

Долгосрочное развитие и повышение конкурентоспособности логистической системы транспортного предприятия предполагает работу с персоналом, усиление штата транспортной и складской службы специалистами в сфере логистики, которые должны обладать особыми компетенциями, включающими в себя способности к обобщению крупных массивов информации из разных областей знаний, взаимодействию со всеми работниками предприятия, умению использовать методы анализа, синтеза и оптимизации логистических процессов для устранения проблем.

Таким образом, конкурентоспособность логистической системы транспортного предприятия складывается из качества управленческих решений, способности принимать взвешенные управленческие решения, наличия системы логистического контроллинга и современного программного обеспечения для контроля, анализа и учета логистических операций при транспортировке и складировании.

G. LEVKIN

Omsk State Transport University, Russian Federation

O. NIKIFOROV

Petersburg State Transport University of Emperor Alexander I, Russian Federation

COMPETITIVENESS OF THE LOGISTICS SYSTEM OF THE TRANSPORTATION COMPANY

УДК 338.2

Ю. А. ЛЕПЕХИНА

Государственный морской университет им. адм. Ф. Ф. Ушакова, г. Новороссийск, Российская Федерация

ПЕРСПЕКТИВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ ЛОГИСТИЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВИЗАЦИИ ЭКОНОМИКИ

Транспортно-экспедиторские предприятия представляют собой один из наиболее значимых субъектов транспортного рынка, обеспечивая взаимосвязь между грузоотправителями и грузополучателями, терминалами и портами, и напрямую влияя на уровень транспортных расходов, формирующихся в логистических цепях. Санкции зарубежных государств в отношении России на фоне роста влияния данного сектора на транспортную безопасность страны высветили необходимость повышения их эффективности функционирования.

Проведенный анализ показателей деятельности некоторых транспортных компаний выявил ухудшение в 2020 г. целого ряда показателей: сокращение прибыли и рентабельности, снижение оборачиваемости активов и удлинение производственно-финансового цикла, рост затратно-транспортно-экспедиторской деятельности и общее ухудшение использования ресурсной базы. В этой связи требуется целенаправленная и комплексная деятельность компании по сбыту своих услуг на рынке, дальнейшему их продвижению, а также оптимизации финансовых показателей компании путем реализации системы мероприятий по использованию резервов, что обеспечит экономический рост в целом (рисунок 1).

Для достижения поставленной задачи возможно внедрение новейших технологий и автоматизация производственных процессов, что ведёт к интенсификации процессов [1]. Например, в последние годы в транспортно-экспедиторской деятельности наряду с системами GPS стали внедряться интеллектуальные системы: электронные запорно-пломбировочные устройства для контейнеров и подвижного состава, которые в автоматическом режиме выполняют управление подвижным составом, информирование о местоположении груза в режиме реального времени и осуществляют контроль несанкционированного доступа к грузу; автоматизированные системы загрузки/выгрузки; WMS-системы (Warehouse Management System) – виртуальный склад; 3D-моделирование склада; электронные весы, которыми оснащаются автопогрузчики, что позволяет осуществлять оперативный контроль за весом груза.

Применение новых информационных систем позволит существенно оптимизировать все логистические операции, поэтому в качестве рекомендаций по улучшению организации логистической деятельности предлагается обновление программного обеспечения компании с внедрением спутниковой навигации ГЛОНАСС, систем профессиональной мобильной радиосвязи (ПМР), других спутниковых систем связи (ССС), спутниковых радионавигационных систем (СРНС) и диспетчерских систем коммерческого управления транспортом (ДСКУТ) [2]. Для обеспечения электронного обмена данных в транспортно-экспедиторской деятельности можно использовать одну из современных информационных систем – Gon-rand, Videotrans, CTC, BRS, Espace Cat.

Благодаря перечисленным мерам, транспортно-экспедиторские компании смогут повысить свою эффективность, закрепиться на конкурентном рынке на долгосрочной основе, составив конкуренцию компаниям – лидерам рынка.



Рисунок 1 – Система мероприятий по использованию резервов повышения эффективности деятельности транспортных компаний

СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1 **Пименова, А. И.** Анализ и пути повышения деловой активности предприятия / А. И. Пименова // *International Journal of Humanities and Natural Sciences*. – 2019. – Vol. 9–2. – С. 113–116.

2 **Нереева, В. В.** Оптимизация логистической деятельности транспортно-экспедиторской фирмы [Электронный ресурс] / В. В. Нереева. – Режим доступа : <https://cyberleninka.ru/article/n/optimizatsiya-logisticheskoy-deyatelnosti-transportno-ekspeditorskoy-firmy/viewer>. – Дата доступа : 29.03.2021.