

Список литературы

- 1 «Скрытые угрозы» с Николаем Чиндяйкиным. Альманах № 136. – URL : <https://yandex.ru/video/preview/16586794731033599546> (дата обращения : 14.01.2025).
- 2 **Куренков, П. В.** Внешнеторговые перевозки в смешанном сообщении: экономика, логистика, управление / П. В. Куренков, А. Ф. Котляренко. – Самара : СамГАПС, 2003. – 636 с.
- 3 **Куренков, П. В.** Потери ОАО «РЖД» в результате неприема поездов портами / П. В. Куренков, И. В. Серяпова // Экономика железных дорог. – 2016. – № 1. – С. 32–40.
- 4 **Куренков, П. В.** Экономическая оценка потерь ОАО «РЖД» в результате «бросания» и неприёма поездов портами / П. В. Куренков, И. В. Серяпова // Бюллетень транспортной информации. – 2016. – № 4 (250). – С. 16–24.
- 5 **Тихомиров, В. О.** Методика расчета экономических потерь железных дорог при взаимодействии с портами / В. О. Тихомиров, П. В. Куренков, И. В. Серяпова // Экономика железных дорог. – 2005. – № 11. – С. 37–43.
- 6 **Полянский, Ю. А.** Топологическое моделирование взаимодействия хозяйств железной дороги / Ю. А. Полянский, П. В. Куренков // Транспорт: наука, техника, управление : науч. информ. сб. – 2003. – № 7. – С. 8.
- 7 Экономика мультимодальных перевозок проката черных металлов на направлении Муром – Шанхай / П. В. Куренков, Д. О. Черкасова, Е. А. Герасимова, М. М. Мизиев // Транспорт: наука, техника, управление. – 2024. – № 5. – С. 12–18.
- 8 **Володин, А. Б.** Анализ подходов к определению пропускных способностей объектов транспортной инфраструктуры / А. Б. Володин, А. П. Лутай, П. В. Куренков // Техник транспорта: образование и практика. – 2020. – № 4. – С. 60–70.

УДК 658.1

ФИНАНСОВАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ ТРАНСПОРТНОЙ ОРГАНИЗАЦИИ И ЕЕ МЕСТО В ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ

Е. В. КУРЬЯН

Белорусский государственный университет транспорта, г. Гомель

В условиях хозяйствования, когда во многих сферах царит нестабильность и неопределенность, современному бизнесу приходится зачастую непросто. Для обеспечения устойчивого и прибыльного развития хозяйствующие субъекты все чаще сталкиваются с необходимостью нейтрализации экономических угроз, возникающих как внутри, так и за пределами организации. Недостаток защитных механизмов может негативно сказаться на финансовой устойчивости, тем самым представляя собой серьезную угрозу для дальнейшего функционирования транспортной организации и даже спровоцировать банкротство. Это обуславливает необходимость формирования комплексного подхода в обеспечении финансовой безопасности предприятия.

Термин «финансовая безопасность предприятия» появился в экономической литературе сравнительно недавно. Однако до настоящего времени так и нет единого мнения относительно сущности финансовой безопасности. Одни авторы рассматривают финансовую безопасность как составляющий элемент экономической безопасности предприятия [1], другие – взаимозаменяют их, используя как синонимы [2, 3]. Анализ понятийного аппарата категорий «экономическая безопасность» и «финансовая безопасность» различными исследователями позволяет заключить, что экономическая безопасность является более широким понятием, охватывающим, в частности, и финансовую безопасность, которая, в свою очередь, будет включать финансовую устойчивость.

Финансовая безопасность хозяйствующего субъекта постоянно проверяется на прочность. Не выявленные и не устраненные вовремя скрытые угрозы могут серьезно подорвать финансовую стабильность транспортной организации. Все угрозы финансовой безопасности могут возникать из-за неэффективной организации внутренних процессов или из-за внешних факторов. Внутренние проблемы обусловлены ошибками в бизнес-процессах, в то время как внешние труднее поддаются контролю. Их нельзя полностью исключить, однако можно предвидеть неблагоприятные события и предпринять шаги для смягчения их последствий.

