

РАЗВИТИЕ МЕТОДИКИ АНАЛИТИЧЕСКИХ ИССЛЕДОВАНИЙ В СИСТЕМЕ УПРАВЛЕНИЯ ЗАТРАТАМИ БЕЛОРУССКОЙ ЖЕЛЕЗНОЙ ДОРОГИ

О. В. ЛИПАТОВА

Белорусский государственный университет транспорта, г. Гомель

В современных условиях хозяйствования и разработки экономической политики развития организаций Республики Беларусь актуальной становится проблема разработки соответствующего механизма управления затратами, определения инструментария сознательного использования экономических законов. На железнодорожном транспорте система управления затратами включает в себя целый комплекс последовательно и постоянно осуществляемых организационных и практических мероприятий, при этом в сферу управления попадает как производственная деятельность всей железной дороги в целом, так и отдельных структурных подразделений, выраженная экономическими показателями.

Действующий порядок аналитических исследований в области оптимизации расходов железной дороги и последующая реализация результатов анализа имеют целый ряд существенных недостатков, так как не обеспечивают полного контроля за использованием технических средств, материалов, топлива, электроэнергии и заработной платы и не в полной мере заинтересовывают предприятия в снижении затрат. Для выявления резервов сокращения и оптимизации эксплуатационных расходов необходимо осуществлять дифференцированный подход к поиску резервов по снижению уровня затрат и начинать аналитические исследования непосредственно с низовых предприятий.

Дифференцированный подход к поиску резервов по отраслевым хозяйствам и его взаимосогласованность и взаимообусловленность на различных уровнях управления позволит разработать механизм сокращения уровня расходов, консолидирующей частью которого должна стать отраслевая составляющая. Результатом внедрения такого механизма поиска резервов снижения затрат станет возможность сбалансировать результаты хозяйствования и определить наиболее экономически обоснованные решения в области экономической политики на дорожном уровне.

Внедрение дифференцированного подхода к поиску резервов снижения величины затрат (эксплуатационных расходов) на Белорусской железной дороге может быть реализовано при использовании методики оптимизационного сравнительного анализа. Данный вид анализа представляет собой метод оптимизации величины расходов структурных подразделений со схожими условиями работы, видом выполняемых работ и организационно-техническим уровнем путем определения эталонных значений (минимальных значений на принятый измеритель) и разработки рекомендуемой величины расходов с учетом принятых эталонов и планируемых объемов работы подразделений. При этом ответственность за расходы при таком многообразии структурных подразделений должна выполнять служба, на которую возлагается роль центра ответственности в выполнении определенной технологической операции в перевозочном процессе и, следовательно, именно на уровне службы целесообразным и экономически обоснованным является разработка мероприятий по повышению эффективности хозяйствования и оптимизации уровня затрат.

В процессе оптимизационного сравнительного анализа затрат можно выделить ряд последовательных этапов, которые позволят понять сущность предлагаемого метода.

На первом этапе анализа на основании аналитических исследований в разрезе отраслевых хозяйств выделяются обособленные подразделения со схожими условиями хозяйствования.

На втором этапе по результатам все структурные подразделения, разграниченные ранее, объединяются в одну или несколько групп со схожими условиями работы, видом выполняемых работ и организационно-техническим уровнем.

Третий этап предусматривает выбор измерителей (измерителя), от величины которых зависит величина эксплуатационных расходов по каждому хозяйству. Причем необходимо отметить, что для определенных ранее группировок выбранные измерители (измеритель) должны быть идентичными.

На четвертом этапе определяются удельные затраты на единицу выбранного измерителя, т. е. осуществляется расчет частной, удельной себестоимости производственного процесса каждого структурного подразделения.

Пятый этап предполагает определение внутри каждой группы структурного подразделения, имеющего минимальные удельные затраты. Удельные затраты выбранного структурного подразделения принимаются в качестве эталонных для ограниченной ранее совокупности структурных подразделений со схожими видом работ и условиями работы.

