

Таким образом, именно благодаря финансовому менеджменту организации транспортной отрасли способны структурировать, анализировать и управлять своими финансовыми ресурсами и вовремя реагировать на критические риски, представляющие угрозу экономической безопасности предприятия.

#### Список литературы

- 1 Гейбель, Е. Э. Финансовый менеджмент в организации / Е. Э. Гейбель, А. А. Халяпин // Международный журнал гуманитарных и естественных наук. – 2019. – № 24 (2). – С. 18–21.
- 2 Сергеева, И. А. Комплексная система обеспечения экономической безопасности предприятия : учеб. пособие / И. А. Сергеева, А. Ю. Сергеев, С. В. Тактарова. – Пенза : Изд-во ПГУ, 2023. – 140 с.
- 3 Финансовый менеджмент : учеб. пособие / Ю. А. Долгих, Т. В. Бакунова, Е. А. Трофимова, Е. С. Панфилова ; под ред. Ю. А. Долгих ; М-во науки и высшего образования РФ. – Екатеринбург : Изд-во Урал. ун-та, 2021. – 118 с.

УДК 338.2:656.078

### МЕТОДЫ И ИНСТРУМЕНТЫ УКРЕПЛЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ: ОБЕСПЕЧЕНИЕ УСТОЙЧИВОСТИ ТРАНСПОРТНЫХ СИСТЕМ

*О. В. ЛИПАТОВА, Д. А. СОЛОДОВНИКОВА*

*Белорусский государственный университет транспорта, г. Гомель*

На сегодняшний день возрастает интерес к фундаментальным исследованиям проблем обеспечения экономической безопасности каждого субъекта хозяйствования. С целью формирования устойчивого развития и стабильности страны внимание уделяется не только региональному прогрессу, но, в первую очередь, каждому его хозяйствующему субъекту. Создание и внедрение стратегий развития региона, учитывающих потребности и потенциал предприятий, способствует координации усилий по обеспечению безопасности. В рамках этих стратегий формируются условия для поддержания оптимальной работы фирм, укрепления их положения на рынке и предотвращения возникновений кризисных ситуаций. Это обусловлено тем, что каждая организация, независимо от своих размеров и сферы деятельности, взаимодействует с другими субъектами, и проблемы безопасности одного из них в такой цепочке взаимоотношений распространяются на другие звенья, что напрямую связано с основами безопасности общеэкономической системы. Учитывая, что транспортная отрасль, оказывающая услуги производственного характера, перемещая продукты труда из пунктов их производства в пункты потребления, продолжает процесс производства в сфере обращения, связывает товарные потоки различных субъектов хозяйствования между собой и потребителем и напрямую влияет на экономическую безопасность каждого из них, региона и страны в целом. Таким образом прослеживается тесная взаимосвязь между экономической безопасностью государства и транспортных систем.

В настоящее время экономическая безопасность государства все больше и больше зависит от экономической безопасности каждого хозяйствующего субъекта. Важным и ключевым моментом является проведение своевременной и точной внутренней оценки экономической безопасности предприятия с целью определения ее уровня. Потребностью быстрого реагирования на стремительно развивающиеся внешне- и внутриэкономические отношения является совершенствование методики оценки экономической безопасности предприятия и разработки системы мероприятий защиты от потенциальных и реальных угроз [3].

При росте внешних угроз, таких как экономическое давление, санкции или международные конфликты, возникновении проблем цифрового, социального, ресурсного и инфраструктурного неравенства, на экономическую безопасность субъектов хозяйствования оказывает влияние экономическая стратегия регионов, обеспечивающая стабильность, общую устойчивость экономики страны. В связи с этим при разработке методических подходов к обеспечению экономической безопасности субъектов хозяйствования транспортных систем учитываются направления укрепления экономической стабильности на региональном уровне, такие как:

– устранение цифрового разрыва – обеспечение равного доступа всех регионов к Интернету и современным цифровым технологиям. Это поспособствует экономическому и социальному развитию, а также послужит инструментом для раскрытия потенциала каждой территории;

– создание необходимых условий для улучшения качества жизни всех граждан, независимо от места их проживания. Этот пункт подразумевает предоставление доступа к высокому уровню транспортного обслуживания, образования, качественной медицине и социальной защите населения и что важно учитывать при формировании и организации экономической безопасности в целом [1];

– создание равномерного и рационального распределения экономических и природных ресурсов между регионами страны. Под этим пунктом понимается стратегия, направленная на снижение межрегионального неравенства и обеспечение устойчивого развития всех территорий страны, а также эффективное управление имеющимися ресурсами;

– внедрение новых элементов строительства и модернизация уже существующих систем в транспортной инфраструктуре, логистической, энергетической производственной, экологической, медицинской, социальной, образовательной, торговой и финансовой сферах, что предоставит необходимые условия для равного экономического развития каждого региона и увеличит долю их независимости от центра страны;

– планирование, разработка и реализация новых стратегий, которые способствуют формированию и установлению баланса между регионами, при этом ключевая роль должна принадлежать развитию транспортных систем, устраняющих территориальный разрыв между субъектами хозяйствования и населением страны, увеличивая их заинтересованность в снижении миграции и региональном развитии.

Для формирования эффективной стратегии развития транспортных систем с целью их дальнейшего эффективного функционирования необходимо оценивать не только уже достигнутый уровень экономической безопасности, но и потенциал. В целях сохранения устойчивого положения в работе транспортных предприятий выделяют следующие методы обеспечения экономической безопасности:

#### **Аналитические методы:**

1 Мониторинг состояния транспортных систем – осуществляют ERP- и TMS-системы, которые накапливают данные о заказах, маршрутах, затратах; BI-системы для визуализации данных; датчики уровня топлива, температуры (для рефрижераторов), давления в шинах.

