

8 О развитии городов-спутников : Указ Президента Респ. Беларусь, 7 мая 2014 г. № 214 // Нац. реестр правовых актов Респ. Беларусь. – Минск, 2014.

9 Бюджетный кодекс Республики Беларусь : Закон Респ. Беларусь, 16 июля 2008 г., № 412-З : с изм. и доп. // Эталон – Беларусь [Электронный ресурс] / Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2019.

10 Государственные социальные стандарты по обслуживанию населения республики в области транспорта : постановление Совета Министров Респ. Беларусь, 14 дек. 2020 г., № 720.

---

#### СВЕДЕНИЯ ОБ АВТОРЕ:

■ Захаревич Александр Анатольевич, г. Минск, ГО «Белорусская железная дорога», начальник пассажирской службы, ns@upr.mnsk.rw.by.

УДК 656.064

## **ИННОВАЦИОННЫЕ РЕШЕНИЯ ПО ОРГАНИЗАЦИИ ЛОГИСТИЧЕСКИХ СХЕМ ДОСТАВКИ ЭКСПОРТНЫХ ГРУЗОВ**

*А. Н. СЛАДКЕВИЧ*

*РТЭУП «БЕЛИНТЕРТРАНС – транспортно-логистический центр», г. Минск*

В рамках совершенствования клиентского сервиса и наращивания объемов контейнерных перевозок государственное предприятие РТЭУП «БЕЛИНТЕРТРАНС – транспортно-логистический центр» (далее – БТЛЦ) развивает услуги по доставке экспортных грузов белорусских предприятий в крупнотоннажных контейнерах с использованием возможностей железнодорожного и морского транспорта. В настоящее время БТЛЦ может оказывать услуги по доставке грузов в Китай, Турцию, Азербайджан, Иран, Индию, Вьетнам, Южную Корею.

В настоящее время предприятия-экспортеры и импортеры проявляют повышенный интерес к вопросам логистики, что обусловлено необходимостью поиска новых рынков сбыта и возможностью поставки продукции по новым направлениям.

БТЛЦ в полной мере обладает необходимыми условиями для инновационного решения задач по организации логистических схем доставки экспортных грузов, среди которых наличие надежных партнеров (предприятием установлены и поддерживаются деловые отношения с крупнейшими логистическими и экспедиторскими компаниями, собственниками железнодорожного подвижного состава, стивидорными компаниями в России, Казахстане, Китае, Турции и других странах мира) и развитой материально-технической базы.

В собственности БТЛЦ находится более 1000 вагонов, основную долю которых (80 %) составляют фитинговые платформы. Вместе с тем предприятие оперирует привлеченным и арендованным подвижным составом. Для организации перевозок грузов в 2021 году предприятием было дополнительно привлечено более 5 000 вагонов. В первом полугодии 2022 года привлеченным парком вагонов обеспечены перевозки более 100 тыс. т грузов таких предприятий, как РУПП «Гранит», ОАО «БМЗ – управляющая компания холдинга «БМК», ОАО «Керамин», ОАО «Белорусский цементный завод», ОАО «Кричевцементношифер», ОАО «Красносельскстройматериалы». Также БТЛЦ обладает собственным грузовым автопарком, средствами механизации для выполнения погрузочно-разгрузочных работ (рисунок 1, а), развитой терминальной инфраструктурой (рисунок 1, б).

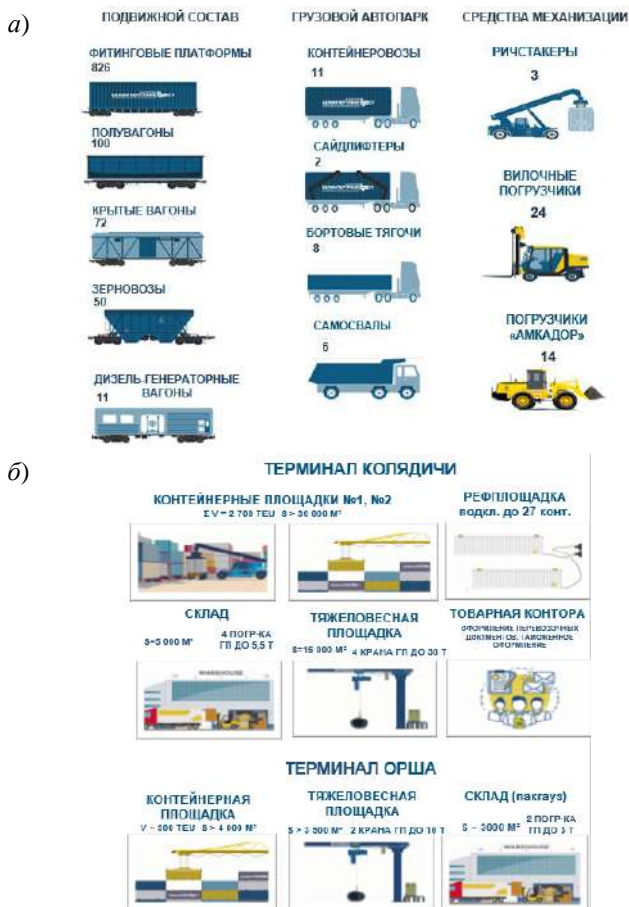


Рисунок 1 – Материально-техническая база предприятия

Терминал Колядичи является одним из ключевых грузовых объектов Белорусской железной дороги (далее – БЧ) по переработке экспортных, импортных и транзитных грузопотоков. Перерабатывающая способность терминала составляет более 80 тыс. контейнеров в год, единовременная вместимость более 2700 контейнеров ДФЭ. В г. Орше имеется контейнерный терминал, который расположен в непосредственной близости от особой экономической зоны «Бремино – Орша» и обладает перерабатывающей способностью до 15 контейнерных поездов в месяц.

