

дебиторской задолженности (определенной по результатам инвентаризации). Таким образом, достигается взаимосвязка между списанием дебиторской задолженности конкретного предприятия и суммой сформированного под него резерва.

В учетной практике в соответствии с законодательством предусмотрена возможность создания резервов под обесценение краткосрочных финансовых вложений. Операции с финансовыми вложениями относятся к наиболее рискованным. Падение стоимости финансовых вложений организаций может происходить вследствие снижения приносимого ими дохода и из-за спекуляций на рынке ценных бумаг. Именно поэтому организации, осуществляющие финансовые вложения, допускают риск убытков.

Обесценение финансовых вложений оказывает существенное влияние на финансовые результаты деятельности организации. Поэтому, согласно Постановлению Министерства финансов Республики Беларусь от 22.12.2006 № 164 «Об утверждении Инструкции по бухгалтерскому учету ценных бумаг», риск негативного воздействия на финансовый результат изменения стоимости финансовых вложений в бухгалтерском учете нивелируется созданием резервов под обесценение финансовых вложений.

Обесценение финансовых вложений – это устойчивое существенное снижение стоимости ниже величины экономических выгод, которые организация рассчитывает получить от данных финансовых вложений в обычных условиях деятельности. В этом случае организацией определяется расчетная стоимость финансовых вложений [1, с. 105].

Учетной политикой предприятий железной дороги создание резервов под обесценение краткосрочных финансовых вложений не предусмотрено, так как это является нецелесообразным по причине их отсутствия. Однако, как показывает практика железной дороги различных стран не исключается возможность предоставления временно свободных средств в виде займа, осуществления краткосрочных финансовых вложений, поэтому мы считаем необходимым предусмотреть возможность формирования резерва под обесценение краткосрочных финансовых вложений.

Так, резерв предполагается создавать в отношении финансовых вложений, по которым не определяется их текущая рыночная стоимость, в случае подтверждения устойчивого существенного снижения стоимостями финансовых вложений на отчетную дату на величину разницы между учетной и расчетной стоимостью таких финансовых вложений. Посредством применения резервов под обесценение краткосрочных финансовых вложений в учетной практике железная дорога сможет смягчить воздействие разного рода рисков, неизбежно возникающих в процессе финансово-хозяйственной деятельности.

Список литературы

- 1 Шатров, С. Л. Оценочные резервы в системе управления активами железнодорожного транспорта : [монография] / С. Л. Шатров, О. В. Липатова, А. В. Кравченко. – Гомель : БелГУТ, 2019. – 175 с.
- 2 Шатров, С. Л. Методические подходы к формированию и использованию резервов по сомнительным долгам в системе железнодорожного транспорта / С. Л. Шатров // Рынок транспортных услуг (проблемы повышения эффективности) : Междунар. сб. науч. тр. – Гомель : БелГУТ. – 2014. – Вып. 7. – С. 68–76.
- 3 Шатров, С. Л. Развитие методики учета и формирования резервов в системе железнодорожного транспорта / С. Л. Шатров, А. В. Кравченко // Вестник Полоцкого государственного университета. Серия D: Экономические и юридические науки. – 2017. – № 6. – С. 96–102.

УДК 338.24

ПРОЦЕССНЫЙ ПОДХОД К УПРАВЛЕНИЮ В СИСТЕМЕ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ТРАНСПОРТНЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ

Е. О. ФРОЛЕНКОВА, Д. Г. ЦЫБУРЕВКИНА

Белорусский государственный университет транспорта, г. Гомель

Одним из современных направлений совершенствования системы управления предприятием является ее определение как сети взаимосвязанных процессов. От того, насколько грамотно выстроены функционирование и взаимосвязь таких процессов, зависит успешность предприятия.

