

*О. В. ЛИПАТОВА, А. В. РЯБЧЕНКО*

*Белорусский государственный университет транспорта, г. Гомель*

## **ТЕХНОЛОГИЯ БЮДЖЕТИРОВАНИЯ В СИСТЕМЕ ПРОЦЕССНОГО УПРАВЛЕНИЯ МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКИМ ОБЕСПЕЧЕНИЕМ**

Технология бюджетирования в системе процессного управления материально-техническим обеспечением на железнодорожном транспорте представляет собой процесс планирования и формирования эффективных бюджетов для осуществления закупочной деятельности на всех уровнях управления железной дорогой. Данная технология является неотъемлемой частью системы планирования и управления на предприятии, одним из основных инструментов оценки его настоящего и прогнозного состояния через систему финансирования и реализуется как последовательные операции по выполнению финансового и бюджетного процесса его участниками.

Однако технология бюджетирования не может противопоставляться планированию или его замещать. Бюджет основывается на результатах планирования и является суммой располагаемых средств для выполнения определенной функции и проведения мероприятий в рамках планирования для повышения эффективности управления. В общем виде бюджетное планирование является главной составляющей финансового планирования и включает в себя бюджетный процесс как порядок составления и исполнения финансирования разного уровня, его нормативно-правовую базу и организационную основу, а также вопросы теории и методологии составления бюджетов.

При этом ключевым в процессе управления материально-техническим снабжением является формирование бюджета запасов и закупок, который предназначен для планирования потребности в сырье, материалах и топливе, товарах – приобретении у внешних поставщиков и получении по внутрисистемному обороту, а также для планирования и контроля объема ТМЦ.

В системе управления материально-техническим обеспечением железнодорожного транспорта существуют все предпосылки для внедрения технологии бюджетирования:

- четко выработаны стратегические цели и задачи, есть связь между целями и бюджетом;
- регламентированы процессы управления, что позволяет системе финансирования оптимизировать бизнес-процессы материально-технического обеспечения;

– используется системный подход к реализации бюджетирования материально-технического обеспечения, что дает возможность оптимизации структуры затрат и определенную гибкость финансирования структурных подразделений.

В настоящее время возможности технологии бюджетирования на предприятиях железной дороги могут быть реализованы через функционал подсистемы БИФ (Бюджет и финансирование) в системе SAP RCM. Основной целью использования данной подсистемы является создание полноценного контура управления договорами в части их финансового учета и обеспечения, а также увязка с бюджетными ограничениями – финансовыми позициями. БИФ предназначена для совершенствования системы финансирования организаций основной деятельности железной дороги средствами ЕК ИСУФР.

Внедрение системы БИФ в управление бизнес-процессами позволит системно на одной методологической основе решать задачи:

- по распределению ресурсов между структурными подразделениями для выполнения бюджетных заданий;
- координации работы и мотивации подразделений для достижения целей;
- осуществлению функций финансового контроля;
- усилению управленческих связей между структурными подразделениями, выполняющими однородные виды деятельности.

Таким образом, основная цель использования технологии бюджетирования в системе материально-технического обеспечения – это возможность оперативно и качественно осуществлять бюджетирование затрат, оптимизировать их с учетом изменений объемов выделяемых средств на приобретаемые ресурсы, схем и графиков оплаты, конъюнктуры цен на рынке материальных ресурсов, корректируемой их потребности и высвобождаемых запасов.

#### СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1 **Липатова, О. В.** Рейтинговая оценка поставщиков в системе процессного управления материально-техническим обеспечением железной дороги / О. В. Липатова, Т. А. Чуюсова // Рынок транспортных услуг (проблемы повышения эффективности). – Гомель : БелГУТ, 2023. – Вып. 16. – С. 188–194.

2 **Цевелев, А. В.** Предложения по совершенствованию процесса планирования по требности в системе МТО ОАО «РЖД» / А. В. Цевелев // Экономика железных дорог. – 2010. – № 7. – С. 83–87.

*O. LIPATOVA, A. RYABCHENKO*

*Belarusian State University of Transport, Gomel*

#### **BUDGETING TECHNOLOGY IN THE PROCESS MANAGEMENT SYSTEM OF LOGISTICS**