Развитая материально-техническая база в сочетании с компетенциями специалистов центра и возможностями партнеров позволяет БТЛЦ создавать и предлагать востребованные логистические сервисы, оказывать широкий спектр услуг при организации экспортно-импортных и транзитных перевозок, таких как организация контейнерных и мультимодальных перевозок, перевозка скоропортящихся грузов, экспедирование, перевозки с предоставлением собственного и привлеченного подвижного состава, оказание услуг терминальной логистики и таможенного оформления (рисунок 2).



Рисунок 2 – Логистические сервисы и услуги, оказываемые предприятием при организации экспортно-импортных и транзитных перевозок

Одним из важных направлений работы является участие предприятия в реализации китайской инициативы «Один пояс, один путь». БТЛЦ создает и развивает контейнерные сервисы по доставке белорусской продукции в Китай, а также транзитных перевозок в сообщении Китай – Европа – Китай. В 2021 году БТЛЦ отправило более 13 тыс. контейнеров ДФЭ и порядка 50 полносоставных контейнерных поездов из Беларуси в Китай с продукцией лесной и пищевой промышленности.

Предприятием отработана технология перевозки экспортных грузов контейнерными поездами с терминала Колядичи, со станции Брест-Северный и других станций БЧ в Китай. Перевозки осуществляются через Казахстан, Монголию, Россию (рисунок 3).



Рисунок 3 – Клиентский сервис по доставке экспортных грузов в Китай

Помимо организации перевозок основной номенклатуры грузов, БТЛЦ также организует перевозки скоропортящейся продукции в рефрижераторных контейнерах через Владивостокский морской торговый порт в Китай. В настоящее время центр может доставить такой вид продукции в порты Циндао, Шанхай, Нингбо, Далянь Китайской Народной Республики. Всего в этом году было перевезено порядка 1700 т грузов, требующих поддержания температурного режима. Основу этих грузов составили субпродукты кур домашних и замороженная говядина.

В клиентском сервисе БТЛЦ предоставляются фитинговые платформы, контейнеры, в т. ч. рефрижераторные, оплачиваются провозные платежи и дополнительные сборы по железным дорогам, оформляются перевозочные документы, осуществляется таможенное оформление, организуется услуга доставки автотранспортом до склада получателя в Китае.

На сегодняшний день БТЛЦ осуществляет доставку экспортной белорусской продукции (калийные удобрения, целлюлоза, сухое молоко, продукция деревообработки) сухопутными маршрутами в следующие провинции и города Китая: города центрального подчинения Чунцин, Шанхай, Тяньцзинь; провинции Шаньдун (Циндао, Хуандао, Баодин, Цзинань, Хэцэ, Дэчжоу), Цзянсу (Тайцан, Нанкин, Ляньюньган), Шэньси (Сиань), Сычуань (Чэнду, Дэян), Гуандун (Дунгуань, Гуанчжоу), Хэнань (Чжэньчжоу), Гирин (Чанчунь), Хубэй (Ухань), Хунань (Чанша), Чжэцзян (Иу), Аньхой (Хэфэй), Ляонин (Шэньян), Фуцзянь (Сямынь, Дунфу). Ориентировочный срок доставки составляет от 14 до 21 суток.

Также доставка грузов в Китай возможна железнодорожным транспортом до портов Дальнего Востока (РФ) и далее морским транспортом до портов Китая. Ориентировочный срок доставки составляет от 45 до 50 суток.

Среди наиболее перспективных и представляющих интерес для белорусских предприятий является новый сервис БТЛЦ по доставке продукции в сообщении Беларусь – Турция. Сегодня БТЛЦ может оказывать услуги по доставке грузов железнодорожным транспортом в Турцию со станции Колядичи (Беларусь) в порт Новороссийск (Россия), далее морским транспортом в порт Амбарли (Турция), а также порт Самсун (Турция) (рисунок 4).



Рисунок 4 – Клиентский сервис по доставке экспортных грузов в Турцию

По данному направлению оказываются следующие услуги: предоставление подвижного состава; услуга «первой мили», т. е. доставка контейнера автотранспортом до склада получателя; оплата железнодорожного тарифа по территории Беларуси и России; терминальные услуги, в том числе оформление перевозочных документов, крановые операции, погрузочно-разгрузочные работы, хранение; экспедирование в порту; оплата морского фрахта; таможенное оформление грузов.

