

I. HALKINA

Belarusian State University of Transport

KEY TRENDS IN DIGITAL TRANSFORMATION IN THE LOGISTICS SECTOR OF THE REPUBLIC OF BELARUS

The article discusses the main trends in the digitalization of logistics processes. Promising directions for the development of digital technologies in the logistics sector of the Republic of Belarus are noted.

Получено 28.10.2023

ISSN 2225-6741. Рынок транспортных услуг
(проблемы повышения эффективности).
Вып. 16. Гомель, 2023

УДК 656.07(338.2)

И. А. ЕЛОВОЙ, д-р экон. наук, профессор, Л. В. ОСИПЕНКО
Белорусский государственный университет транспорта

РОЛЬ ЛОГИСТИКИ В РЕАЛИЗАЦИИ СТРАТЕГИИ НАЦИОНАЛЬНОГО СУВЕРЕНИТЕТА

Рассмотрена структура интегрированной международной сложной логистической производственно-транспортно-сбытовой системы, ее роль в эффективном функционировании рынка и процесс организационно-аналитической оптимизации. Определены роль и место договоров поставки и перевозки в логистической цепи движения ресурсов. Предложены принципы и условия эффективного взаимодействия внутреннего рынка с глобальным.

Логистический подход предусматривает системность, целостность, оптимизацию суммарных логистических издержек, единство проектирования и реализации бизнес-процессов. В частности, логистика с системных позиций охватывает все этапы сферы обращения в пределах простой логистической производственно-транспортной системы: «Закупка и доставка материальных ресурсов – производство – сбыт с доставкой готовой продукции – потребление» [2].

Отличительной особенностью современного покупательского спроса является его дифференциация по широкой номенклатуре товаров, а также потребность в быстром реагировании на потребности рынка. Это требует создания соответствующей инфраструктуры в пределах международных сложных логистических производственно-транспортных и транспортно-сбытовых систем с целью их эффективного функционирования и быстрого

реагирования на потребности рынка (рисунок 1). Рассматриваемые международные системы связаны с конкретными логистическими потоками, эффективную работу с которыми должны обеспечивать создаваемые логистические концентрационные, концентрационно-распределительные, распределительные и транспортно-логистические системы в пределах логистических цепей движения ресурсов [7].

В условиях глобализации процессов производства и сбыта конечной готовой продукции гибкая *перестройка производственных и бытовых процессов* заключается в переформировании международных сложных логистических производственно-транспортных и транспортно-бытовых систем в зависимости от спроса на такую продукцию и цен на рынке в конкретном регионе земного шара, а также от наличия исходного сырья, инфраструктуры, трудовых ресурсов в различных точках мирового пространства, обеспечивающих, например, производство полуфабрикатов, комплектующих изделий и конечной готовой продукции (рисунок 2) [5].

Для нормального функционирования этих процессов должна быть в наличии также соответствующая *транспортная инфраструктура*, включающая международные транспортные коридоры.

Глобализация характеризует качественно новый этап развития мирового хозяйства, к ключевым факторам которого относятся господство транснациональных корпораций и интеграционных союзов, финансового капитала и перераспределение на этой основе экономических и политических функций между национальными государствами и международными организациями [8].

В рамках рассматриваемых интегрированных международных сложных систем вступают в *противоречия* [5]:

- государства и их объединения, в том числе межгосударственные организации, блоки и коалиции;
- производственные, сбытовые, снабженческие и другие предприятия и организации, включая их объединения, ведущие корпоративные структуры, имеющие национальную или многонациональную принадлежность и действующие в глобальном рыночном пространстве;
- негосударственные субъекты и их разнообразные организации гуманитарного, экологического и другого характера, вплоть до экстремистских, криминальных и других структур.

Логистический подход к производственно-транспортно-бытовым системам предусматривает процесс их организационно-аналитической оптимизации.

В данных условиях рынок производимой и потребляемой конечной готовой продукции характеризуется *международными интегрированными сложными логистическими производственно-транспортно-бытовыми системами*, подвязанными под конкретные сегменты товарного рынка (рисунок 3) [5].

