

железнодорожного транспорта, требованиям норм национального и международного законодательства. Положения новелл должны базироваться на системном целеполагании, обоснованности обновления норм, обеспечении приемлемого риска в деятельности всех участников перевозочного процесса.

СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1 Системные требования к законодательному регулированию железнодорожного транспорта / А. А. Ерофеев [и др.] // Вестник БелГУТа: Наука и транспорт. – 2022. – № 1 (44). – С. 59–62.

2 Анализ норм и положений экономических основ функционирования железнодорожного транспорта в законе Республики Беларусь «О железнодорожном транспорте» / М. А. Килочицкая [и др.] // Тихомировские чтения: наука и современная практика технологии перевозочного процесса : материалы Междунар. науч.-практ. конф. – Гомель : БелГУТ, 2023. – С. 170–178.

3 Кулаженко, Ю. И. Структура закона «О железнодорожном транспорте» на основе применения организационно-функциональной матрицы анализа транспортной деятельности / Ю. И. Кулаженко, В. Г. Кузнецов, А. А. Ерофеев // Вестник БелГУТа: Наука и транспорт. – 2022. – № 2 (45). – С. 85–91.

4 Дубина, Ю. В. Концептуальные подходы к модели проекта обновления Закона Республики Беларусь «О железнодорожном транспорте» / Ю. В. Дубина, А. А. Ерофеев, В. Г. Кузнецов // Вестник БелГУТа: Наука и транспорт. – 2022. – № 2 (45). – С. 92–97.

5 Стратегия инновационного развития транспортного комплекса Республики Беларусь до 2030 года : утв. приказом М-ва трансп. и коммуникаций Респ. Беларусь от 25.02.2015 г. № 57-Ц.

6 Государственная программа «Транспортный комплекс» на 2021–2025 годы : утв. постановлением Совета Министров Республики Беларусь от 23.03.2021 г. № 165.

V. KUZNETSOV, A. EROFEEV, M. KILOCHITSKAYA
Belarusian State University of Transport, Gomel

SYSTEM REQUIREMENTS FOR THE ECONOMIC NOVELTIES OF THE LAW «ON RAILWAY TRANSPORT»

УДК 336

Е. В. КУРЬЯН

Белорусский государственный университет транспорта, г. Гомель

РИСКИ ОРГАНИЗАЦИИ В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВИЗАЦИИ

В современных условиях хозяйствования в развитии организаций все больше приобретает значимость цифровизация. При этом как и любые новые возможности, ее применение несет и определенные риски, которые сле-

дует учитывать и минимизировать в целях успешного развития функционирования организации.

В общем, влияние рисков на деятельность организации может быть как положительным, так и отрицательным. Это объясняется следующими причинами. Наличие рисков может заставить менеджмент организации принять осторожную стратегию управления и развития и тем самым предотвратить возникновение кризисных ситуаций. С другой стороны, риски способны стать дополнительным стимулом к принятию эффективных управленческих решений в области развития производства.

Цифровая трансформация предполагает изменение процесса переосмысления бизнеса для оцифровки операций, функциональное использование цифровых технологий для создания, доставки и потребления товаров и услуг. Скорость внедрения цифровой трансформации определяется потребностями потребителей. Этот процесс обеспечивает рост производительности операций и снижает их затраты. Классические бизнес-модели исчезают и заменяются бизнес-моделями, которые являются гибкими, мгновенно изменяемыми. Как и любой внедряемый процесс, цифровизация несет в себе определенные риски. В частности, при проведении цифровой трансформации руководители могут столкнуться с определенными рисками.

Кадровый риск. При цифровой трансформации могут возникнуть ситуации, связанные либо с сокращением кадрового персонала, либо с резким его увеличением.

Нарушение коммуникации. Могут нарушаться связи между разработчиками программного обеспечения и руководителем, между руководителем и сотрудниками, а также внутри коллектива. Полученная информация может либо восприниматься не в том ключе, в котором была сформулирована, либо вообще не доходить до сотрудника. Наиболее частыми примерами такого вида риска – утечка информации и нарушение конфиденциальности.

Риск времени. При цифровой трансформации предприятия обычно принимают уже готовые программные информационные решения, однако для привлечения клиента необходима особенность, уникальность предлагаемой продукции. Чтобы внести изменения в уже предлагаемые цифровые технологии, нужно достаточное время, которое приведет предприятие к отставанию от конкурентов.

Кибербезопасность. Угрозы кибербезопасности становятся все более сложными и изощренными в условиях цифровизации. Необходимо обеспечить защиту конфиденциальных данных и информационных систем от хакерских атак.

Недостаточная подготовка персонала. Внедрение новых технологий требует высокой квалификации персонала. Необходимо обучать сотрудников и обеспечивать им необходимые навыки для работы в цифровой среде.

Изменения в законодательстве. Быстрые технологические изменения часто требуют обновления законодательства. Коммерческим организациям важно следить за изменениями и соответствовать законам и правилам.

Зависимость от поставщиков услуг и продуктов. Цифровизация может увеличить зависимость от поставщиков технологий. Необходимо оценить риски такой зависимости и иметь планы резервного варианта.

Процесс разработки системы по управлению рисками занимает достаточно длительное время и требует привлечения значительных административных и кадровых ресурсов. Задача руководителя предприятия состоит в правильной расстановке приоритетов, определении узких мест, выявлении проблем на предприятии. Перед тем как проводить цифровую трансформацию на предприятии, необходимо сделать предварительную оценку готовых IT-решений.

В процессе управления рисками немаловажное значение имеет эффективное взаимодействие между участниками риск-менеджмента. Процесс риск-менеджмента совершается как во внутренней, так и во внешней сфере предпринимательства, в связи с чем необходимо взаимодействовать как с внутренними, так и с внешними участниками этого процесса. Цифровые технологии обладают высокой скоростью изменений, поэтому необходимо постоянно их осваивать. Это возможно благодаря использованию мер поддержки со стороны государства, разработке стратегических планов предприятий, актуализации правовой системы в области цифровой трансформации путем введения новых стандартов.

Таким образом, применение цифровизации открывает новые возможности для развития бизнеса, однако несет и определенные риски, которые требуют внимания и правильного управления. Понимание этих рисков позволит организациям успешно адаптироваться к быстро меняющейся среде и обеспечить стабильность и устойчивость своей деятельности.

E. KURYAN

Belarusian State University of Transport, Gomel

RISKS OF AN ORGANIZATION IN CONDITIONS OF DIGITIZATION

УДК 657.4

В. В. МАРКЕВИЧ, Е. В. КУРЬЯН

Белорусский государственный университет транспорта, г. Гомель

ВАЖНОСТЬ СЕГМЕНТАРНОЙ ОТЧЕТНОСТИ ДЛЯ ПРЕДПРИЯТИЙ

Задумывались ли вы когда-нибудь о том, как предприятия могут обеспечить прозрачное и подробное представление о своей деятельности и финансовых результатах? Что же, ответ кроется в процессе, называемом сегментной отчетностью.