Проблемы с финансовой безопасностью у транспортной организации возникают либо из-за неэффективной организации внутренних процессов, либо из-за внешних факторов. Внутренние проблемы обусловлены ошибками в бизнес-процессах, в то время как внешние труднее поддаются контролю. Их нельзя полностью исключить, однако можно предвидеть неблагоприятные события и предпринять шаги для смягчения их последствий.

К внутренним рискам для финансовой защиты организации относятся: неточности в финансовом планировании; чрезмерное увеличение дебиторской задолженности; разглашение конфиденциальных сведений и др.

Внешние риски обычно включают: экономические спады; изменения в нормативных актах; нестабильность рынка; стихийные бедствия, а также потерю конкурентоспособности в международной торговле.

Своевременное обнаружение и анализ подобных угроз позволит разработать эффективные защитные меры: создавать системы предупреждения, внедрять инструменты контроля и разрабатывать планы действий для различных сценариев грядущих событий. Это позволит организациям поддерживать стабильность, а также обеспечивать рост и развитие даже в неблагоприятных условиях.

Для обеспечения стабильной работы транспортной организации целесообразно сформировать подразделение, занимающееся финансовой безопасностью. Главной задачей этого отдела будет являться обеспечение финансовой безопасности организации в долгосрочной перспективе, направленное на предотвращение рисков, исходящих как извне, так и изнутри. В сферу деятельности данного отдела будет входить:

- формирование системы управления по выявлению, оценке и сокращению рисков, разработка системы профилактических мероприятий по их предотвращению или минимизации последствий;
- выявление и устранение внутренних и внешних угроз;
- контроль финансовых потоков с целью предотвращения нецелевого использования денежных ресурсов или хищения;
- обеспечение защиты предприятия в периоды кризисных явлений;
- охрана конфиденциальной информации и коммерческой тайны;
- разработка действенных способов подбора, мониторинга работы и прекращения трудовых отношений с сотрудниками;
- контроль за изменением в финансовом законодательстве;
- оценка надежности потенциальных бизнес-партнеров и др. [4].

Решая эти задачи, специалисты по финансовой безопасности будут создавать надежную защиту от угроз, и также эффективно использовать свои финансовые возможности для достижения стратегических целей.

Для своевременного обнаружения неблагоприятных тенденций, угрожающих финансовой стабильности транспортной организации, следует использовать систематическую диагностику, состоящую из нескольких стадий:

- аккумулирование информационных данных;
- анализ и систематизация полученных данных;
- расчет финансовых показателей и анализ их в динамике;
- оценка последствий выявленных угроз.

Метод исследования финансовой безопасности выбирают в зависимости от целей и задач проводимого анализа. Существуют различные способы оценки финансовой безопасности, среди которых можно выделить метод оценки динамики основных индикаторов, метод оценки пороговых значений, метод среднеотраслевых индикаторов, SWOT-анализ.

Метод оценки динамики основных индикаторов позволяет выявить на начальном этапе ухудшение финансового состояния предприятия и своевременно предпринять необходимые действия.

Метод оценки пороговых значений подразумевает сопоставление фактических значений финансовых показателей с заранее установленными критическими уровнями. Для каждого значимого параметра устанавливается «порог», выход за пределы которого свидетельствует о риске для финансовой устойчивости предприятия. Применение системы пороговых значений позволяет создать механизм раннего предупреждения о потенциальных проблемах и быстро реагировать на ухудшение финансового состояния.

Оценка на основе метода среднеотраслевых индикаторов предполагает сопоставление финансовых показателей организации со средними значениями по отрасли. Такой подход дает возможность оценить эффективность работы транспортной организации в сравнении с конкурентами и выявить области, которые можно усилить. Использование данного метода способствует выявлению сильных и слабых сторон предприятия, а также установлению достижимых целей для оптимизации финансовых показателей.