Ориентировочный срок доставки составляет от 20 до 25 суток и осуществляется в части морского транспорта на условиях LIFO (Liner in/Free out), когда в стоимость включена погрузка на судно, но не включена выгрузка в порту назначения. В рамках данного сервиса могут осуществляться перевозки таких грузов, как химические и минеральные удобрения, метизы, сода, цемент, автомобили, черные металлы, бумага, промышленное сырье, а также продукты народного потребления и продовольствие.

В числе логистических сервисов БТЛЦ – перевозка грузов в Азербайджан, Иран, Индию (рисунок 5).

В рамках клиентского сервиса доставки грузов в Азербайджан предусматривается перевозка грузов в 40-футовых контейнерах. Доставка грузов осуществляется по железной дороге с терминала Колядичи до станции Апшерон (Азербайджан). Ориентировочный срок доставки составляет 7 дней с момента отправления со ст. Колядичи.



Рисунок 5 – Маршруты перевозок в Азербайджан, Иран, Индию

В Иран груз доставляется железнодорожным транспортом с терминала Колядичи в порт Астрахань (РФ) с дальнейшей отправкой морским транспортом (на условиях LIFO) в порты Ирана и автомобильным транспортом до конечного получателя. В зависимости от расписания и очереди время ожидания загрузки судовой партии в порту Астрахани может составить от 5 до 30 суток. С момента погрузки на паром доставка в порт Бендер – Энзели (Иран) составляет 4–5 суток. Ориентировочный срок доставки груза составляет до 25 суток.

Доставка грузов в контейнерах в Индию на сегодняшний день может осуществляться с использованием следующих логистических схем:

- по железной дороге со станций БЧ транзитом по железным дорогам России, Казахстана, Туркменистана, Ирана до порта Бендер-Аббас (Иран) и далее морским транспортом до портов Нава-Шева, Мундра (Индия);
- по железной дороге со станций БЧ до портов РФ (Новороссийск, порты Дальнего Востока) и далее морским транспортом до портов Нава-Шева, Мундра (Индия).

Ориентировочный срок доставки составляет от 35 до 45 суток.

Проработан и реализуется сервис по доставке экспортной продукции сухопутным маршрутом через Китай во Вьетнам. Начальный пункт маршрута следования поезда – станция Колядичи, далее проходит транзитом по железным дорогам России, затем через Казахстанский погранпереход Достык (эксп.) выходит на Китай и далее по железным дорогам Китая следует во Вьетнам, в частности до железнодорожной станции Йеньвен. В рамках сервиса доставки грузов во Вьетнам предусматривается перевозка в 40-футовых контейнерах. Доставка грузов осуществляется по железной дороге с терминала Колядичи до станции Йеньвен (Вьетнам). Ориентировочный срок доставки составляет от 30 до 40 суток.

Также имеются логистические решения по доставке скоропортящейся продукции в Южную Корею (порт Пусан), Японию (порты Йокогама, Тояма, Нагоя, Кобе, Шимизу), Вьетнам (порты Хайфон, Хошимин). Ориентировочный срок доставки в Южную Корею составляет 48 дней с момента отправления со станции Колядичи.

В рамках предоставляемых сервисов клиентам БТЛЦ предлагается широкий комплекс услуг, который позволяет при необходимости обеспечить доставку продукции от склада грузоотправителя до склада грузополучателя с использованием комбинаций автомобильного, железнодорожного и морского видов транспорта.

БТЛЦ является крупнейшим транспортно-логистическим центром в Республике Беларусь, оказывающим полный комплекс транспортно-логистических услуг на уровне мировых стандартов для своевременного и качественного удовлетворения потребностей клиентов, активно и целенаправленно содействует развитию транзитного потенциала Республики Беларусь и росту объема перевозок с использованием инновационных решений по организации логистических схем доставки грузов.

---

#### СВЕДЕНИЯ ОБ АВТОРЕ:

■ Сладкевич Андрей Николаевич, г. Минск, РТЭУП «БЕЛИНТЕРТРАНС – транспортно-логистический центр» Белорусской железной дороги, генеральный директор, [btlc@belint.by](mailto:btlc@belint.by).

УДК 656.254.5

## **РАЗВИТИЕ ПРИНЦИПОВ ДИСПЕТЧЕРСКОГО УПРАВЛЕНИЯ ПЕРЕВОЗОЧНЫМ ПРОЦЕССОМ**

*А. Ф. БОРОДИН*

*ФГАОУ ВО «Российский университет транспорта (МИИТ)», г. Москва*

*В. Л. ЗОБНИН, А. С. КРЫЛОВ*

*ОАО «Российские железные дороги», г. Москва*

Процессы цифровой трансформации железнодорожной отрасли и развития сквозных принципов управления перевозочным процессом в масштабе технологических полигонов, не ограниченных стыковыми пунктами железных дорог, содержат высокий потенциал, который не реализуется сам собой. Его раскрытие требует переосмысления и поиска адекватных решений, снимающих противоречия, накопившиеся в ходе предшествующего развития, – и в параметрах инфраструктуры, и в технологии работы, и в методах оперативного управления.