

представление о финансовом состоянии организации и обозначить приоритетные направления для усиления финансовой безопасности и повышения ее устойчивости.

Применение различных комбинаций этих методов даст возможность всесторонне оценить уровень финансовой безопасности транспортной организации и разрабатывать стратегию по минимизации рисков и укреплению ее финансового положения. Регулярное использование этих методик поможет поддерживать высокий уровень финансовой безопасности и обеспечивать стабильное развитие транспортной организации.

#### Список литературы

- 1 Белоумцева, А. А. Финансовая безопасность: сущность и место в системе экономической безопасности предприятия / А. А. Белоумцева, Т. Е. Даниловских // *Фундаментальные исследования*. – 2022. – № 7. – С. 20–24.
- 2 Давыдова, Е. Ю. Финансовая безопасность предприятия в современных экономических условиях / Е. Ю. Давыдова, А. В. Брякина // *Территория науки*. – 2016. – № 2. – С. 66–70.
- 3 Гончаренко, Л. П. Экономическая безопасность : учеб. для вузов / Л. П. Гончаренко. – М. : Юрайт, 2022. – 340 с.
- 4 Зайцев, И. Д. Финансовая безопасность предприятия / И. Д. Зайцев, В. Н. Загвоздина // *Весенние дни науки : сб. докладов Междунар. конф. студентов и молодых ученых*. – Екатеринбург : УрФУ, 2022. – С. 1143–1149.

УДК 336.01

## УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСАМИ КАК ИНСТРУМЕНТ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ ТРАНСПОРТНОЙ ОТРАСЛИ

*Е. В. КУРЬЯН, М. О. ДОЛБИКОВА*

*Белорусский государственный университет транспорта, г. Гомель*

Любая транспортная организация в своей деятельности сталкивается с влиянием как внутренних, так и внешних факторов. И если на внутренние факторы организация может повлиять и скорректировать или полностью нивелировать их влияние на свою деятельность, то внешние факторы остаются, чаще всего, ей неподвластны. В реалиях активно развивающейся и изменяющейся экономики, кризисных явлений и санкций стран Запада, организации транспортной отрасли сталкиваются с возникновением серьезных препятствий, повлиять на которые они не в силах. В связи с этим организация в реализации своей деятельности нуждается в постоянной оценке финансового состояния для обеспечения экономической безопасности.

Экономическая безопасность предприятия – это финансовое состояние предприятия, при котором оно имеет возможность эффективно функционировать, оперативно реагировать на внутренние и внешние факторы, а также адаптироваться к ним без потери автономности и результативности.

Главной целью обеспечения экономической безопасности является предупреждение внутренних и внешних угроз, а также нейтрализация и минимизация негативных последствий их осуществления. В связи с этим первоочередной задачей является прогнозирование потенциальных угроз [2].

Внешние факторы, влияющие на экономическую безопасность организации, такие как: инфляция, конкуренция, законодательные ограничения и санкции международного уровня, которые особенно сильно угрожают транспортной отрасли, остаются неподвластны организации. В то время как внутренние факторы – финансовое состояние, эффективность управления, инвестиционная политика – могут быть спрогнозированы и управляемы при использовании правильных инструментов. Основным инструментом для обеспечения экономической безопасности предприятия в рамках его финансовых отношений является финансовый менеджмент.

Финансовый менеджмент – управление финансами в фокусе микроэкономического уровня финансовых отношений, возникающих, прежде всего, в отдельной организации [3].

Целью финансового менеджмента является регулярное и стабильное обеспечение предприятия финансовыми ресурсами, которые необходимы для своевременного выполнения своих финансовых обязательств. Дефицит денежных средств может нанести серьезный ущерб экономической безопасности компании [1]. Достаточность основного и оборотного капитала, сформированного за счет финансовых ресурсов, является одним из основных составляющих механизма обеспечения экономической безопасности. При этом, говоря о предприятиях транспортной отрасли, важно учесть, что

наибольшая доля в их активах будет отведена именно основному капиталу в связи с особенностями процесса производства и реализации на различных видах транспорта.

