

*С. В. ДИРКО, Е. Н. ПОЛЕШУК*

*Белорусский государственный экономический университет, г. Минск*

## **ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ОЦЕНКА ЦЕЛЕСООБРАЗНОСТИ РЕСТРУКТУРИЗАЦИИ ЛОГИСТИЧЕСКОЙ СХЕМЫ ДОСТАВКИ ЭКСПОРТНЫХ ГРУЗОВ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ**

Морские порты являются одним из ключевых элементов точечной логистической инфраструктуры и играют важную роль не только в жизни тех государств, которые имеют прямой выход к морю. Не меньшую важность порт приобретает и для тех стран, которые используют услуги портов соседних стран. Примером такой страны может являться Республика Беларусь.

На сегодняшний день экспортные грузы Республики Беларусь, требующие перевозки морским видом транспорта, обрабатываются в крупнейших портах Балтийского региона: Клайпедском, Рижском и Вентспилском. Согласно статистическим данным, в настоящее время около 40 % белорусского экспорта отгружается через данные порты. Клайпедский порт и Свободный порт Риги занимаются переработкой широкого спектра товаров Республики Беларусь: нефти и нефтепродуктов, калийных солей и удобрений, а также других видов грузов. В то время как Вентспилский порт специализируется на обслуживании только нефти и нефтепродуктов. Совокупный грузооборот белорусских грузов портов Клайпеды, Риги, и Вентспилса в 2019 году составил 14 100 тыс. тонн, 13 090 тыс. тонн и 4 091 тыс. тонн соответственно [1–3]. Из чего следует, что 46 % белорусских грузов от их общего количества, переправляемого через порты Балтии, проходит через Клайпедский порт, 41 % – Рижский свободный порт и 12 % – через Вентспилский свободный порт.

Однако обострение политических отношений между Республикой Беларусь и странами Прибалтики привело к рассмотрению возможности организации альтернативных логистических схем доставки экспортных белорусских грузов. Осенью 2020 г. между Республикой Беларусь и Российской Федерацией началось активное обсуждение вопроса о переориентации экспортных грузов Республики Беларусь (нефти и нефтепродуктов, калийных удобрений и других товаров) на российские порты Ленинградской области.

Однако перспектива переориентации белорусских товаров в российские порты сопряжена с большими рисками и обуславливает необходимость тщательной подготовки значительного количества объектов транспортной инфраструктуры как Республики Беларусь, так и Российской Федерации для обеспечения бесперебойного движения товаров и создания благоприятных

условий для международной торговли. В связи с этим экономическое обоснование целесообразности проведения данных мероприятия имеют особо высокую значимость.

В качестве объектов, подлежащих рассмотрению выбраны Большой порт Санкт-Петербурга и Усть-Луга.

С учётом имеющейся инфраструктуры и пропускной способности российских и прибалтийских портов были проанализированы следующие сценарии распределения грузопотоков между портами Клайпеды, Вентспилса, Риги, Усть-Луги и Большого порта Санкт-Петербурга:

- 1) весь товаропоток направляется через порты Литвы и Латвии;
- 2) 75 % товаропотока направляется в Прибалтийские порты, а 25 % – направляется в порты Российской Федерации;
- 3) распределение товаропотока делится поровну между Прибалтийскими портами и портами Российской Федерации;
- 4) 75 % товаропотока направляется в порты Российской Федерации, а 25 % – в Прибалтийские порты;
- 5) полная переориентация грузопотока в порты Российской Федерации.

Аналитическое обоснование каждого из предложенных сценариев, выполненное авторами, позволило сделать вывод, что наименьшие затраты, связанные с экспортными поставками белорусских грузов при выполнении прогнозного значения грузооборота белорусских товаров в 2021 году, обеспечиваются все же при транспортировке грузов через порты Клайпеды, Риги и Вентспилса. Однако стоит отметить, что направление 25 % грузопотока через Россию позволит обеспечить некоторую стабильность при возникновении форс-мажорных ситуаций с портами, куда направляются основные грузопотоки.

#### СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1 Официальный сайт Клайпедского порта [Электронный ресурс]. – Режим доступа : <https://www.portofklaipeda.lt/ru>. – Дата доступа : 21.02.2021.

2 Официальный сайт Рижского свободного порта [Электронный ресурс]. – Режим доступа : <https://gor.lv/ru>. – Дата доступа : 21.02.2021.

3 Официальный сайт Вентспилского порта [Электронный ресурс]. – Режим доступа : <https://www.portofventspils.lv/ru/>. – Дата доступа : 21.02.2021.

*S. DIRKO, E. POLESHUK*

*Belarusian State Economic University, Minsk*

**ECONOMIC ASSESSMENT OF THE FUNCTIONALITY OF RESTRUCTURING THE LOGISTIC SCHEME OF DELIVERY OF EXPORT CARGOES OF THE REPUBLIC OF BELARUS**