

Концентрация производства товаров на одном предприятии позволяет максимально использовать преимущества массового производства, основанного на технологических процессах высокого уровня, что обеспечивает надлежащее качество выпускаемой продукции. Размещение производства в государствах с развивающейся экономикой позволяет получить снижение производственных издержек за счет более низкого уровня оплаты труда. Кроме того, достигается значительное снижение транспортных издержек и возможность быстрее доставить готовую продукцию потребителям. Крупнейшие фирмы-монополисты по производству отдельных видов товаров, как правило, выбирают последний вариант организации своей производственно-хозяйственной деятельности.

Практически все промышленно развитые страны, включая Республику Беларусь, осуществляют экспорт производств в другие страны, а также дают разрешения на создание на своей территории предприятий с иностранным капиталом. Эффективность таких решений заключается:

- в увеличении объемов выпуска промышленной продукции;
- сокращении производственных затрат на выпуск продукции и снижении себестоимости единицы товара;
- ускорении доставки товаров потребителям и увеличении объемов их продаж;
- снижении транспортных издержек за счет совершенствования логистики поставки комплектующих изделий и готовой продукции.

Производство товаров в развивающихся странах может быть настолько эффективным, что часть изготовленной продукции целесообразно возвращать для продажи в страны – экспортеры сырья и комплектующих изделий. При этом создаются возможности для дальнейшего повышения уровня использования транзитного потенциала республики за счет привлечения транзитных грузопотоков через территорию республики в Евразийском направлении. Значительная доля грузопотоков Евразийского направления в настоящее время осваивается морским транспортом. При этом варианте перемещения грузов значительно увеличивается расстояние и сроки доставки. Однако, как известно, провозные возможности морского транспорта ограничены. Поэтому возникает актуальная задача по проведению согласованной политики в развитии международных транспортных коридоров, обеспечивающих расширение узких мест в доставке грузов и увеличение провозных возможностей транзитных транспортных коридоров. Республика Беларусь заинтересована в привлечении на свою территорию транзитных грузопотоков, так как существующее распределение грузопотоков между транспортными коридорами, сложившееся в настоящее время на Евразийском направлении, не в полной мере учитывает потенциальные возможности республики.

Таким образом, развитие логистики в условиях глобализации экономики является востребованным благодаря действию законов: *приближения запасов товарной продукции к потребителям; распределения промышленного производства между промышленно развитыми и развивающимися странами.*

УДК 656.2.003

## **ИНФОРМАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ КАК СРЕДСТВО РЕАЛИЗАЦИИ ПРОЦЕССНОГО ПОДХОДА К УПРАВЛЕНИЮ НА ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОМ ТРАНСПОРТЕ**

*С. Л. ШАТРОВ*

*Белорусский государственный университет транспорта, г. Гомель*

*В. Л. ЖИГАЛОВ, М. В. СЕМИТКО*

*Белорусская железная дорога, г. Минск*

Наиболее эффективная система управления сложноорганизованных компаний корпоративного типа, как правило, основывается на принципах процессного подхода. В настоящее время в качестве элемента построения на железнодорожном транспорте современной процессно-ориентированной системы следует рассматривать использование Единой корпоративной интегрированной системы управления финансами и ресурсами (ЕК ИСУФР) – система класса ERP второго уровня, которая уже имеет некоторый набор схем бизнес-процессов. Система ЕК ИСУФР, построенная на базе SAP, представляет собой хорошо отлаженную годами эксплуатации оболочку, которая наполняется

структурированной учетной информацией на базе разработанной системы первичных документов и регистрации данных о доходах и затратах в местах их возникновения.

Необходимо отметить важность и целесообразность наблюдающейся трансформации учетной модели, ранее построенной на технических возможностях предшествующих поколений учетно-информационных систем, которые из-за излишней громоздкости детализации учета описывали технологию укрупненно, по укрупненным группам, основываясь на различных источниках получения информации, сформированных под запросы функционального подхода к управлению (первичные документы, учетные записи на счетах бухгалтерского учета, разделение затрат и их регистрация по принципам, заложенным в Номенклатуре расходов).

Так, созданная в настоящее время типовая подсистема бухучета автоматизирует весь бухгалтерский (и налоговый) учет предприятия в соответствии с законодательством Беларуси. В рамках локализации системы SAP ERP 6.0 бизнес-процессы, формуляры и отчетность автоматизируемых предприятий настроены и приведены в соответствие с требованиями белорусского бухгалтерского и налогового законодательства, разработан «Единый план счетов бухгалтерского учета», «Инструкция по применению Плана счетов» и т. д. Все это создает ряд преимуществ:

- снижение стоимости операций и документооборота;
- автоматизация аналитической деятельности с принятием управленческих решений и корректирующих мероприятий (принятие решений на основе объективных данных бизнес-анализа);
- прозрачность эффективности процессов;
- оптимизация численности сотрудников;
- сокращение времени коммуникаций и ускорение бизнес-процессов и др.