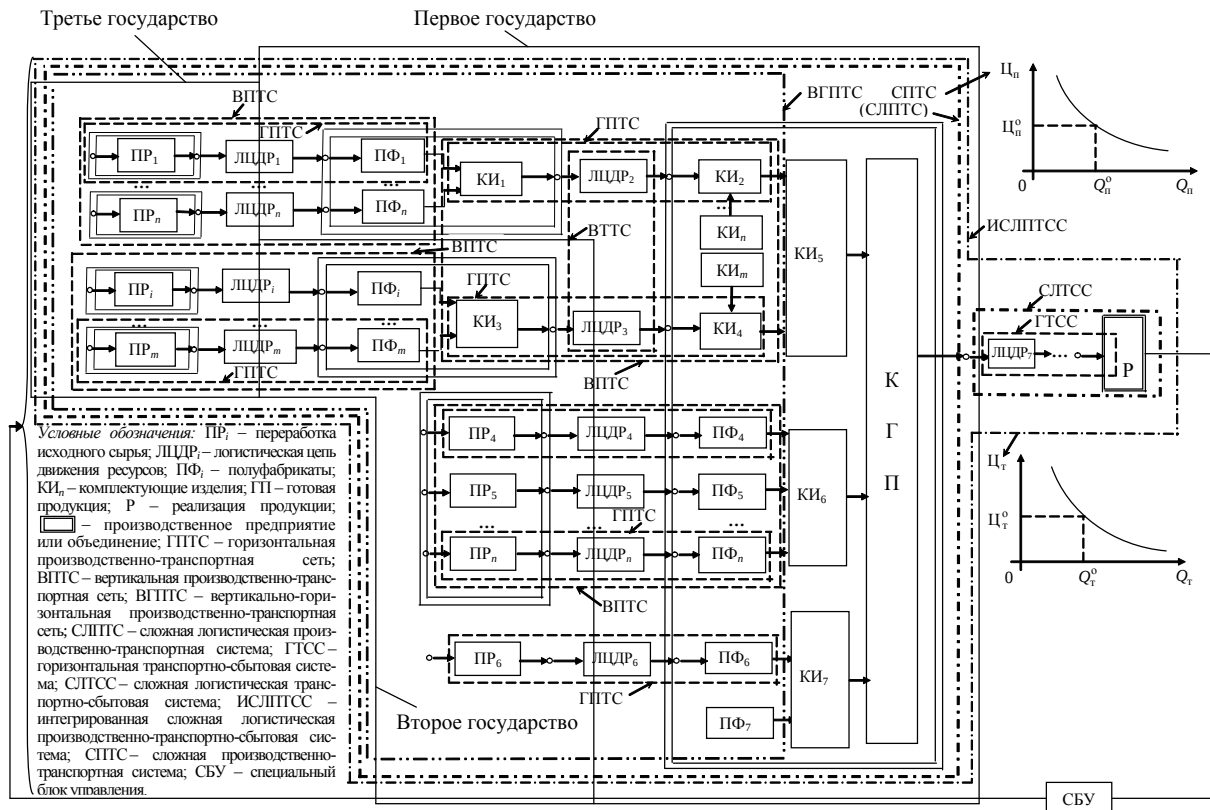


Рисунок 1 – Интегрированная международная сложная логистическая производственно-транспортно-сбытовая система

