

фективности деятельности организации. Подобная достаточно унифицированная по ряду критериев методика начисления заработной платы работников учреждений высшего образования различного ведомственного подчинения может быть использована при формировании заработной платы не только в УО «Белорусский государственный университет транспорта», но также и в других учреждениях высшего образования Республики Беларусь.

СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1 **Сысоев, И. П.** Организация оплаты и нормирования труда : курс лекций для студентов экономических специальностей / И. П. Сысоев. – Витебск : ВГТУ, 2010. – 107 с.

2 Кодекс Республики Беларусь от 26.07.1999 N 296-3 (ред. от 28.05.2021) «Трудовой кодекс Республики Беларусь» (с измен. и доп., вступившими в силу с 15.11.2021). – 186 с.

O. SOCHIVKO, O. KHODOSKINA
Belarusian State University of Transport, Gomel

THE ACTUAL FEATURES OF THE REMUNERATION SYSTEM IN HIGHER EDUCATION INSTITUTIONS OF THE REPUBLIC OF BELARUS

УДК 656.0 (476.2)

E. O. ФРОЛЕНКОВА
Белорусский государственный университет транспорта, г. Гомель

ПРОЦЕССНОЕ УПРАВЛЕНИЕ И ПЕРСПЕКТИВЫ ЕГО РЕАЛИЗАЦИИ В ТРАНСПОРТНЫХ СИСТЕМАХ

В условиях активного процесса информатизации и цифровизации экономики и бизнеса Республики Беларусь предприятия транспортного комплекса все чаще вынуждены реагировать на изменения на рынке и сталкиваться с проблемой оказания услуг с наилучшим качеством и максимальной экономической эффективностью. Избежать значительных потерь и снизить риски позволит внедрение процессного управления на транспортных предприятиях.

Основной идеей процессного подхода является то, что в рамках процессной модели бизнес предлагается рассматривать как совокупность составляющих его бизнес-процессов. Процессный подход следует определить как подход к управлению, организации и анализу деятельности предприятия, основанный на выделении и рассмотрении его бизнес-процессов, каждый из которых протекает во взаимосвязи с другими бизнес-процессами

предприятия или внешней средой. А бизнес-процесс, в свою очередь, можно определить как регулярно повторяющуюся цепь операций, направленных на получение заданного результата, имеющего ценность для организации.

Так, в настоящее время руководители многих предприятий транспортно-го комплекса уделяют существенное внимание внедрению элементов процессного подхода к управлению. В основном деятельность по внедрению элементов процессного подхода связана с обучением персонала понятиям процессного подхода и разработкой моделей бизнес-процессов, реже – с преобразованием организационной структуры: созданием команд процессов и предоставлением необходимых полномочий владельцам процессов.

Работа железнодорожного транспорта имеет свою специфику. В перевозочном процессе участвуют работники различных специализированных направлений, в ведении которых находятся разнообразные устройства и техника: железнодорожный путь, искусственные сооружения, подвижной состав (локомотивы, вагоны), устройства автоматики и телемеханики, многочисленные станции, энергетические устройства и т. д. Все составные части этого сложного многоотраслевого хозяйства должны работать в четком взаимодействии между собой. Малейшее нарушение какого-либо элемента транспортного механизма немедленно отражается на перевозочном процессе и через него влияет на хозяйственную жизнь страны.

В настоящее время процессный подход на Белорусской железной дороге в основном связан с описанием производственных процессов, осуществляемых подразделениями, и реализуется посредством Концепции применения технологий бережливого производства, стандартов СМК серии ISO 9001, а также Единой корпоративной интегрированной системы управления финансами и ресурсами (ЕК ИСУФР).

На Белорусской железной дороге в системе управления преобладает функциональный подход к управлению. Однако внедрение ЕК ИСУФР – информационной системы корпоративного типа, позволяющей оперативно получать необходимую информацию по всем структурным подразделениям (филиалам), – способствовало осуществлению перехода от функционального типа управления к процессному.

Дальнейшая реализация процессного подхода на предприятиях Белорусской железной дороги связана с выделением, регламентацией и эффективным управлением бизнес-процессами, для чего необходимо изучать опыт применения процессного подхода на зарубежных железных дорогах, автоматизировать деятельность, разрабатывать методики, нормативные документы, инструкции и положения, касающиеся процессного управления, а также рассматривать возможности реинжиниринга бизнес-процессов, однако для этого необходимо в первую очередь выстроить систему моделей действующих бизнес-процессов. Только тогда можно будет утверждать, что

процессный подход к управлению реализован, и управление бизнес-процессами построено эффективно.

СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1 **Фроленкова, Е. О.** Особенности информационного обеспечения бизнес-процессов локомотивного хозяйства Белорусской железной дороги / Е. О. Фроленкова, Т. И. Желудкович // Рынок транспортных услуг (проблемы повышения эффективности) : междунар. сб. науч. тр. – Вып. 14. – Гомель : БелГУТ, 2021. – С. 231–240.

2 **Шатров, С. Л.** Процессный подход к организации системы внутреннего контроля железнодорожного транспорта / С. Л. Шатров, Е. О. Фроленкова, Н. С. Кузнецова // Рынок транспортных услуг (проблемы повышения эффективности) : междунар. сб. науч. тр. – Вып. 11. – Гомель : БелГУТ, 2018. – С. 291–301.

K. FROLENKOVA

Belarusian State University of Transport, Gomel

PROCESS MANAGEMENT AND PROSPECTS FOR ITS IMPLEMENTATION IN TRANSPORT SYSTEMS

УДК 656.2:330.322

Л. В. ШКУРИНА, Д. С. ТАНИФА

Российский университет транспорта (МИИТ), г. Москва

ФОРМИРОВАНИЕ МЕХАНИЗМА ИНВЕСТИРОВАНИЯ И СОЗДАНИЕ МОДЕЛИ РОСТА ТРАНСПОРТНОГО БИЗНЕСА

Первоочередная проблема, стоящая перед экономикой страны, – обеспечение эффективного функционирования и взаимодействия субъектов национального хозяйства. Значимым субъектом российской экономики является ОАО «РЖД». Не вызывает сомнений тот факт, что эффективно функционирующая транспортная компания, обеспечивающая высокий уровень качества транспортного обслуживания грузовладельцев и населения, оказывает положительное влияние на финансовый результат потребителей транспортной продукции обеспечивая их экономический рост.

Только в случае сбалансированной с потребностями клиента инвестиционной политики транспортная компания может качественно удовлетворять спрос на перевозки. Рыночная модель функционирования экономики требует, чтобы инвестиции осуществлялись с целью получения определенных выгод. Целесообразность реализации инвестиционного проекта определяется положительной величиной его чистой приведенной стоимости. Значительная часть инвестиционных проектов, реализуемых на железнодорожном