Однако эффект от цифровизации учетно-аналитической работы не будет полным, если в практической работе на всех уровнях управления не используются возможности современных информационных технологий. Необходимо отметить, что, несмотря на наличие технических возможностей, зачастую существует ряд причин, препятствующих ускоренному развитию: отсутствие или противоречие с действующим законодательством, неготовность персонала и менеджмента к бурному развитию IT-технологий и др.

Одним из «узких» мест, оказывающих существенное влияние на ускорение учетно-аналитических процессов, является сбор информации, который, как правило, сопровождается ее регистрацией, т. е. фиксацией информации на материальном носителе (документе, машинном носителе), вводом в автоматизированную систему. Безусловно, первичный учет занимает неотъемлемую часть в системе бухгалтерского учета, так как правильное построение первичного бухгалтерского учета дает возможность уже на стадии сбора информации контролировать технологический процесс и при необходимости вносить в него коррективы. Каждая хозяйственная операция, которая возникает в ходе деятельности предприятия и представляется в денежной форме независимо от ее содержания и объема, оформляется соответствующими первичными учетными документами.

При этом учетные данные могут возникать на рабочих местах в результате подсчета количества обработанных деталей, прошедших сборку узлов, изделий, выявления брака и т. д. В процессе сбора фактической информации производятся измерение, подсчет, взвешивание материальных объектов, подсчет денежных купюр, получение временных и количественных характеристик работы отдельных исполнителей.

На протяжении длительного времени формы первичной документации претерпевали значительные изменения. Ранее утверждались альбомы унифицированных форм, а после изменений в законодательстве стала возможной разработка собственных форм документации отраслевыми министерствами и, позже, предприятиями. Однако до сих пор запись во многие первичные документы осуществляется вручную, поэтому процедуры сбора и регистрации остаются пока наиболее трудоемкими, а процесс автоматизации документооборота – по-прежнему актуальным. Более того, согласно действующему Закону Республики Беларусь «О бухгалтерском учете и отчетности», первичный учетный документ – документ, на основании которого хозяйственная операция отражается на счетах бухгалтерского учета (то есть предполагается его материализация – бумажный вариант). На основании данных, содержащихся в таких документах, возникает возможность реализовать основные требования к бухгалтерскому учету, которые включают полноту формирования учетных сведений, их достоверность, своевременность и др.

С развитием цифровой экономики последующая трансформация ведения первичной документации стала вновь актуальной. ЕК ИСУФР как инструмент цифровизации создает предпосылки для за-

мены бумажных носителей на электронные формы представления данных. Каждая совершенная хозяйственная операция автоматически может отражаться в регистрах системы, что возможно определить как «цифровое событие». Наряду с этим возникает вопрос о необходимости перехода от заполнения первичной документации в том виде, в котором оно осуществляется сейчас, к оформлению первичных операций в соответствии с новыми возможностями развивающейся цифровой экономики. А если исходные данные для ведения учета и оформления отчетности были введены в автоматизированную систему, то нет проблем с автоматизацией формирования отчетов, даже нестандартных по запросу аппарата управления. Опыт внедрения автоматизированных систем показывает, что освобождение работников от необходимости вручную формировать первичные данные, возможность в режиме online посмотреть любую информацию на экране компьютера и при необходимости распечатать отчет делают работников сторонниками цифровизации, мотивирует их на качественный ввод первичной информации. Таким образом, любые формы «ручных» документов при внедрении автоматизированной системы должны быть искоренены из работы организаций железнодорожного транспорта, потому что их наличие снижает надежность и скорость формирования цифровых данных.

Таким образом, в связи с цифровизацией экономики происходит трансформация первичного учета, в котором электронные документы согласуются в информационной системе автоматизированно и проходят все этапы бизнес-процесса согласования в организации. В результате этого согласования вся первичная документация будет автоматически отражаться в ЕК ИСУФР, формируя электронный архив «цифровых событий» (операций), и привязываться к соответствующей управленческой и бухгалтерской отчетности, что позволит видеть не только первичную документацию, но и все связанные с ней финансовые документы конкретного бизнес-процесса.

#### Список литературы

- 1 Шатров, С. Л. Бухгалтерский менеджмент в системе управления организацией / С. Л. Шатров // Рынок транспортных услуг (проблемы повышения эффективности) : Междунар. сб. науч. тр. – Гомель : БелГУТ, 2015. – Вып. 8. – С. 120–131.
- 2 Шатров, С. Л. Процессный подход в системе управления железнодорожного транспорта: учетно-контрольные аспекты / С. Л. Шатров, Е. О. Фроленкова // Устойчивое развитие экономики: международные и национальные аспекты : электронный сборник статей II Междунар. науч.-практ. конф., 2018. – С. 471–475.
- 3 Шатров, С. Л. Процессный подход к аналитической оценке эффективности функционирования транспортных систем / С. Л. Шатров // Бухгалтерский учет и анализ. – 2018. – № 9 (261). – С. 14–22.
- 4 Шатров, С. Л. Учетные технологии цифровой экономики / С. Л. Шатров // Рынок транспортных услуг (проблемы повышения эффективности) : Междунар. сб. науч. тр. – Гомель : БелГУТ, 2018. – Вып. 11. – С. 64–73.