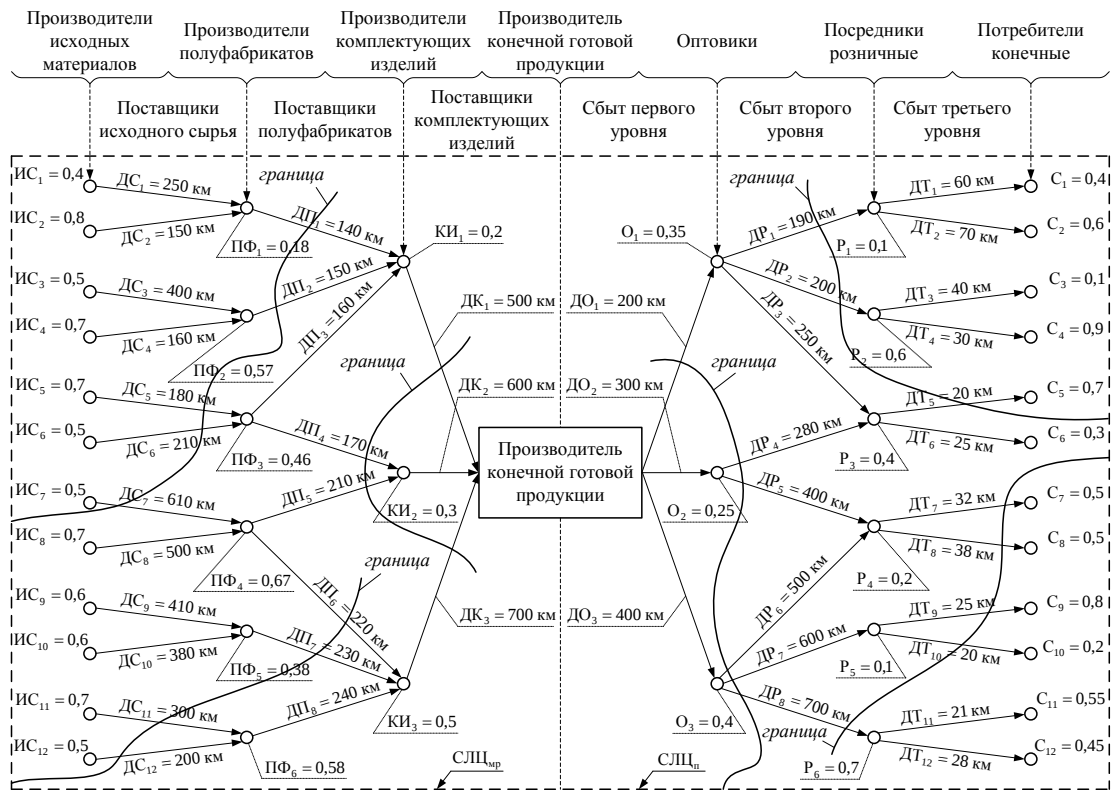


Рисунок 2 – Условная структурированная международная логистическая цепь поставки материальных ресурсов и реализации конечной готовой продукции



Рисунок 3 – Схематическое изображение формирования СЛПТС и СЛТСС при производстве КГП под определенные секторы товарного рынка и их наложения на инфраструктуру

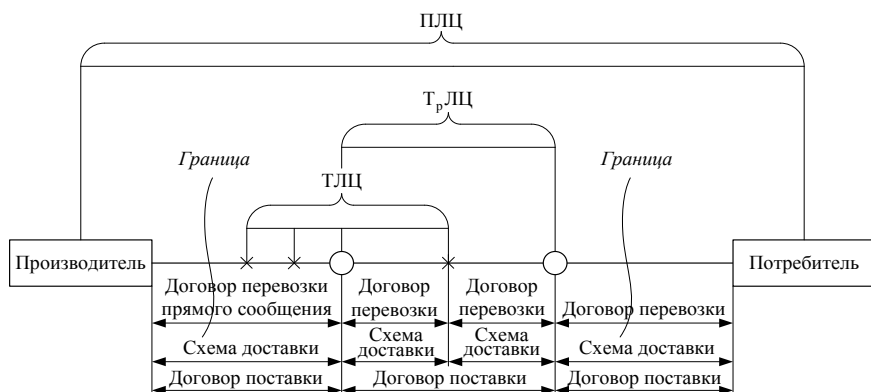
Аналогично рынок поставляемых материальных ресурсов и конечной готовой продукции в рамках соответственно международных сложных логистических производственно-транспортных и транспортно-сбытовых систем представлен *международными логистическими цепями движения ресурсов*. В пределах вышеуказанных цепей рынок транспортных услуг представлен соответственно *логистическими схемами доставки грузов* (материальных ресурсов или конечной готовой продукции) (рисунок 4) [5].

