

ЭКОНОМИЧЕСКАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ ЖЕЛЕЗНОЙ ДОРОГИ: ПОНЯТИЯ И ИНСТРУМЕНТЫ УПРАВЛЕНИЯ

В. Г. ГИЗАТУЛЛИНА

Белорусский государственный университет транспорта, г. Гомель

В Республике Беларусь железнодорожный транспорт является важной отраслью хозяйства, которая обеспечивает экономическую безопасность государства. Специфика железнодорожного транспорта как сферы экономики заключается в том, что он сам не производит продукцию, а только участвует в ее создании, кроме того железнодорожный транспорт обладает значительными преимуществами над другими видами транспорта.

Понимая важность железнодорожного транспорта в экономике Республики Беларусь, особое большое внимание необходимо уделять экономической безопасности самой железной дороги. При этом под экономической безопасностью понимается, как правило, состояние защищенности от внешних и внутренних угроз нанесения экономического ущерба в ходе осуществления своей хозяйственной деятельности. Большинство основных угроз экономической безопасности железной дороги вызваны особенностями технологического процесса и сложностью организационной отраслевой структуры. В составе таких угроз можно выделить: высокую стоимость сооружения и относительно медленную отдачу авансируемого капитала, большой удельный вес независимых расходов в себестоимости услуг по перевозкам, наличие неравномерности перевозок, повышенную опасность перевозимых грузов и др.

Следует отметить, что кроме защищенности от всех видов угроз экономическая безопасность предусматривает также устойчивость роста основных финансово-экономических показателей.

Достижение определенных экономических целей железной дороги требует решения задач в области обеспечения ее экономической безопасности, которая включает в себя следующие взаимосвязанные элементы:

- высокий уровень организации управления;
- эффективный механизм правового регулирования всех сторон хозяйственной деятельности;
- высокую финансовую эффективность, независимость и устойчивость работы;
- жесткий кадровый отбор;
- гарантию безопасности работников, сохранности их профессиональных интересов;
- обеспечение информационной безопасности работы железной дороги и ее подразделений.

Выделение в составе элементов правового регулирования связано с тем, что развитие цивилизации, истощение природных ресурсов, повышает ценность нематериальных активов, а это определяет резкий рост роли ресурса прав. Данный ресурс включает в себя права на использование патентов, лицензии и квоты на использование природных ресурсов, а также экспортные квоты, права на пользование землей, причем в настоящее время крайне повысилась ценность городских территорий, не предназначенных для земледелия, а используемых под административную застройку. Использование этого ресурса позволяет приобщиться к передовым технологическим разработкам, не проводя собственных дорогостоящих научных исследований, а также получить доступ к необщедоступным возможностям развития.

Важность такого элемента, как информация, определяется тем, что данный ресурс является в настоящее время наиболее ценным и дорогостоящим из всех используемых ресурсов. Именно информация об изменении политической, социальной, экономической и экологической ситуации, изменении рынков транспортных услуг, научно-техническая и технологическая информация, новые методы организации и управления позволяют железной дороге адекватно реагировать на любые изменения внешней среды, эффективно планировать и осуществлять хозяйственную деятельность.

При разработке системы мер, направленных на планирование и прогнозирование экономической безопасности на более длительный период, одновременно должны быть выбраны критерии оценки экономической безопасности как железной дороги, так и ее подразделений. При этом жела-

тельно, чтобы выбранные критерии были взаимосвязаны с критериями экономической безопасности на национальном и отраслевом уровнях.

В качестве критериев оценки экономической безопасности железной дороги можно рекомендовать показатели, которые характеризуют:

- положение на рынке транспортных услуг (интенсивность роста, доля рынка);
- финансовую устойчивость (коэффициент автономии, покрытия и постоянного актива);
- состояние основных производственных фондов и, прежде всего, пути и подвижного состава;
- современные технологии обработки информации, их безопасность и др.

В составе используемых показателей можно выделить коэффициент неравномерности перевозок, темпы роста прибыли, долю заемных средств в общей сумме источников, соотношение оборачиваемости дебиторской и кредиторской задолженности, коэффициенты ликвидности (текущей, абсолютной, промежуточной) и финансовой независимости, рентабельность собственного капитала и активов и др.

После того как выбраны критерии оценки, обязательно должны быть определены и установлены параметры, определяющие уровень экономической безопасности – пороговые значения показателей. При последующей оценке экономической безопасности железной дороги и ее подразделений сравнивают показатели, принятые в качестве критериев, с пороговыми значениями. При этом выход за пределы пороговых значений означает появление угрозы экономической устойчивости и эффективной работы железной дороги и ее подразделений.

С этой целью в подразделениях железной дороги и непосредственно в Управлении железной дороги должен быть организован и постоянно осуществляться мониторинг оперативной и аналитической информации, позволяющей своевременно выявлять и предупреждать угрозы экономической безопасности. Постоянное усиление факторов, угрожающих экономической безопасности железной дороги, ставит вопрос о создании соответствующего инструментария, в качестве которого может выступать методика оценки ее технико-экономических показателей с целью заблаговременного предупреждения грозящей опасности и принятия необходимых мер защиты и противодействия.

В настоящее время методики, с помощью которых хозяйствующие субъекты могут оценивать свое текущее состояние и выработать эффективные и результативные стратегии будущего развития, претерпевают значительные изменения, поэтому выбор инструментария оценки потенциала предприятия, который позволит оперативно определять внутренние возможности и слабости, обнаруживать скрытые резервы в целях повышения эффективности его деятельности, является важным направлением оценки экономической безопасности.

Теория и практика управления экономической безопасностью каждого предприятия рекомендует заниматься данной проблемой не только в кризисные периоды, но и при работе в стабильной экономической среде. С этой целью при формировании диагностики экономической безопасности железной дороги следует в составе используемых показателей выделить две группы:

1) показатели, которые производят позитивное влияние на уровень экономической безопасности (стимуляторы);

2) показатели, которые характеризуются противоположными свойствами (дестимуляторы). Эту группу также предлагается разделить на дестимуляторы двух уровней: пороговые и кризисные.

Уровень экономической безопасности базируется на том, насколько эффективно службам железной дороги и ее подразделений удастся предотвращать угрозы и устранять ущербы от негативных воздействий на различные аспекты экономической безопасности. Поэтому пока еще не утрачены технические и технологические возможности улучшения условий и результатов работы, необходимо обеспечивать экономическую безопасность путём принятия к угрозам мер предупредительного характера.

Список литературы

1 **Гизатуллина, В. Г.** Управление затратами на железнодорожном транспорте : [монография] / В. Г. Гизатуллина, О. В. Липатова. – Гомель : БелГУТ, 2008. – 352 с.

2 **Гуреева, М. А.** Экономическая безопасность государства. Противодействие спектру угроз – от материально-вещественных до информационно-цифровых / М. А. Гуреева. – 2-е изд. – М., 2021. – 341 с.