

СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

- 1 **Ковалев, М. М.** Цифровая экономика – шанс для Беларуси : [монография] / М. М. Ковалев, Г. Г. Головенчик. – Минск : БГУ, 2018. – 327 с.
- 2 **Левин, Б. А.** Цифровая логистика и электронный обмен данными в грузовых перевозках / Б. А. Левин, Г. В. Бубнова // Мир транспорта. – 2017. – Т. 15, № 2 (69). – С. 142–149.
- 3 **Моррисон, А.** Большие данные: как извлечь из них информацию. / А. Моррисон // Технологический прогноз. – 2010. – Вып. 3. – С. 10–12.

О. А. BABICHEVA

Belarusian State University of Transport, Gomel

INFORMATION AND ANALYTICAL SUPPORT OF TRANSPORT SYSTEMS IN THE DIGITAL ECONOMY

УДК 658.14/17:656.2

Е. В. БОЙКАЧЕВА

Белорусский государственный университет транспорта, г. Гомель

БЮДЖЕТИРОВАНИЕ КАК ТЕХНОЛОГИЯ УПРАВЛЕНИЯ НА ПРЕДПРИЯТИЯХ ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОГО ТРАНСПОРТА

Целью управления хозяйственной деятельностью любого предприятия, в том числе и железнодорожной отрасли, является достижение положительного финансового результата. Управление включает в себя такие функции, как планирование, учет, контроль, анализ и регулирование. Таким образом, можно сказать, что эффективность системы управления любого предприятия напрямую зависит от выполнения данных функций. Одним из наиболее распространенных инструментов реализации данных функций является бюджетирование.

Бюджетирование – это система принципов и приемов управленческого учета, предназначенная для выражения планов в количественном и стоимостном выражении, мониторинга их выполнения, направленная на эффективное управление ресурсами предприятия. Оно позволяет реализовывать стратегические цели организации, моделировать возможные состояния предприятий в будущем и планировать действия по достижению поставленных целей.

Термин «система бюджетирования» можно рассматривать как отдельный программный продукт или методику бюджетирования. Если рассматривать в общем, то это понятие включает в себя: методологию, персонал, соответствующие бизнес-процессы и информационную систему, т. е. в рамках системы

бюджетирования персонал осуществляет постановку бизнес-процессов в соответствии с определенной методикой с помощью выбранной информационной системы.

Главной целью бюджетирования является повышение эффективности хозяйственной деятельности предприятия благодаря целевой направленности всех событий, выявлению и минимизации рисков и негативных последствий, повышению управляемости текущих бизнес-процессов.

Наряду с целями и функциями следует выделить объекты бюджетирования. Процесс составления финансовых планов и смет бюджетирования может быть применим к предприятию в целом, к отдельному структурному подразделению, к программе работ или функции управления, к отдельному контракту или проекту, к специально выделенным центрам учета. В связи с этим для принятия управленческих решений, кроме самого предприятия, логично выделять дополнительные объекты бюджетирования.

Технология составления бюджета представляет собой цепочку взаимодействия руководителей подразделений с руководителями высшего звена в результате последовательных действий:

- 1) установление целей и стратегии их достижения – «сверху вниз»;
- 2) подготовка бюджета «снизу вверх»;
- 3) утверждение сформированных бюджетов.

Методика формирования бюджета для каждого предприятия индивидуальна, но существуют ключевые моменты, которые являются общими для всех предприятий:

- анализ документооборота;
- формирование технологии составления бюджета;
- распределение обязанностей по подготовке документооборота, определение форматов документов и сроки предоставления данных и отчетов;
- формирование сводного бюджета предприятия на основе имеющейся информации;
- разработка методики контроля исполнения бюджета.

Информационной базой бюджетирования служит система управленческого учета. Основными целями управленческого учета являются: определение затрат; принятие решений; планирование и контроль.

Исходя из этого, можно сделать вывод о пересечении системы управленческого учета и бюджетирования в области планирования, учета, контроля и анализа производственно-финансовой деятельности предприятия.

Именно использование технологии бюджетирования, а в частности по центрам ответственности, позволит управленцам принимать выверенные и правильные решения, а значит позволит достичь оптимального соотношения между величиной производственных затрат и целями предприятия железнодорожного транспорта.

СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1 **Гринкевич, О. В.** Генезис теории и практики бюджетирования / О. В. Гринкевич, А. Е. Иванников // Техника и технология пищевых производств. – 2015. – № 1. – С. 136–140.

2 **Ткаченко, Д. Д.** Содержание и роль бюджетирования в системе внутрифирменного управления предприятием / Д. Д. Ткаченко // Современные проблемы экономики (Новосибирск). – 2015. – № 1. – С. 377–382.

A. ВАКАЧОВА

Belarusian State University of Transport, Gomel

BUDGETING AS A MANAGEMENT TECHNOLOGY AT RAILWAY TRANSPORT ENTERPRISES

УДК 338.2

Д. Д. БРИКЕТ

Белорусский государственный университет транспорта, г. Гомель

ИНФОРМАЦИОННО-АНАЛИТИЧЕСКАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ В ПРОЦЕССЕ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ФИНАНСОВОЙ БЕЗОПАСНОСТИ

Стабильное развитие транспортной отрасли, а также устойчивость экономических и финансовых результатов ее деятельности могут быть достигнуты, если предприятие способно разработать и реализовать стратегические направления, гарантированные наличием эффективной системы его финансовой устойчивости. В связи с этим возникает острая необходимость изучения факторов, влияющих на уровень финансовой устойчивости предприятия и ее безопасности, которые невозможны без использования соответствующей информации.

Надежным поставщиком достоверной информации о внешних и внутренних угрозах хозяйствующему субъекту выступает информационно-аналитическая деятельность, которая является результатом взаимодействия бухгалтерского финансового, управленческого, налогового учета, внутреннего контроля и аудита. С помощью единой информационной системы появляется возможность осуществлять разработку и принятие управленческих решений, способствующих повышению финансовой безопасности предприятия. Обеспечение финансовой безопасности на основе информационно-аналитического обеспечения и формирование комплексного подхода к аналитическому обеспечению финансовой безопасности – гарантированное условие осуществления самостоятельной финансово-экономической политики в соответствии с национальными интересами. Одним из эффективных инструментов обеспечения финансовой