В последние десятилетия происходила абсолютизация рынка и свободной конкуренции, понижение роли национального государства как эффективного регулятора экономики, повышение значения транснациональных корпораций и международных организаций в регулировании процессов на уровне национальных экономик [3].

В этих условиях глобальные проблемы мировой экономики получают иную интерпретацию противопоставления и анализа внутренних и внешних экономических интересов, что находит свое выражение в формировании множества эффективных интегрированных международных сложных логистических производственно-транспортно-сбытовых систем (см. рисунок 1). В этих системах происходит сближение интересов внутренней и внешней экономической политики и подходов к формированию стратегии реализации суверенитета и оценки эффективности, исходя из производства конечной готовой продукции (КГП) и ее реализации в конкретном секторе товарного рынка с учетом спроса в условиях необходимости наличия большого ассортимента товаров.

Основополагающим положением экономического сотрудничества в рамках множества интегрированных международных сложных логистических производственно-транспортно-сбытовых систем становится финансово-

экономическое и правовое регулирование, учитывающее интересы государственных и негосударственных хозяйствующих субъектов и их объединений, государств и их союзов, транснациональных корпораций и других направлений хозяйственной деятельности [6].



ПЛЦ – производственные логистические центры; ТЛЦ – транспортно-логистические центры, включая пункты перевалки; Тр.ЛЦ – торговые логистические центры (оптовые, розничные)

Рисунок 4 – Взаимосвязь договоров поставки и перевозки в логистической цепи движения ресурсов

Значение отдельного суверенного государства, выполняющего роль структурообразующего элемента как международной экономической системы, так и интегрированной международной сложной логистической производственно-транспортно-сбытовой системы, будет сохраняться и увеличиваться. Это же в полной мере относится и к союзам (организациям) государств. В то же время основополагающая роль рыночного механизма не может быть отменена, что подтверждает необходимость в использовании интегрированных международных сложных логистических производственно-транспортно-сбытовых систем как основы экономических отношений между хозяйствующими субъектами различных форм собственности и их объединений (образований) [4].

Следовательно, в условиях усиления внешнего вектора стираются грани между внутренней и внешней политикой, создаются предпосылки более эффективного использования тенденций глобализации национальными государствами. В основу достижения данной цели должны закладываться эффективные интегрированные международные сложные логистические производственно-транспортно-сбытовые системы, учитывающие интересы вышеназванных участников в процессе производства конечной готовой продукции и ее реализации на основе рыночного механизма.

Эффективное взаимодействие внутреннего рынка с глобальным требует новых подходов к методам оценки эффективности функционирования хо-

зяйствующих субъектов не только в рамках экономики своего государства, но и в пределах интегрированных международных сложных логистических производственно-транспортно-сбытовых систем, обеспечивающих производство и реализацию конечной готовой продукции в соответствии с конкретными секторами товарных рынков. Такой подход будет соответствовать глобализированным эффективным процессам, так как субъект хозяйствования будет считаться успешно функционирующим в случае, если деятельность обеспечивает выпуск конкурентоспособной конечной готовой продукции по цене и качеству в соответствии с требованиями товарного рынка. Например, хозяйствующий субъект должен выпускать соответствующие комплектующие изделия или другие компоненты конечной готовой продукции. Для достижения данной цели должны выявляться ограничивающие или не соответствующие требованиям элементы в рассматриваемых интегрированных международных системах. Необходимые инвестиции для устранения данных ограничений или требований могут выделяться хозяйствующими субъектами, из бюджетов государств, транснациональными корпорациями и других источников. Предлагаемый подход к использованию логистических систем в реализации как национального, так и союзного суверенитетов государств позволит обеспечить рост эффективности экономик этих стран.

