

Y. LEPEKHINA

Admiral Ushakov Maritime State University, Novorossiysk, Russian Federation

PROMISING DIRECTIONS FOR THE DEVELOPMENT OF LOGISTICS ACTIVITIES IN THE CONTEXT OF DIGITALIZATION OF THE ECONOMY

УДК 656.2.003(476)

О. В. ЛИПАТОВА

Белорусский государственный университет транспорта, г. Гомель

ОСОБЕННОСТИ УПРАВЛЕНИЯ ЗАТРАТАМИ В СИСТЕМЕ МЕНЕДЖМЕНТА БЕЛОРУССКОЙ ЖЕЛЕЗНОЙ ДОРОГИ

В современных условиях хозяйствования и разработки экономической политики развития предприятий Республики Беларусь актуальной становится проблема разработки соответствующего механизма управления, определения инструментария сознательного использования экономических законов. Как составная часть механизма управления наибольшее воздействие на экономическую эффективность хозяйствующего субъекта оказывает система управления затратами, включающая основные направления в первую очередь анализа затрат с целью координации действий производства и управления для удовлетворения потребительского спроса.

В силу специфических особенностей анализ затрат на железной дороге в системе управления затратами взаимодействует практически со всеми остальными составляющими. В сферу изучения попадает как производственная деятельность всей железной дороги в целом, так и отдельных структурных подразделений, выраженная экономическими показателями. В процессе анализа выявляются взаимосвязи и взаимозависимости между подразделениями по выполнению установленных плановых заданий по перевозкам, отклонения и причины, вызвавшие изменения в результатах и эффективности перевозок.

Действующий порядок аналитических исследований в области оптимизации расходов железной дороги и последующая реализация результатов анализа имеет целый ряд особенностей, в связи с чем для выявления резервов сокращения и оптимизации эксплуатационных расходов необходимо осуществлять дифференцированный подход к поиску резервов по снижению уровня затрат и начинать аналитические исследования непосредственно с низовых предприятий.

Дифференцированный подход к поиску резервов по отраслевым хозяйствам и его взаимосогласованность и взаимообусловленность на различных уровнях управления позволит разработать механизм сокращения уровня

расходов, консолидирующей частью которого должна стать отраслевая составляющая.

Для эффективного функционирования механизма поиска резервов снижения уровня затрат целесообразно осуществлять и использовать результаты анализа эксплуатационных расходов по двум направлениям:

- 1) по отраслям хозяйства и видам выполняемых работ на уровне отрасли;
- 2) по видам выполняемых работ в обособленных подразделениях соответствующей отрасли хозяйства.

Именно эти два выделенных направления позволят выявить наиболее существенные и значимые резервы, в связи с чем аналитические исследования прежде всего надо концентрировать на следующих уровнях управления:

– на уровне отраслевых служб Управления дороги – в части консолидации информационных потоков структурных подразделений и выработки оптимального уровня расхода ресурсов (эталонов);

– на уровне структурных подразделений – в части разработки минимизации затрат с учетом особенностей деятельности каждого предприятия и видов выполняемых работ.

Результатом внедрения такого механизма поиска резервов снижения затрат станет возможность сбалансировать результаты хозяйствования и определить наиболее экономически обоснованные решения в области экономической политики на дорожном уровне.

Внедрение дифференцированного подхода к поиску резервов снижения величина затрат (эксплуатационных расходов) на Белорусской железной дороге является одним из основных шагов при переходе к более перспективному для данного субъекта хозяйствования методу анализа – оптимизационному сравнительному анализу, в основе которого лежит оптимизация уровня затрат. Суть оптимизационного сравнительного анализа состоит в оптимизации величины расходов структурных подразделений, со схожими условиями работы, видом выполняемых работ и организационно-техническим уровнем путем определения эталонных значений (минимальных значений на принятый измеритель) и разработки рекомендуемой величины расходов с учетом принятых эталонов и планируемых объемов работы подразделений.

СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1 Анализ хозяйственной деятельности на железнодорожном транспорте : учеб. / В. Г. Гизатулина [и др.] ; под ред. Д. А. Панкова, В. Г. Гизатулиной. – Гомель : БелГУТ, 2020. – 415 с.

2 **Гизатулина, В. Г.** Управление затратами на железнодорожном транспорте : [монография] / В. Г. Гизатулина, О. В. Липатова. – Гомель : БелГУТ, 2008. – 352 с.

O. LIPATOVA

Belarusian State University of Transport, Gomel

FEATURES OF COST MANAGEMENT IN THE MANAGEMENT SYSTEM OF THE BELARUSIAN RAILWAY