Процессный подход к управлению предприятием доказал свою эффективность на практике: за счет его внедрения снижаются операционные издержки, сокращаются временные затраты на выполнение

процедур и повышается точность их исполнения, улучшается качество продукции и предоставляемых услуг, оптимизируется использование основных фондов и оборотного капитала, повышается чувство ответственности у сотрудников. Однако в современных условиях следует учитывать не только непосредственно функции управления (планирование, организация, мотивация и контроль), но и процессы, протекающие в их рамках. Одним из способов повышения результативности предприятий является использование преимуществ процессного подхода с сохранением функционального управления. Его суть заключается в контроле не за технологией в целом, а за результатом работ (подпроцессами).

Процессный подход – подход к организации и анализу деятельности предприятия, основанный на выделении и рассмотрении его бизнес-процессов, каждый из которых протекает во взаимосвязи с другими бизнес-процессами предприятия или внешней средой.

«Прогрессивность» управления бизнес-процессами как подхода к управлению компаниями подтверждается и тем, что необходимость реализации процессного подхода является одним из принципов стандартов ISO 9001.

На основе изучения опыта можно выделить следующие проблемы внедрения процессного подхода: отсутствие целей проекта процессного управления, делегирование полномочий по выделению существующих процессов на предприятии, несоответствие построенной системы процессов реальному бизнесу компании, попытка описать все существующие на предприятии процессы, отсутствие регламента процесса или неграмотное его составление, проблемы с организацией управления процессами, несоблюдение принципа непрерывного улучшения процессов, ожидание быстрых результатов, преждевременное завершение проекта по внедрению процессного подхода.

Таким образом, проект перехода к процессному подходу является далеко не из простых, из-за чего в результате его реализации совершаются различные ошибки, которые впоследствии могут привести к крупным проблемам.

Зачастую из-за непонимания основ процессного подхода от рабочей группы требуют таких результатов, для достижения которых нет достаточного времени, либо ресурсов, либо заинтересованности руководства. Руководители и сотрудники предприятий всего-навсего не готовы к серьезным изменениям, которые при внедрении процессного подхода могут кардинально изменить систему управления предприятием.

Тем не менее, несмотря на сложности перехода к процессному подходу, он необходим для эффективного функционирования и повышения конкурентоспособности организаций в современных условиях. Переход и внедрение процессного подхода в управлении будет справедливо лишь для крупных компаний и организаций корпоративного типа со сложной организационной структурой управления. К такому типу организаций можно отнести Белорусскую железную дорогу.

Железнодорожный транспорт – устойчивая динамично развивающаяся система, которая является многоотраслевым комплексом экономики Республики Беларусь. Взаимодействуя с остальными видами транспорта, он удовлетворяет потребности населения не только в перевозках, но и во всех связанных с ним работами и услугами, формируя рынок транспортных услуг, и обеспечивает безопасность движения.

Кроме территориального разделения, где управление перевозочным процессом осуществляется отделениями дороги, Белорусская железная дорога имеет отраслевое деление. Для процесса перевозок создано 10 отраслей хозяйства: пассажирское, грузовой работы и внешнеэкономической деятельности, перевозок, локомотивное, вагонное, пути, гражданских сооружений, сигнализации и связи, электроснабжения и др. На каждое хозяйство возложены свои особенные функции перевозочного процесса. В настоящее время на предприятиях железной дороги применяется функциональный подход в управлении, который предполагает распределение всех обязанностей на функциональных руководителей разнопрофильных предприятий, что связано с особенностями финансовых взаимоотношений в системе железнодорожного транспорта. Процессный подход в деятельности Белорусской железной дороги регламентируется стандартом СМК ISO 9001:2015 и системой ЕК ИСУФР. Однако функциональные возможности процессного управления реализованы не полностью.

Существующая система управления предприятий железной дороги интересна с тех позиций, что можно каждому из руководителей вменить в обязанности снижение затрат на единицу оказанных работ, услуг. Однако эта система не позволяет в полной мере понять, насколько эффективен каждый из элементов этой системы и, тем более, каждый процесс в их рамках. Поэтому в современных условиях следует учитывать не только непосредственно функции управления (планирование, орга-

низация, мотивация и контроль), но и процессы, протекающие в их рамках. Это позволяет влиять не на результат, а на факторы, их образующие. Неотъемлемым понятием процессного подхода является бизнес-процесс.

