

ПЛАНИРОВАНИЕ В СИСТЕМЕ МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ ПРЕДПРИЯТИЙ ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОГО ТРАНСПОРТА

Для бесперебойной и слаженной работы всех звеньев железнодорожного транспорта необходимо регулярное и ритмичное обеспечение его материальными ресурсами, оборудованием и различными изделиями широкой номенклатуры. На Белорусской железной дороге используется централизованная система снабжения материальными ресурсами. Уполномоченными организациями, организаторами по централизованному планированию, осуществлению от своего имени закупок и поставок товарно-материальных ценностей (ТМЦ), проведению процедур закупок с последующей передачей заказчиком результатов закупок для заключения договоров являются: ресурсообеспечивающее республиканское унитарное предприятие «Белжелдорснаб»; государственное объединение «Белорусская железная дорога»; отделы материально-технического снабжения отделений Белорусской железной дороги.

В основе общей схемы организации материально-технического обеспечения лежит процесс планирования, который в общем виде включает в себя три этапа:

- 1) разработка годовых планов заготовки материалов с разбивкой на кварталы и месяцы по специфицированной номенклатуре на основе выделенных материальных фондов с учетом наличия материалов в запасах на складах к началу планируемого периода;
- 2) разработка планов заготовки по поставщикам;
- 3) выявление потребности предприятий в материальных ресурсах и планирование их поставок на основании заявок, присылаемых структурными предприятиями, и технических нормативов и расчетов, производимых инженером по материально-техническому снабжению; договоров, заключаемых с предприятиями, не входящими в состав железнодорожных.

Таким образом, планирование в ходе материально-технического обеспечения предприятия является основанием для принятия решения о закупке материальных ресурсов. Особенности процесса планирования регламентированы приказом Начальника Белорусской железной дороги № 336 Н от 13.12.2019, согласно которому закупки ТМЦ для обеспечения ремонтных программ и перевозочного процесса максимально централизованы, в то время как закупки товарно-материальных ценностей для обеспечения ремонтных программ и перевозочного процесса отделениями Белорусской железной дороги для нужд структурных подразделений осуществляются только через отделы материально-технического снабжения (ОМТС).

ОМТС планирует требуемое количество материальных ресурсов на основании заявок структурных подразделений и формирует заявки на закупку на следующий год. В ОМТС годовая заявка поступает в электронном виде в программе участников материально-технического снабжения, в которую входит: норма расхода материалов, план ремонтов, остатки ТМЦ, заявки на закупку ТМЦ, расчет чистой потребности, создание заявки в R/3, разовая заявка на закупку ТМЦ, копирование норм расхода материалов, отчет по годовой заявке на материалы для согласования, расширенный отчет по годовой заявке на материалы, старая форма отчета по годовой заявке на материалы. Кроме того, также поступают разовые заявки на бумажном носителе, которые могут выступать как информационные письма, так и дополнительные заявки, не вошедшие в годовой лимит закупок. Такие дополнительные заявки должны быть согласованы службой Отделения железной дороги. Таким образом планируется потребность в материальных ресурсах по всей номенклатуре материалов в стоимостном и натуральном выражении. Объемы и сроки поставок материалов на предприятие обуславливаются режимом их производственного потребления, созданием и поддержанием необходимого уровня производственных запасов.

Централизованную систему планирования наряду с ОМТС осуществляет «Белжелдорснаб», являющийся филиалом ГО «БЖД». Он определяет потребность железнодорожного транспорта в материальных ресурсах, разрабатывает сводный бюджет запасов и закупок в целом по ГО «БЖД», заключает договоры с поставщиками, объявляет конкурсы на закупку нужных материальных ресурсов, определяет и контролирует ценовую политику на эти ресурсы, способствуя снижению издержек производства. Оплату материальных ресурсов «Белжелдорснаб» и ОМТС производят за счет собственных средств, которые для этих целей выделяет ГО «БЖД».

Таким образом, бесперебойное и комплексное материально-техническое снабжение предприятий всеми необходимыми средствами производства является важнейшей предпосылкой для организации непрерывной и безопасной работы железнодорожного транспорта.

СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1 **Лапицкая, Л. М.** Совершенствование хозяйственных связей материально-технического снабжения промышленных предприятий в современных условиях : автореф. дис. ... канд. экон. наук : 08.00.05 / Л. М. Лапицкая. – Гомель, 2002. – 22 с.

2 **Липатова, О. В.** Оценка современного состояния и пути совершенствования планирования затрат на железнодорожном транспорте / О. В. Липатова // Бухгалтерский учет и анализ. – 2005. – № 3. – С. 48–51.

O. LIPATOVA, A. MITRENKOVA
Belarusian State University of Transport, Gomel

PLANNING IN THE SYSTEM OF MATERIAL AND TECHNICAL SUPPORT OF RAILWAY ENTERPRISES TRANSPORT