Таким образом, для решения данной задачи для государства необходимо сформировать хозяйственный механизм, который должен быть нацелен на постоянные и высокие темпы экономического роста в условиях активного развития международной торговли и экономической интеграции. В основу этого механизма должны закладываться эффективные интегрированные международные сложные логистические производственно-транспортно-сбытовые системы. При этом должны учитываться следующие условия:

1) совокупность правовых норм, правил, процедур, ориентированных на конечные цели всей системы международных экономических отношений;

2) существующая трансформация международных отношений в условиях глобализации логистических процессов обуславливает необходимость всестороннего изучения роли государства в эффективной реализации его суверенитета. Причем, в основу такого изучения следует закладывать потоки вышерассмотренных интегрированных международных логистических систем;

3) принятые на начальном этапе США, ЕС и другими странами санкции не принесли должного эффекта по причине не учета *структуры* интегрированных международных сложных логистических производственно-транспортно-сбытовых систем, а также соответствующих им *материальных, информационных, финансовых и сервисных потоков*. Такие решения были обусловлены не достаточным привлечением профессионалов в области промышленности, финансов, информации и логистики;

4) для успешного решения данной задачи на уровне одного или нескольких государств целесообразно создать Аналитический центр по изучению логистических потоков и структуры указанных логистических систем. По

итогах исследований будут вырабатываться рекомендации по участию Республики Беларусь в рассматриваемых интегрированных международных логистических системах и союзах государств, что может считаться решением задачи по реализации стратегии национального суверенитета в условиях глобализации мировой экономики.

СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

- 1 **Медведев, В. Ф.** Особенности реализации стратегии национального суверенитета в условиях формирования модели глобального регулирования и управления / В. Ф. Медведев, В. В. Почекина ; под науч. ред. А. Е. Дайнеко ; Институт экономики НАН Беларуси. – Минск : Право и экономика, 2014. – 112 с. – (Серия «Мировая экономика»).
- 2 **Еловой, И. А.** Управление потоками в логистических цепях (теория, методология, организация) : [монография] / И. А. Еловой, М. А. Гончар. – Гомель : БелГУТ, 2020. – 227 с.
- 3 **Медведев, В. Ф.** Национальный суверенитет и эффективность внешнеэкономической деятельности / В. Ф. Медведев, Э. И. Никитина, В. В. Почекина ; под науч. ред. В. Ф. Медведева ; Институт экономики НАН Беларуси. – Минск : Право и экономика, 2017. – 161 с. – (Серия «Мировая экономика»).
- 4 **Логунов, А. Б.** Региональная и национальная безопасность / А. Б. Логунов. – М. : Вузовский учебник, 2009. – 380 с.
- 5 **Еловой, И. А.** Управление потоками в логистических системах мировой экономики / И. А. Еловой, В. И. Похабов, М. М. Колос ; под науч. ред. В. Ф. Медведева. – Минск : Право и экономика, 2006. – 266 с. – (Серия «Мировая экономика»).
- 6 **Семененко, А. И.** Логистика. Основы теории : учеб. для вузов / А. И. Семененко, В. И. Сергеев. – СПб. : Союз, 2001. – 544 с. – (Серия «Высшее образование»).
- 7 **Еловой, И. А.** Интегрированные логистические системы доставки ресурсов : теория, методология, организация / И. А. Еловой, И. А. Лебедева ; под науч. ред. В. Ф. Медведева. – Минск : Право и экономика, 2011. – 461 с. – (Серия «Мировая экономика»).
- 8 **Глобальные логистические системы : учеб. пособие / под общ. ред. В. И. Сергеева.** – СПб. : Бизнес-пресса, 2004. – 190 с.

*I. YELOVOY, Dr. Hab, Professor, L. ASIPENKA
Belarusian State University of Transport*

THE ROLE OF LOGISTICS IN THE IMPLEMENTATION OF THE STRATEGY OF NATIONAL SOVEREIGNTY

The structure of an integrated international complex logistics production, transport and sales system, its role in the effective functioning of the market and the process of organizational and analytical optimization are considered. The role and place of supply and transportation contracts in the logistics chain of resource movement are determined. The principles and conditions for effective interaction of the domestic market with the global one are proposed.

Получено 15.09.2023