

## **ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ИНТЕГРИРОВАННОЙ ПЛАТФОРМЫ LOGINK ДЛЯ ЦИФРОВИЗАЦИИ ТРАНСПОРТНЫХ УСЛУГ КИТАЯ**

В исследуемом периоде цифровые решения активно используются для оптимизации потоков данных и улучшения взаимодействия между участниками логистических цепей, отслеживания товаров при международных перевозках и на таможне с использованием облачных вычислений, спутниковых навигационных систем. Государственные учреждения и таможенные органы переходят на онлайн-обслуживание и онлайн-порталы. Вместе с цифровыми решениями продолжают изменяться и страновые бизнес-модели логистики.

В настоящее время Китай стремится развивать интегрированную платформу для передачи логистических данных «Национальная общественная информационная платформа по транспорту и логистике» под брендом LOGINK. Создание платформы началось как инициатива по снижению затрат на логистику в прибрежной провинции и коммерческом центре Чжэцзян, где находится гигант электронной коммерции Alibaba.

LOGINK – это платформа, предназначенная для содействия обмену информацией о глобальной логистике между участниками цепочки поставок. LOGINK работает со своими глобальными партнерами над созданием надежной сети, призванной решать проблемы прозрачности и наглядности глобальной цепочки поставок.

Поскольку в середине 2000-х годов международная логистика переходила от аналоговой к цифровой и становилась все более упорядоченной, проблемы трансформации фрагментарных логистических процессов в Китае были особенно острыми. Чтобы решить эту проблему, многие провинции предприняли собственные попытки оцифровать данные о парке грузовых автомобилей и нормативные документы. LOGINK объединил эти параллельные усилия, стандартизовав форматы документов и данных.

В 2008 году к платформе Чжэцзяна присоединились 15 провинций, а в период с 2009 по 2012 г. Министерство транспорта Китая разработало план по расширению платформы на национальном уровне.

По мере развития у платформы также появились функциональные возможности, позволяющие компаниям представлять различные нормативные документы через единый портал, а не по отдельности в различные агентства и местные органы власти по всему Китаю. Начиная с 2010 года, когда LOGINK интегрировался в Сеть обмена логистической информацией в Се-

веро-Восточной Азии (NEAL-NET), оцифровкой охватили и региональные морские перевозки.

Созданная для содействия обмену логистическими данными между Китаем, Японией и Южной Кореей, NEAL-NET первоначально предоставляла информацию о контейнеровозах в порту Нинбо-Чжоушань в провинции Чжэцзян; порту Токио-Иокогама, Япония; и Пусан, Корея. Благодаря интеграции с NEAL-NET, LOGINK подключился к общедоступным логистическим платформам в Японии и Южной Корее, что потребовало применения совместимых стандартов для обмена коносаменами и другой информацией.

В 2013 году Азиатский банк развития выделил грант в размере 400 000 дол. США для привлечения внешних экспертов, включая европейских консультантов, которые разработали проекты стандартов для LOGINK для представления в Международную организацию по стандартизации (ISO). И если в 2007 г. LOGINK рассматривалась только как инициатива китайской провинции, то уже в 2010 году LOGINK стал частью региональной сети в Северо-Восточной Азии, а после 2014 г. – глобальной платформой [1]. В настоящее время платформа активно поддерживается КНР, сотрудничает с более чем 20 портами по всему миру, а также с многочисленными китайскими и международными компаниями.

LOGINK предоставляет пользователям единое окно для управления логистическими данными, отслеживания отгрузок и обмена информацией между предприятиями, а также между бизнесом и правительством. Правительство Китая поощряет глобальные порты, грузовых перевозчиков и экспедиторов, а также другие страны и организации внедрять LOGINK, предоставляя его бесплатно. В дополнение к тому, что Китай предлагает LOGINK в качестве платформы для управления данными, Китай продвигает стандарты логистических данных, которые будут способствовать широкому использованию платформы.

Так, участвуя в разработке стандартов ISO и концепции NEAL-NET, компания LOGINK добилась эффективного обмена информацией в режиме реального времени о состоянии логистических потоков между крупнейшими портами Азиатско-Тихоокеанского региона [2].

В настоящее время LOGINK поддерживает облачный пакет корпоративных программных приложений, таких как расширенный анализ данных и инструменты управления взаимоотношениями с деловыми партнерами. Эти обновления предоставляют LOGINK еще более широкий доступ к глобальным коммерческим данным, что дает Китаю широкие возможности для ведения коммерческих операций и торговых отношений. Как отмечают американские исследователи, «широкое внедрение LOGINK может подорвать конкурентоспособность американских компаний, которые предоставляют инновационные продукты по более высоким ценам без государственной поддержки» [1].