2 Анализ финансовых показателей и поиск неправомερных операций – трендовый анализ, анализ закупок и расходов с использованием методов Data Mining, которые осуществляют сравнение ключевых финансовых показателей, цен с ценами конкурента и предотвращают дублирование счетов.

3 Оценка эффективности мер по снижению рисков – сравнение ключевых показателей до и после внедрения разработанных мероприятий; моделирование различных сценариев реализации рисков для оценки устойчивости организации и адекватности принятых мер.

#### **Профилактические методы:**

1 Разработка программ по предотвращению убыточных ситуаций и мошенничества – стратегический уровень профилактики, комплекс взаимосвязанных процедур и действий.

2 Внедрение систем внутреннего контроля и аудита с целью блокировки потенциально опасных операций до их совершения, проверка совершенных операций и мониторинг процессов в режиме реального времени.

3 Обучение персонала правилам безопасности и предотвращению нарушений – регулярные тематические тренинги и инструктажи, постоянное напоминание о важности соблюдения правил безопасности, преимущество практико-ориентированного обучения.

#### **Инновационные технологические методы:**

1 Внедрение автоматизированных систем управления рисками – комплекс программных средств, который интегрирует данные из всех источников для оценки, мониторинга и контроля рисков в рабочем режиме.

2 Использование больших данных и аналитики для прогнозирования угроз, на основе обработки огромных массивов данных для выявления скрытых закономерностей и отклонений.

3 Разработка систем раннего предупреждения и реагирования – непрерывный мониторинг ключевых факторов и реакция при приближении к критическим значениям, запуск заранее настроенных сценариев реагирования.

#### **Организационные методы:**

1 Формирование системы внутреннего контроля для обеспечения эффективности бизнес-процессов, достоверности и точности отчетности и соблюдения законодательных норм и внутренних планов.

2 Создание подразделений по обеспечению безопасности и взаимодействие с правоохранительными органами – разработка и внедрение политик, регламентов и методик по экономической безопасности, управление рисками и своевременная проверка контрагентов, кадровая безопасность.

Таким образом, экономическая безопасность предприятий транспорта и экономическая безопасность региона взаимосвязаны через систему совместных мер, инфраструктурных проектов, кадрового обеспечения и стратегического планирования. Их сбалансированное развитие создает прочную основу для устойчивого и безопасного экономического роста экономики страны.

#### Список литературы

1 **Завгородний, В. И.** Информация и экономическая безопасность предприятия / В. И. Завгородний. – М. : Синергия, 2021. – 569 с.

2 **Минаева, О. Ю.** Роль информационной безопасности в повышении конкурентоспособности предприятия / О. Ю. Минаева, О. В. Михайлюк // Социотехнические и гуманитарные аспекты информационной безопасности : материалы Всерос. науч.-практ. конф. – Пятигорск : ПГУ, 2019. – С. 239–243.

3 **Сергеева, И. А.** Методика оценки уровня и меры обеспечения экономической безопасности предприятия / И. А. Сергеева, С. В. Тактарова, А. Ю. Сергеев // Модели, системы, сети в экономике, технике, природе и обществе. – 2023. – № 1 (45). – С. 56–69.

УДК 65.011

### УПРАВЛЕНИЕ ДЕБИТОРСКОЙ ЗАДОЛЖЕННОСТЬЮ В ЦЕЛЯХ ПОВЫШЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ УСТОЙЧИВОСТИ ТРАНСПОРТНЫХ СИСТЕМ

*О. В. ЛИПАТОВА*

*Белорусский государственный университет транспорта, г. Гомель*

*Е. Ю. ЧЕРКАСОВА*

*Транспортно-логистический центр, г. Минск, Республика Беларусь*

Экономическая устойчивость транспортных систем во многом определяется эффективностью управления финансовыми потоками и платежной дисциплиной контрагентов. Своевременное поступление денежных средств обеспечивает непрерывность производственного процесса, возможность финансирования текущей деятельности. Высокий уровень дебиторской задолженности снижает показатель ликвидности транспортных организаций, ограничивает их возможности в обновлении своих ресурсов, внедрении цифровых технологий и улучшении качества предоставляемых услуг. В условиях рыночной конкуренции совершенствование инструментов управления дебиторской задолженностью становится не только фактором сохранения стабильности организации, но и условием повышения конкурентоспособности и долгосрочной устойчивости транспортных организаций. Грамотное и эффективное управление дебиторской задолженностью выступает инструментом поддержания финансовой устойчивости транспортных систем, важнейшим фактором их стратегического развития и направлено на создание устойчивой финансовой модели, способной адаптироваться к изменяющимся условиям рынка [2].

Образование дебиторской задолженности происходит преимущественно:

- при предоставлении отсрочки платежа, что позволяет поддерживать объем перевозок, но повышает риск задержек оплаты;
- длительных расчетах по государственным заказам, при которых сроки финансирования зависят от бюджетного процесса;
- сложной структуре расчетов при мультимодальных перевозках, что затрудняет контроль платежей и увеличивает вероятность возникновения просроченной задолженности.

Неконтролируемый рост задолженности приводит к ряду негативных последствий. Прежде всего, он вызывает разрывы, препятствующие своевременной оплате собственных обязательств, что вынуждает привлекать заемные средства, повышает финансовую нагрузку и снижает общую финансовую устойчивость.