На данный момент существующая сеть автомобильных дорог общего пользования Республики Беларусь недостаточно удовлетворяет по техническому состоянию требованиям народного хозяйства. Одновременно со строительством новых автомобильных дорог все большее значение приобретают ремонт и реконструкция имеющихся. Отличие отрасли от других обусловлено, прежде всего, особым характером продукции дорожного хозяйства, условиями вложения денежных средств, их освоения и возврата, методами организации и управления строительным процессом, особенностями технологии дорожно-строительного производства. Дорожно-строительная продукция (автомобильные дороги, сооружения на них, водопропускные трубы, защитные, подпорные удерживающие устройства и т.д.) создается на определенном земельном участке и в течение всего периода строительства (а в дальнейшем и эксплуатации) остается неподвижной. Она не складывается, как в других отраслях, а сразу поступает в эксплуатацию. В период строительства потоки материальных и прочих ресурсов непрерывно перемещаются по объекту производства работ, что обусловлено его линейным характером. Следующим отличительным признаком строительной продукции является длительность ведения работ на любом объекте исчисляется не только месяцами, но и во многих случаях – годами. Строительство любого объекта осуществляется в определенной естественной природной среде, которая характеризуется своими топографическими, инженерно-геологическими и климатическими условиями. В связи с этим объект производства дорожно-строительных работ характеризуется большой зависимостью от перечисленных природных условий.

С учетом того, что связи взаимодействия в дорожном строительстве реализуются в условиях динамично развивающихся производственных процессов, имеющих вероятностный характер воздействия (погодные условия, сбои поставок и др.), система организации и управления строительством должна предусматривать эффективную систему регуляторов, которая призвана обеспечивать надежность связей взаимодействия и придать им возможную степень устойчивости.

Как было отмечено выше, к основным категориям логистики относится поток. В общем виде под понятием потока понимается совокупность объектов, воспринимаемая как единое целое, существующая как процесс на некотором временном интервале и измеряемая в абсолютных единицах за определенный период. Потоки в логистике являются частными случаями обобщенных экономических категорий, равно как и логистические закономерности – частным проявлением общеэкономических законов. При этом в общем случае под параметрами потока понимаются параметры, характеризующие происходящий процесс. В микрологистической системе дорожной организации можно выделить материальные, информационные, финансовые, транспортные и трудовые потоки.

Принципиальное отличие логистического подхода от предшествующих ему теорий управления производством заключается в том, что если ранее объектом управления было определенное скопление объектов, то при логистическом подходе основным объектом управления стал поток – множество объектов, воспринимаемое как единое целое.

УДК 656.2

ПОВЫШЕНИЕ КАЧЕСТВА УПРАВЛЕНИЯ ИНВЕСТИЦИОННЫМИ ПРОЕКТАМИ

И. М. ЦАРЕНКОВА, Е. М. МАСЛОВСКАЯ
Белорусский государственный университет транспорта

Управление инвестиционными проектами связано с деятельностью по планированию, организации, координации, мотивации и контролю на протяжении жизненного цикла проекта путем применения системы современных способов и техники управления, которая имеет целью обеспечение наиболее эффективной реализации определенных в инвестиционном проекте результатов по составу и объему работ, стоимости, качеству и удовлетворению участников инвестиционного проекта.

В управлении проектами выделяются следующие функции:

- планирование – разработка и сбалансированный анализ комплексов работ и ресурсов, направленных на достижение целей проекта;
- организация – разработка системы распределения ресурсов и назначение ответственных исполнителей;

– контроль за ходом работ – сравнение плановых параметров работ с фактическими и выработка корректирующих воздействий.

Функции управления и контроля имеют две общие характеристики: все они требуют принятия решений и для всех необходима коммуникация, т. е. обмен информацией для принятия решения и доведения его до других членов организаций. Целью комплекса методов планирования, организации и контроля является обеспечение менеджеров проектов основными концепциями и проверенной последовательностью процедур для организации эффективной системы управления проектами.

Методы планирования и контроля за графиком работ предоставляют менеджеру средства для структуризации работ, обеспечения контроля и координации работ на различных уровнях управления и стадиях реализации. Рассматриваемые как группа связанных методов, они являются основой для информационных систем, которые моделируют комплекс работ: что и каким образом должно быть выполнено, потребности в ресурсах. Эти методы используют оценки требуемых объемов работ и позволяют менеджеру регулировать выполнение работ по времени, стоимости, составу работ, качеству и организационной структуре исполнения.

Формы и содержание инвестиционных проектов – самые разнообразные: от плана строительства нового предприятия до оценки целесообразности приобретения недвижимого имущества. Во всех случаях присутствует временной лаг (задержка) между моментом начала инвестирования и моментом, когда проект начинает приносить прибыль.

В связи с этим выделяются три основные стадии развития проекта: предынвестиционная, инвестиционная и эксплуатационная. Суммарная продолжительность этих стадий составляет срок жизни проекта. Управление инвестиционным проектом охватывает весь срок жизни проекта.

На всех стадиях осуществления инвестиционного проекта между непосредственными участниками инвестиционного процесса, к которым относятся государство, заказчик, подрядчик, банки, частные инвесторы, страховые фонды, граждане, дорожные фонды, внебюджетные организации, существует взаимосвязанная цепочка финансовых, информационных и материальных потоков. Они выступают в виде связующего звена, объединяющего усилия всех участников на достижение главной цели – успешной реализации проекта, являются основными носителями информации и обеспечивают прямую и обратную связь между управляющей и управляемой системами.

В свою очередь, потоки представляют собой взаимосвязанную цепь процессов, звеньев и предметов, начиная с добычи (поиска), переработки и кончая потреблением (либо распределением и перераспределением) товаров (услуг, информации, финансовых ресурсов) в рамках установленных целей. Эффективность движения потоков определяется эффективностью их управления. Следовательно, возникающие в процессе реализации проекта потоки находятся в сфере функций его управления. Поэтому использование логистических методов в управлении инвестиционными проектами не только возможно, но и необходимо. Это позволяет рассматривать инвестиционные проекты как сложные взаимосвязанные системы, а все исследования, проводимые с ними, – как имеющие системный, логистический характер.

Отличительной особенностью существующих методов реализации инвестиционных проектов от логистических является их пофазовая реализация, когда каждая фаза рассматривается как индивидуальноразрешенный отрезок развития проекта. В этом случае зачастую недостаточно качественная реализация одной из фаз оборачивается общим провалом инвестиционного замысла. Только представление проекта как единой системы, состоящей из ряда подсистем, как во временной составляющей (фазы), так и материальной (участники инвестиционного проекта), позволяет, рассмотрев каждую подсистему в отдельности, интегрировать их в единую, гармоничную логистическую систему.

Применение логистических систем в управлении проектами позволяет участникам процесса выбирать ключевые направления своей политики и наблюдать за деятельностью системы в целом, определять эффективность ее функционирования в соответствии с выбранной стратегией; дает возможность добиться уменьшения степени рассогласованности на различных уровнях управления (между замыслом и реальным осуществлением задуманного, практической деятельностью и теорией), когда все участники инвестиционного проекта согласовывают свою деятельность в целях рационализации совместных объектов управления – сквозных, финансовых, информационных и материальных потоков, в результате чего они получают существенный экономический выигрыш.

Таким образом, использование логистического подхода в управлении инвестиционными проектами не просто возможно, но и крайне необходимо, поскольку обеспечивает более успешную и эффективную их реализацию, в отличие от традиционного способа, за счет комплексного, системного подхода, обязательного учета интересов всех участников логистического процесса и недопустимости его ориентации на интересы какого-либо одного из них.