В рамках «цифрового» Шелкового пути стратегия Китая также направлена на контроль данных и информационных потоков, сопровождающих перемещение товаров. Цифровой шелковый путь направлен не столько на конкретный географический регион, сколько на развитие экспортных рынков для китайских технологических компаний и более широкое внедрение китайских технических стандартов и норм управления. Это включает в себя информационно-коммуникационную инфраструктуру, которая поддерживает глобальную логистическую отрасль, а также программные платформы и базы данных, которые отслеживают транзитные товары и обеспечивают связь между различными участниками цепочки поставок.

LOGINK – это платформа для управления логистикой, которая позволяет пользователям общаться и обмениваться документами и данными друг с другом, а также искать информацию, такую как местоположение груза или ценовые предложения от грузоперевозчиков. Компания имеет соглашения о сотрудничестве с 24 портами, фрипортами и портовыми операторами за пределами Китая, в том числе с двенадцатью в Азии, девятью в Европе и тремя на Ближнем Востоке.

Помимо сотрудничества с портами и портовыми операторами, расширение деятельности LOGINK произошло благодаря партнерству с крупнейшими международными логистическими фирмами. LOGINK сотрудничает с крупнейшими государственными предприятиями Китая China Ocean Shipping Company (COSCO) и China Merchants Group, в который входят экспедитор SINOTRANS и портовый оператор China Merchants Port Holdings.

LOGINK также поддерживает расширение присутствия негосударственных платформ электронной коммерции и логистических компаний за пределами Китая, например, сотрудничая с Alibaba и ее логистическим подразделением Cainiao в разработке системы блокчейн-коносаментов [1].

LOGINK включает в себя элементы *единого окна* или *единого национального окна* – термина, используемого в международной торговле и таможне для обозначения единого портала для электронной подачи документов и обмена информацией между предприятиями и государственными учреждениями. Однако масштабы обмена информацией и география логистических операций выходят далеко за рамки сопоставимых систем единого окна. Цифровая платформа аккумулирует данные [2]:

1) о статусе судна и груза:

– данные отслеживания и расписания морских перевозчиков, железнодорожных, авиационных и грузовых автомобилей;

– статус въезда и выезда груза в портах, складах и других узлах;

– статус таможенного контроля, карантина и досмотра груза;

2) корпоративные реестры:

– информация о кредитоспособности;

– соответствие нормативным требованиям и информация о нарушениях; лицензии водителей и информация о разрешениях для автопарков и т. д. (всего 15 баз данных);

3) условия транзита: автомобильные, водные и железнодорожные условия;

4) информация о задержках в портах и при перевозке грузов;

5) общая информация: нормативные акты, стандарты и статистические данные правительств и отраслевых ассоциаций;

6) таможенное оформление;

7) запросы о ценах и индексы цен на перевозки, финансирование и страхование;

8) поиск услуг на платформе и обмен документами.

В настоящее время платформа трансформируется в облачную программную платформу и станет «Бизнес-процессом как услугой» (BPaaS), что позволит пользователям управлять многочисленными аспектами своего бизнеса через единый портал.

LOGINK будет предлагать набор программных приложений, таких как управление жизненным циклом партнеров, расчеты с поставщиками транспортных услуг, инструменты планирования на случай непредвиденных обстоятельств, которые позволяют пользователям прогнозировать различные сценарии будущего. Правительство Китая продвигает LOGINK в качестве модели для других стран по разработке аналогичных платформ и внедрению стандартов LOGINK, более глубоко интегрируя свою торговлю с Китаем.

#### СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1 LOGINK – риски продвижения глобальной логистической платформы // U. S. – China Economic and Security Review Commission. – URL: [https://www.uscc.gov/sites/default/files/2022-09/LOGINK-Risks\\_from\\_Chinas\\_Promotion\\_of\\_a\\_Global\\_Logistics\\_Management\\_Platform.pdf](https://www.uscc.gov/sites/default/files/2022-09/LOGINK-Risks_from_Chinas_Promotion_of_a_Global_Logistics_Management_Platform.pdf) (date of access: 07.04.2024).

2 LOGINK // IPCSA. – URL: <https://ipcsa.international/about/members/members-asia-pacific/logink-china/> (date of access: 21.03.2024).

*O. ERCHAK*

*Belarusian State Economic University, Minsk*

#### **USING THE INTEGRATED LOGINK PLATFORM TO DIGITALIZE CHINA'S TRANSPORTATION SERVICES**