

нимаются внедрением и адаптацией российских программ бухгалтерского назначения, кроме бухгалтерских комплексов «Ветразь» и «Анжелика», а о настоящих корпоративных информационных системах пока не может быть и речи.

Однако в этом ряду, так сказать, традиционного подхода к разработке корпоративного программного обеспечения приятным исключением является компания «Системное бизнес-консультирование – Гомель». Специальными компаниями разработан программный комплекс SBC-Предприятие. Комплекс предназначен для автоматизации деятельности предприятий различных масштабов: малых предприятий, средних предприятий и подразделений, объединений и корпораций и представляет собой настоящую КИИС, по возможностям приближающуюся к таким известным системам, как BAAN, R/3, SYSTEM/4. Различные комбинации уже существующих компонентов, их разработка или настройка позволяют создавать программные комплексы под конкретные условия автоматизируемого предприятия.

Данный комплекс успешно внедрен на некоторых предприятиях г. Гомеля (НОРП «Алеся», предприятия банного хозяйства, ряд магазинов), в настоящее время идет активное продвижение программы на предприятиях столицы нашей страны.

Стремясь к 4-му уровню автоматизации предприятия, необходимо ориентироваться на продукцию белорусских разработчиков, ведь при этом будет обеспечиваться не только качественное внедрение и сопровождение программных комплексов, соответствующих современным мировым стандартам, но и в конечном итоге поддержка национальной экономики в целом.

Получено 07.02.2001

ISBN 985-6550-56-4. Рынок транспортных услуг
(проблемы повышения эффективности).
Вып. 1. Гомель, 2001

ДК 658.7

Е. И. Козинец
Гомельский кооперативный институт

УПРАВЛЕНИЕ МАТЕРИАЛЬНЫМИ ЗАПАСАМИ

Эффективность работы любого предприятия определяется многими факторами. В числе важнейших можно выделить рациональность использования материальных ресурсов. В статье рассматривается вопрос, связанный с постановкой управленческого учета снабженческо-заготовительной деятельности.

Производство является основной областью деятельности предприятия. Любая фирма – самостоятельная экономическая единица, стремящаяся к максимизации прибыли. С позиции классического учения об экономике предприятия существуют следующие положения в обеспечении эффективности производства:

- 1 Предложение любого товара зависит от его издержек.
- 2 Издержки производства предприятия зависят от количества производимой продукции.
- 3 При неизменном количестве ресурсов предприятия должны добиваться получения максимальной выручки.
- 4 При неизменной выручке предприятия должны стремиться к минимальному потреблению ресурсов.

Сущность этих положений сводится, таким образом, к рациональному использованию имеющихся на предприятии ресурсов и управлению потреблением этих ресурсов. Другими словами, любое предприятие должно управлять прибылью через управление затратами. А любое управленческое решение должно быть разработано на точных расчетах, глубоком и всестороннем экономическом анализе. Оно должно быть научно обоснованным, мотивированным, оптимальным. Ни одно организационное, техническое и технологическое мероприятие не должно осуществляться до тех пор, пока не обоснована его экономическая целесообразность. Недооценка роли анализа и, как следствие, ошибки в планах и управленческих действиях в современных условиях приносят значительные потери.

Поэтому особо актуальным становится организация так называемого управленческого учета. Этот вид учета вводится по усмотрению администрации фирмы в целях обеспечения ее необходимой информацией для контроля за издержками и прибылью и принятия управленческих решений по улучшению хозяйственной деятельности фирмы на основе детального экономического анализа.

Эффективность производственно-финансовой деятельности предприятия тесно связана с рациональным использованием материальных ресурсов. Поэтому важно обосновать минимальную достаточную величину оборотных средств, при которой достигается в условиях заданных объемов производственной программы и ее структуры бесперебойное обеспечение деятельности необходимыми видами материальных ресурсов. Значительный избыток оборотных средств над необходимой расчетной потребностью способствует образованию неоправданных запасов материалов, отвлечению средств на непроизводительные затраты.