SWOT-анализ представляет собой универсальный комплексный инструмент, предназначенный для идентификации факторов, оказывающих воздействие на финансовую безопасность экономического субъекта. Применение SWOT-анализа предоставляет возможность сформировать полное

представление о финансовом состоянии организации и обозначить приоритетные направления для усиления финансовой безопасности и повышения ее устойчивости.

Применение различных комбинаций этих методов даст возможность всесторонне оценить уровень финансовой безопасности транспортной организации и разрабатывать стратегию по минимизации рисков и укреплению ее финансового положения. Регулярное использование этих методик поможет поддерживать высокий уровень финансовой безопасности и обеспечивать стабильное развитие транспортной организации.

Список литературы

- 1 Белоумцева, А. А. Финансовая безопасность: сущность и место в системе экономической безопасности предприятия / А. А. Белоумцева, Т. Е. Даниловских // *Фундаментальные исследования*. – 2022. – № 7. – С. 20–24.
- 2 Давыдова, Е. Ю. Финансовая безопасность предприятия в современных экономических условиях / Е. Ю. Давыдова, А. В. Брякина // *Территория науки*. – 2016. – № 2. – С. 66–70.
- 3 Гончаренко, Л. П. Экономическая безопасность : учеб. для вузов / Л. П. Гончаренко. – М. : Юрайт, 2022. – 340 с.
- 4 Зайцев, И. Д. Финансовая безопасность предприятия / И. Д. Зайцев, В. Н. Загвоздина // *Весенние дни науки : сб. докладов Междунар. конф. студентов и молодых ученых*. – Екатеринбург : УрФУ, 2022. – С. 1143–1149.

УДК 336.01

УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСАМИ КАК ИНСТРУМЕНТ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ ТРАНСПОРТНОЙ ОТРАСЛИ

Е. В. КУРЬЯН, М. О. ДОЛБИКОВА

Белорусский государственный университет транспорта, г. Гомель

Любая транспортная организация в своей деятельности сталкивается с влиянием как внутренних, так и внешних факторов. И если на внутренние факторы организация может повлиять и скорректировать или полностью нивелировать их влияние на свою деятельность, то внешние факторы остаются, чаще всего, ей неподвластны. В реалиях активно развивающейся и изменяющейся экономики, кризисных явлений и санкций стран Запада, организации транспортной отрасли сталкиваются с возникновением серьезных препятствий, повлиять на которые они не в силах. В связи с этим организация в реализации своей деятельности нуждается в постоянной оценке финансового состояния для обеспечения экономической безопасности.

Экономическая безопасность предприятия – это финансовое состояние предприятия, при котором оно имеет возможность эффективно функционировать, оперативно реагировать на внутренние и внешние факторы, а также адаптироваться к ним без потери автономности и результативности.

Главной целью обеспечения экономической безопасности является предупреждение внутренних и внешних угроз, а также нейтрализация и минимизация негативных последствий их осуществления. В связи с этим первоочередной задачей является прогнозирование потенциальных угроз [2].

Внешние факторы, влияющие на экономическую безопасность организации, такие как: инфляция, конкуренция, законодательные ограничения и санкции международного уровня, которые особенно сильно угрожают транспортной отрасли, остаются неподвластны организации. В то время как внутренние факторы – финансовое состояние, эффективность управления, инвестиционная политика – могут быть спрогнозированы и управляемы при использовании правильных инструментов. Основным инструментом для обеспечения экономической безопасности предприятия в рамках его финансовых отношений является финансовый менеджмент.

Финансовый менеджмент – управление финансами в фокусе микроэкономического уровня финансовых отношений, возникающих, прежде всего, в отдельной организации [3].

Целью финансового менеджмента является регулярное и стабильное обеспечение предприятия финансовыми ресурсами, которые необходимы для своевременного выполнения своих финансовых обязательств. Дефицит денежных средств может нанести серьезный ущерб экономической безопасности компании [1]. Достаточность основного и оборотного капитала, сформированного за счет финансовых ресурсов, является одним из основных составляющих механизма обеспечения экономической безопасности. При этом, говоря о предприятиях транспортной отрасли, важно учесть, что