

УДК 656.062

## ИНТЕГРИРОВАННАЯ ЛОГИСТИЧЕСКАЯ ПОДДЕРЖКА ТЕХНИЧЕСКИХ СРЕДСТВ ТРАНСПОРТА – НЕОБХОДИМОЕ УСЛОВИЕ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ ПЕРЕВОЗОЧНОГО ПРОЦЕССА

*В. П. БУГАЕВ*

*Белорусский государственный университет транспорта*

В условиях рыночной экономики одной из важнейших задач Белорусской железной дороги является достижение наибольшей рентабельности хозяйственной деятельности. В связи с этим дорога все больше внимания уделяет экономическим параметрам приобретаемых технических средств и, в первую очередь, – подвижного состава. Цена нового вагона, локомотива, электропоезда, единицы путевой техники – не единственный показатель, который должен приниматься во внимание заказчиком техники. После ввода ее в эксплуатацию железная дорога затрачивает значительные средства на поддержание ее в работоспособном состоянии.

Срок службы технических средств исчисляется десятками лет, а суммарные затраты на их эксплуатацию за весь срок службы превышают расходы на их приобретение. Из этого следует, что при выборе поставщика мы должны получить от каждого участника тендера его расчеты по определению ожидаемой величины затрат на эксплуатацию техники за весь назначенный срок службы, а также обоснование предлагаемой ее цены.

Очевидно, что представляемые участниками тендера расчеты по оценке прогнозируемой стоимости расходов на эксплуатацию новой техники, а также по обоснованию ее предлагаемой цены, должны иметь единую методическую и терминологическую основу.

Современные наукоемкие изделия имеют длительный жизненный цикл (ЖЦ). Для таких изделий величина затрат на поддержку ЖЦ – один из важнейших потребительских параметров. Эти затраты складываются из расходов на разработку, производство, ввод изделия в эксплуатацию, поддержание его в работоспособном состоянии и утилизацию по истечению срока службы. Затраты на постпроизводственных стадиях ЖЦ, связанные с поддержанием изделия в работоспособном состоянии, могут быть равны или даже превышать затраты на приобретение. При этом первые со временем возрастают, а вторые – убывают.

Комплекс процессов и процедур, направленных на сокращение затрат на постпроизводственных стадиях ЖЦ, именуемых иногда «затратами на владение», объединяются понятием ИЛП – интегрированной логистической поддержки (Integrated Logistic Support). Оно относится к числу базовых понятий концепции и стратегии CALS (Continuous Acquisition and Life Cycle Support) или ИПИ (Информационная поддержка жизненного цикла изделий).

До недавнего времени проблеме ИЛП не уделялось должного внимания, что привело к существенному отставанию отечественной промышленности и транспорта в этом направлении.

Главное отличие процессов и процедур послепродажного сопровождения технических средств в нашей стране от аналогичных процессов и процедур, регламентированных зарубежными стандартами, состоит в том, что отечественные документы не предусматривают систематического применения информационных технологий для поддержания этих процессов в рамках интегрированной информационной среды (ИИС).

Согласно стандарту DEF STAN 00-60, ИЛП сложного наукоемкого изделия включает:

- анализ логистической поддержки (АЛП) изделия, проводимый на всех стадиях ЖЦ;
- планирование и управление процессами ТОиР, проводимое на стадии проектирования и уточняемое в процессе производства и эксплуатации изделия;
- планирование и управление процессами материально-технического обеспечения (МТО) эксплуатации и ТОиР, проводимое на стадии проектирования, уточняемое в процессе производства и эксплуатации изделия;
- обеспечение персонала электронной эксплуатационной документацией (ЭЭД) и электронной ремонтной документацией (ЭРД) на изделие, проводимое на стадии проектирования и реализуемое в процессе производства конкретных экземпляров (партий) изделия.

Внедрение принципов и подходов интегрированной логистической поддержки технических средств позволит существенно снизить затраты на их приобретение и эксплуатацию и тем самым повысить эффективность работы Белорусской железной дороги.