В задачи финансового менеджмента входит:

- формирование определённого объёма финансовых ресурсов с учётом плана развития организации в отчётном периоде, а также в соответствии с графиком платежей отчетного периода;
  - обеспечение эффективного использования финансовых ресурсов;
  - определение уровня финансовых рисков;
  - максимизация прибыли с учётом выявленных финансовых рисков;
  - оценка показателей ликвидности и платежеспособности организации, горизонтальный и вертикальный анализ показателей финансовой отчетности;
- обеспечение финансовой устойчивости организации [3].

В целом финансовый менеджмент можно трактовать как систему и механизм управления финансами. Финансовый менеджмент, как управляющая система, выполняет следующие функции:

1 *Финансовое планирование или бюджетирование.* Разработка финансовых планов является ключевым инструментом для долгосрочного планирования развития предприятия. Это позволяет контролировать финансовые потоки организации, распределять финансы на погашение своих обязательств и долгов, определять размер средств, которые организация может инвестировать в свое развитие.

2 *Организация.* Данная функция обеспечивает принятие и реализацию решений в сфере финансового менеджмента. Она осуществляется в виде формирования субъектов управления – финансового отдела, бухгалтерии, инвестиционного отдела, наделенных определенными полномочиями и ответственностью.

3 *Координация.* Благодаря этой функции достигается согласованность между всеми субъектами управления и подчиненным персоналом для достижения эффективной и слаженной совместной работы.

4 *Финансовый контроль.* Функция обеспечивает осуществление контроля выполнения управленческих решений в сфере финансового менеджмента. Ее можно разделить на два направления: финансовый учет и финансовый анализ. Первое направление необходимо для своевременного получения точной и полной информации о финансах организации, а вторая – для оценки полученной информации и формулирования выводов об эффективности или неэффективности принятых управленческих решений.

Важной организационной структурой управляющей системы финансовыми ресурсами является финансовый отдел предприятия. Управленческий аппарат получает информацию об объектах финансового менеджмента в форме показателей оперативного, бухгалтерского и статистического видов учета и бухгалтерской отчетности, и затем через механизм управления осуществляет воздействие субъекта финансового менеджмента на объекты. Данный процесс управления финансами в организации является непрерывным (рисунок 1).

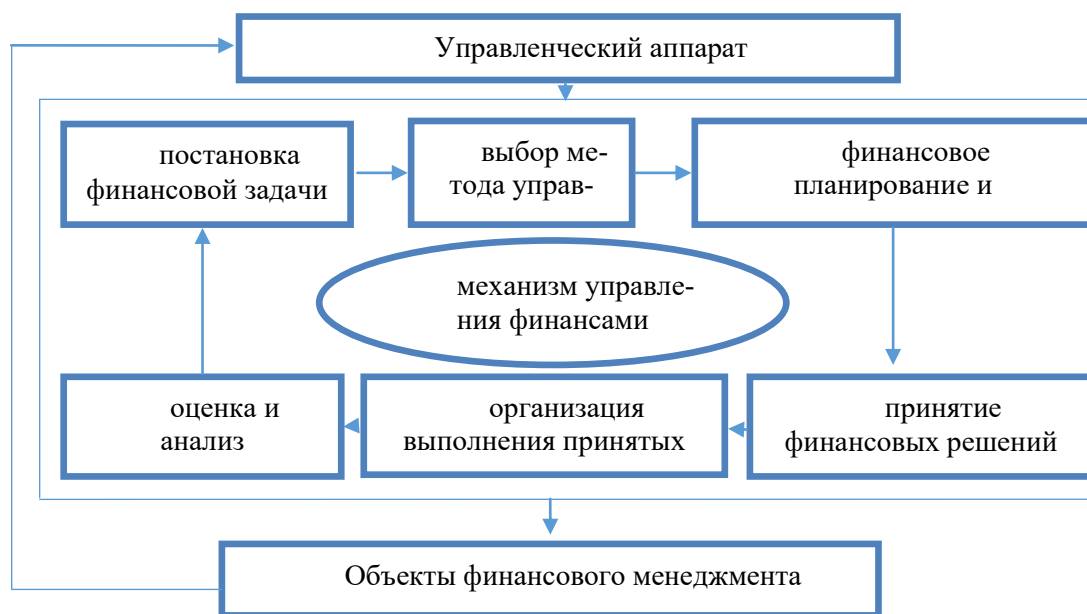


Рисунок 1 – Функциональная модель финансового менеджмента

Таким образом, именно благодаря финансовому менеджменту организации транспортной отрасли способны структурировать, анализировать и управлять своими финансовыми ресурсами и вовремя реагировать на критические риски, представляющие угрозу экономической безопасности предприятия.