К основным задачам управленческого учета снабженческо-заготовительной деятельности относятся:

- 1) выбор процедуры управления материальными запасами;

- 2) оценка расхода и запаса материалов;
- 3) сбор информации о показателях затрат на запасы;
- 4) определение объектов учета затрат на запасы;
- 5) контроль за использованием материалов в производстве;
- 6) разработка концепций управления снабженческо-заготовительной деятельностью.

Создание и хранение запасов сопряжены с большими затратами. Общая сумма затрат, связанных со снабженческо-заготовительной деятельностью, составляет обычно до 25 % стоимости самих запасов.

Несмотря на то, что содержание запасов сопряжено с определенными затратами, предприятия вынуждены их создавать, так как отсутствие запасов может привести к еще большей потере прибыли.

Управление материальными запасами – один из функциональных видов деятельности, целью которого является доведение общей суммы ежегодных затрат на содержание запасов до минимума при условии удовлетворительно-го обслуживания клиентов.

Цель управления запасами - удерживать на минимальном уровне ежегодную общую сумму затрат на обеспечение запасов. Контроль этих затрат осуществляется практически сведением к минимуму следующих показателей:

- количество заказов за год;
- длительность страховых циклов;
- длительность времени поставки, изготовления и внутризаводских перевозок;
- количество товаров, находящихся на складе;
- количество кладовых и складов.

Длительность циклов доставки, производства, внутризаводского перемещения и хранения должна удерживаться на практическом минимуме. Обычно длительность циклов доставки регулируется путем переговоров между отделом снабжения и поставщиком. Длительность циклов производства регулируется путем контроля количества совершаемых операций и сведения до минимума количества операций, выполняемых в обрабатывающих цехах в порядке опережающего запуска. Продолжительность циклов внутризаводских перевозок регулируется выбором способов перемещения и размером партий грузов.

Установление оптимального запаса является базой контроля и основой для определения размера заказываемых партий. На предприятиях производятся расчеты, позволяющие установить тот уровень запасов, при котором следует пополнять материалы, количественную величину заказа, т.е. размер

повторного заказа. Указанные расчеты проводятся в составе процедур контроля и регулирования, так как они основываются на фактических данных.

Оптимальный размер заказа будет определяться теми затратами, на которые оказывают влияние количество хранящихся запасов или количество сделанных заказов. Если большее количество единиц заказывается одновременно, меньше заказов потребуется сделать за год, т.е. уменьшится стоимость выполнения заказа. В то же время, когда делается меньше заказов, нужно иметь больший средний запас, что ведет к увеличению стоимости хранения запасов. Цель управления заключается в том, чтобы снизить стоимость хранения больших запасов по сравнению со стоимостью размещения большего количества заказов. Оптимальный размер заказа — это такое заказанное количество, при котором стоимость всего объема заказов и хранения запасов будет минимальной.

Объем капиталовложений в запасы, необходимые для удовлетворения предполагаемого спроса, и ежегодная общая сумма затрат на обеспечение запасов зависят от целого комплекса мероприятий, условий и решений. Во многих случаях можно произвести изменения, которые приведут к заметному сокращению и капиталовложений, и текущих затрат на запасы. Для того чтобы найти возможности для таких изменений, необходимо рассмотреть влияние различных видов деятельности на ежегодную общую сумму затрат по обеспечению запасами.

Управлению запасами посвящено много исследований. Это и понятно: выгода в результате рационального подхода к регулированию запасов достигается, как показывает практика, существенных размеров. Особых успехов на этом поприще добились западные экономисты: разработанные ими системы управления запасами (такие, как система «канбан» и система «точно во время») успешно функционируют на многих предприятиях Западной Европы, Америки и Японии.

СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

- 1 Курашова Т. М. Некоторые вопросы управления производственными затратами на предприятии // Бухгалтерский учет и анализ. — 1999. — № 4. — С. 33 — 39.
- 2 Чангли Д. Ф., Хисматуллин Д. И. Об управлении производственными затратами на предприятии // Бухгалтерский учет. — 1997. — № 2. — С. 67 — 68.
- 3 Чмыхова Ж. М. Совершенствование учета затрат и финансовых результатов на промышленных предприятиях потребительской кооперации с применением зарубежного опыта. — Гомель: ГКИ, 1997. — 64 с.