Шестой этап предполагает определение для каждой группы структурных подразделений рекомендуемой величины эксплуатационных расходов путем корректировки эталонного значения удельной величины затрат на единицу измерителя на фактический (предполагаемый) объем работы данного структурного подразделения.

Заключительный этап предусматривает определение экономии эксплуатационных расходов, которая может быть получена в случае достижения структурным подразделением эталонного уровня эксплуатационных расходов как разница между фактическими затратами и их скорректированным эталонным значением. Кроме того, на данном этапе в зависимости от количества обособленных подразделений, имеющих эталонную величину удельных расходов и масштабов распространения их технологии, организации производства и труда на другие обособленные подразделения, оценивается их влияние на уровень затрат по соответствующим отраслям хозяйства.

Предлагаемый подход в аналитическом исследовании затрат является реальным инструментом управления затратами железной дороги. Углубленное всестороннее применение предлагаемого метода анализа на всех уровнях управления и хозяйствования позволит выявить резервы экономии даже в тех хозяйствах и предприятиях, которые сейчас кажутся самыми эффективными.

Опыт работы предприятий Белорусской железной дороги в условиях перехода к рынку показал, что для выполнения поставленных перед железнодорожным транспортом задач повышения эффективности производства необходимо усиление роли перспективных аналитических исследований хозяйственной деятельности в основных подразделениях и организационных структурах железнодорожного транспорта. Поэтому предлагается для определения прогнозных показателей развития железной дороги использовать методику перспективного анализа эксплуатационных расходов на основе метода целевой прибыли, сущность которой заключается в выявлении возможных резервов снижения эксплуатационных расходов при прогнозируемом уровне объема перевозок и заданном уровне рентабельности, обеспечивающем нормальное развитие предприятия.

На основе анализа рынка транспортных услуг определяется прогнозное значение объема перевозок, ожидаемая величина доходных поступлений (с учетом инфляции) и прибыли, а также определяется уровень рентабельности необходимый для обеспечения нормальной жизнедеятельности дороги и социального развития ее коллектива. После этого определяется величина расходов с таким расчетом, чтобы все они покрывались намечаемыми доходами и при этом обеспечивалось получение необходимой прибыли. Эта величина расходов признается оптимальной при заданных условиях хозяйствования.

Анализ эксплуатационных расходов на основе их оптимизации как в оперативном, так и в перспективном анализе отличается от традиционных методов более сильным воздействием со стороны управления на формирование себестоимости и более оперативной информацией, необходимой для принятия управленческих решений в ходе производственного процесса.

Список результатов

1 **Гизатуллина, В. Г.** Управление затратами на железнодорожном транспорте: [монография] / В. Г. Гизатуллина, О. В. Липатова – Гомель : БелГУТ, 2008. – 352 с.

2 **Шатров, С. Л.** Аутсорсинг бизнес-процессов транспортных систем [монография] / С. Л. Шатров, О. В. Липатова, И. А. Кейзер. – Гомель : БелГУТ, 2017. – 203 с.

3 **Липатова, О. В.** Развитие учетно-аналитических подходов процесса управления затратами / О. В. Липатова // Рынок транспортных услуг (проблемы повышения эффективности) : междунар. сб. науч. тр. под ред. В. Г. Гизатуллиной. – Гомель, 2017. – Вып. 10. – С. 45–55.

4 **Липатова, О. В.** Оценка современного состояния и пути совершенствования анализа эксплуатационных расходов на железнодорожном транспорте / О. В. Липатова // Бухгалтерский учет и анализ. – 2005. – № 10. – С. 41–44.

УДК 656.2:003

ПРОЕКТИРОВАНИЕ ЛОГИСТИЧЕСКОЙ СИСТЕМЫ ДОСТАВКИ ГРУЗОВ

А. В. МИТРЕНКОВА, Д. А. ИГНАШЕВИЧ

Белорусский государственный университет транспорта, г. Гомель

За последние годы в мировой экономике всё большую значимость приобретают глобализация и интеграция, которые приводят к росту объемов мировой торговли, что в свою очередь ведет к увеличению спроса на логистические услуги (доставку, хранение, обработку, таможенные и другие