#### Список литературы

- 1 Гейбель, Е. Э. Финансовый менеджмент в организации / Е. Э. Гейбель, А. А. Халяпин // Международный журнал гуманитарных и естественных наук. – 2019. – № 24 (2). – С. 18–21.
- 2 Сергеева, И. А. Комплексная система обеспечения экономической безопасности предприятия : учеб. пособие / И. А. Сергеева, А. Ю. Сергеев, С. В. Тактарова. – Пенза : Изд-во ПГУ, 2023. – 140 с.
- 3 Финансовый менеджмент : учеб. пособие / Ю. А. Долгих, Т. В. Бакунова, Е. А. Трофимова, Е. С. Панфилова ; под ред. Ю. А. Долгих ; М-во науки и высшего образования РФ. – Екатеринбург : Изд-во Урал. ун-та, 2021. – 118 с.

УДК 338.2:656.078

### МЕТОДЫ И ИНСТРУМЕНТЫ УКРЕПЛЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ: ОБЕСПЕЧЕНИЕ УСТОЙЧИВОСТИ ТРАНСПОРТНЫХ СИСТЕМ

*О. В. ЛИПАТОВА, Д. А. СОЛОДОВНИКОВА*

*Белорусский государственный университет транспорта, г. Гомель*

На сегодняшний день возрастает интерес к фундаментальным исследованиям проблем обеспечения экономической безопасности каждого субъекта хозяйствования. С целью формирования устойчивого развития и стабильности страны внимание уделяется не только региональному прогрессу, но, в первую очередь, каждому его хозяйствующему субъекту. Создание и внедрение стратегий развития региона, учитывающих потребности и потенциал предприятий, способствует координации усилий по обеспечению безопасности. В рамках этих стратегий формируются условия для поддержания оптимальной работы фирм, укрепления их положения на рынке и предотвращения возникновения кризисных ситуаций. Это обусловлено тем, что каждая организация, независимо от своих размеров и сферы деятельности, взаимодействует с другими субъектами, и проблемы безопасности одного из них в такой цепочке взаимоотношений распространяются на другие звенья, что напрямую связано с основами безопасности общеэкономической системы. Учитывая, что транспортная отрасль, оказывающая услуги производственного характера, перемещая продукты труда из пунктов их производства в пункты потребления, продолжает процесс производства в сфере обращения, связывает товарные потоки различных субъектов хозяйствования между собой и потребителем и напрямую влияет на экономическую безопасность каждого из них, региона и страны в целом. Таким образом прослеживается тесная взаимосвязь между экономической безопасностью государства и транспортных систем.

В настоящее время экономическая безопасность государства все больше и больше зависит от экономической безопасности каждого хозяйствующего субъекта. Важным и ключевым моментом является проведение своевременной и точной внутренней оценки экономической безопасности предприятия с целью определения ее уровня. Потребностью быстрого реагирования на стремительно развивающиеся внешне- и внутриэкономические отношения является совершенствование методики оценки экономической безопасности предприятия и разработки системы мероприятий защиты от потенциальных и реальных угроз [3].

При росте внешних угроз, таких как экономическое давление, санкции или международные конфликты, возникновении проблем цифрового, социального, ресурсного и инфраструктурного неравенства, на экономическую безопасность субъектов хозяйствования оказывает влияние экономическая стратегия регионов, обеспечивающая стабильность, общую устойчивость экономики страны. В связи с этим при разработке методических подходов к обеспечению экономической безопасности субъектов хозяйствования транспортных систем учитываются направления укрепления экономической стабильности на региональном уровне, такие как:

– устранение цифрового разрыва – обеспечение равного доступа всех регионов к Интернету и современным цифровым технологиям. Это поспособствует экономическому и социальному развитию, а также послужит инструментом для раскрытия потенциала каждой территории;