трансформации существующей системы внутрихозяйственного контроля железной дороги, что выражается не только в необходимости структурных преобразований, но, что более важно, постановке новых концептуальных задач, отвечающих современным требованиям управления. Поэтому в качестве цели функционирования системы внутрихозяйственного контроля железнодорожного транспорта определено проведение контрольно-аналитических мероприятий, что вызывает необходимость разработки методик контроля не по функциональному признаку – доходы и расходы, а по процессному – эффективность осуществления бизнес-процессов и подпроцессов, их обеспечивающих.

В качестве основных бизнес-процессов, подлежащих контролю в пассажирском хозяйстве, можно рассматривать перевозку пассажиров в различных типах подвижного состава, а под процессами, их обеспечивающими – ремонт, техническое обслуживание, экипировка и т.д.

Особый интерес для проведения контрольно-аналитических мероприятий последних лет вызывает проверка целесообразности и эффективности использования нового моторвагонного подвижного состава железнодорожного транспорта. И, если методика контроля включает стандартный набор процедур: от инвентаризации материальных ресурсов (в части контроля расходов) до полноты и правильности взимания и исчисления выручки (в части контроля доходов), то в части проведения аналитических процедур необходимо разработать систему показателей, опираясь на которую проверяющий сможет сделать вывод как о целесообразности осуществления ремонтов и ТО, так и

осуществления бизнес-процесса в целом. При этом в связи с социальным характером пассажирских перевозок опираться в определении эффективности на прибыльность процесса не получится, поэтому необходим симбиоз из показателей эффективности эксплуатации моторвагонного подвижного состава и экономических параметров осуществления данного бизнес-процесса.

Показатели, формируемые на основе технической составляющей, позволяют осуществить оценку эффективности использования моторвагонного подвижного состава только с точки зрения эксплуатационной работы, т. е. по существу отсутствует прямая оценка экономической эффективности:

- средняя населенность вагона в составе моторвагонного подвижного состава;
- оборот состава;
- среднесуточный пробег состава;
- производительность пассажирского вагона в составе моторвагонного подвижного состава;
- коэффициент использования вместимости пассажирских вагонов в составе моторвагонного подвижного состава;
- коэффициент коммерческого использования моторвагонного подвижного состава.

В связи с этим в систему показателей следует включить показатели, расчет которых основан на доходах и прибыли (убытке) от использования моторвагонного подвижного состава (как величин экономического эффекта):

- среднесуточная фондоотдача моторвагонного подвижного состава;
- доходность вагоно-часа;
- доходность тонно-километра брутто и др.

Кроме того, существует ряд косвенных показателей эффективности использования показателей, которые позволяют проверяющим удостовериться в полученных результатах контроля за целесообразностью и эффективностью осуществления бизнес-процесса:

- коэффициент соотношения темпов роста доходов от пассажирских перевозок и величины амортизационных отчислений по моторвагонному подвижному составу. Так, если темп роста доходов от пассажирских перевозок опережает темп роста величины амортизационных отчислений по моторвагонному подвижному составу, можно сказать, что он используется эффективно;
- коэффициент соотношения темпов роста доходов от пассажирских перевозок и величины затрат по содержанию и текущему ремонту моторвагонного подвижного состава.

Опережающий темп роста доходов от пассажирских перевозок над темпом роста затрат по содержанию и ремонту моторвагонного подвижного состава свидетельствует об эффективном их использовании.

Следует отметить, что трансформация методологии экономического контроля на железнодорожном транспорте последних лет существенно приближает его к целям системы управления, что не только формирует действенный механизм по поиску и использованию резервов повышения эффективности деятельности пассажирского хозяйства, но и позволяет в полной мере обеспечить экономическую безопасность железной дороги, как субъекта хозяйствования с повышенными рисками функционирования.

Список литературы

1 Липатова, О. В. Обоснование системы показателей оценки эффективности использования моторвагонного подвижного состава / О. В. Липатова // Рынок транспортных услуг (проблемы повышения эффективности) : Междунар. сб. науч. тр. – Гомель : БелГУТ, 2018. – № 11. – С. 271–277.

2 Липатова, О. В. Развитие методики оценки экономической эффективности использования подвижного состава железнодорожного транспорта / О. В. Липатова, С. Л. Шатров // Рынок транспортных услуг (проблемы повышения эффективности) : Междунар. сб. науч. тр. – Гомель : БелГУТ, 2016. – Вып. 9. – С. 334–343.

3 Шатров, С. Л. Система внутреннего контроля финансово-хозяйственной деятельности предприятий железнодорожного транспорта: состояние и направления развития / С. Л. Шатров // Бухгалтерский учет и анализ. – 2006. – № 10. – С. 8–13.

4 Шатров, С. Л. Методические основы организации контроля на железнодорожном транспорте / С. Л. Шатров // Рынок транспортных услуг (проблемы повышения эффективности) : Междунар. сб. науч. тр. – Гомель : БелГУТ, 2011. – № 4. – С. 103–113.

5 Шатров, С. Л. Процессный контроль в организациях железнодорожного транспорта / С. Л. Шатров // Вестник Полоцкого государственного университета. Серия D: Экономические и юридические науки. – 2018. – № 13. – С. 123–126.

7 Шатров, С. Л. Процессный подход в аналитической оценке эффективности функционирования транспортных систем / С. Л. Шатров // Бухгалтерский учет и анализ. – Минск : БГЭУ, 2018. – № 9 (261). – С. 14–22.

8 Шатров С. Л. Процессный подход в системе управления железнодорожного транспорта: учетно-контрольные аспекты / С. Л. Шатров, Е. О. Фроленкова // Устойчивое развитие экономики: международные и национальные аспекты : сб. статей II Международной научно-практической конференции, посвященной 50-летию Полоцкого университета [Электронный ресурс]. – 2018. – С. 471–475.