Управление бизнес-процессами (англ. – business process management) – концепция процессного управления организацией, рассматривающая бизнес-процессы как особые ресурсы предприятия, непрерывно адаптируемые к постоянным изменениям, и полагающаяся на такие принципы, как понятность и видимость бизнес-процессов в организации за счет их моделирования с использованием формальных нотаций, а также программного обеспечения моделирования, симуляции, мониторинга и анализа бизнес-процессов, возможность динамического перестроения моделей бизнес-процессов силами участников и средствами программных систем.

При управлении процессами и их улучшении необходимо наличие инструментов их совершенствования, одним из ключевых требований которых является функционирование единой информационной среды и возможность совместной работы пользователей с одними и теми же информационными объектами. Из этого следует, что эффективным инструментом совершенствования бизнес-процессов компании являются информационные системы. На Белорусской железной дороге эта функция реализуется при помощи Единой корпоративной интегрированной системы управления финансами и ресурсами (ЕК ИСУФР). Однако не все функциональные возможности данной системы задействованы и используются в полном объеме.

Процессный подход необходим для улучшения позиций Белорусской железной дороги на рынке и повышения ее показателей. Такие слабые стороны, как большой объем работы с документами и сложная система согласования договоров, могут быть устранены за счет пересмотра процессной структуры отдела, автоматизации некоторых процессов, а также повышения квалификации сотрудников. Также применение процессного подхода в полном объеме позволит усилить контроль над действиями отделов, не только задействованных в организации перевозок, но и всех отделов БЖД в целом, что позволит обнаружить слабые места и критические моменты, влияющие на качество предоставления услуг.

Внедрять процессный подход в деятельность такой крупной организации, как Белорусская железная дорога, на основе одной лишь методики будет недостаточным. Необходимо разрабатывать, внедрять и совершенствовать нормативные документы, инструкции и положения, касающиеся процессного управления; изучать опыт применения процессного подхода на железнодорожном транспорте зарубежных стран, а также автоматизировать деятельность компании. Только тогда можно будет утверждать о том, что процессный подход внедрен, а управление процессами построено эффективно.

Список литературы

1 Шатров, С. Л. Процессный подход в системе управления железнодорожного транспорта: учетно-контрольные аспекты / С. Л. Шатров, Е. О. Фроленкова // Устойчивое развитие экономики: международные и национальные аспекты : зл. сб. статей II Междунар. науч.-практ. конф. – 2018. – С. 471–475.

2 Шатров, С. Л. Процессный подход к аналитической оценке эффективности функционирования транспортных систем / С. Л. Шатров // Бухгалтерский учет и анализ. – 2018. – № 9 (261). – С. 14–22.

3 Шатров, С. Л. Процессный подход к организации системы внутреннего контроля железнодорожного транспорта / С. Л. Шатров, Е. О. Фроленкова, Н. С. Кузнецова // Рынок транспортных услуг (проблемы повышения эффективности): Междунар. сб. науч. тр. – Вып. 11. – Гомель : БелГУТ, 2018. – С. 291–301.

4 Шатров, С. Л. Аутсорсинг бизнес-процессов транспортных систем : [монография] / С. Л. Шатров, О. В. Липатова, И. А. Кейзер. – Гомель : БелГУТ, 2017. – 203 с.

УДК 656.0

ПЕРСПЕКТИВНОЕ РАЗВИТИЕ ТРАНСПОРТНОГО КОМПЛЕКСА

С. М. ХУРСА

Белорусский государственный университет транспорта, г. Гомель

Для Республики Беларусь, которой характерна малая открытая экономика, внешнеэкономический потенциал играет важную роль. Из-за неспособности достичь торгового баланса наша страна становится более уязвимой от внешних факторов и, как следствие, возникает необходимость поиска