Экспресс-3 является единственной системой по управлению пассажирскими перевозками на Белорусской железной дороге, в которой содержится как оперативная, так и аналитическая информация. Большинство функциональных задач, решаемых в Экспресс, относятся к среднесрочному и долосрочному планированию. За исключением основной подсистемы БКО. Для них неработоспособность подсистемы ность системы в течение нескольких часов не является критичной. Неработоспособность подсистемы БКО влечет за собой прекращение функций по бронированию и продаже билетов и, как следствие, снижение величины доходов от пассажирских перевозок. При этом в виду наличия отложенного спроса снижение доходов возникает только в части продажи определенной доли билетов на поезда, которые отправляются в период неработоспособности системы.

При оценке рисков и связанных с ними величин дополнительных затрат принимается, что системы дорожного уровня находятся в неработоспособном состоянии в течение от 1 до 24 часов. Больший период нахождения систем дорожного уровня в неработоспособном состоянии представляется маловероятным (за исключением случаев природных и техногенных катастроф. В таких случаях возникает ущерб непосредственно от самих катастроф, а дополнительные затраты от неработоспособности информационных систем дорожного уровня будут опосредованными.

Разработана методика оценки рисков и дополнительных затрат в системе организации перевозочного процесса на железной дороге при возникновении сбоев в ИАС ПУР ГП и Экспресс-3.

Выполненные на основании разработанной методики расчеты показали, что дополнительные затраты от сбоев ИАС ПУР ГП в системе грузовых перевозок составляют от 13800 у.е. при продолжительности сбоя 1 час до 428400 у.е. при 24 часовом сбое. Дополнительные затраты в системе пассажирских перевозок от сбоев Экспресс-3 изменяется от 2500 до 4800 у.е.

При расчетах учтены только непосредственные затраты, связанный со сбоями в системах ИАС ПУР ГП и Экспресс-3. Кроме них могут возникнуть значительные опосредованные затраты, которые проявляются в виде риска снижения доходов от перевозок при утрате (уменьшении) доверия к Белорусской железной дороге как надежному перевозчику.

В отдельных случаях возможен ущерб, связанный с ненадлежащим качеством оказания услуг пассажирам (судебные издержки и последующие выплаты компенсаций пассажирам).

Продолжительные сбои могут вызывать и социальный ущерб, а также экономический ущерб в других отраслях промышленности.

Разработаны рекомендации по снижению величин рисков и дополнительных затрат при сбоях в системах дорожного уровня. К ним относятся:

- 1 Создание полноценных резервов программно-аппаратных комплексов ИАС ПУР ГП и Экспресс-3, в том числе создание «горячего» и «холодного» резервов.
- 2 Внедрение мероприятий по уменьшению времени восстановления программно-технических комплексов.
- 3 Резервирование каналов связи между вычислительным центром и основными пользователями, в первую очередь ЦУП.
- 4 Разработка технологий работы линейных предприятий в условиях отсутствия связи с ИРЦ дороги. В перспективе с развитием систем ИАС ПУР ГП и Экспресс-3, ростом уровня информатизации процессов управления, величины рисков и дополнительных затрат будут возрастать. В связи с этим внедрение каждой информационной технологии должно предусматривать раздел: порядок работы в условиях сбоев.

УДК 656.2.05

## ПАРАМЕТИЧЕСКАЯ ОЦЕНКА СТРУКТУРЫ УПРАВЛЕНИЯ ПЕРЕВОЗОЧНЫМ ПРОЦЕССОМ НА БЕЛОРУССКОЙ ЖЕЛЕЗНОЙ ДОРОГЕ

А. А. ЕРОФЕЕВ

Белорусский государственный университет транспорта, г. Гомель

Изменение структуры управления железной дороги может производиться по вертикали – поиск оптимальной системы иерархии управления на железнодорожном транспорте; реструктуризация по

горизонтали — поиск оптимальных размеров объектов управления или одновременно реструктуризация и поиск рациональных структур транспорта по вертикали и горизонтали. Определяя Белорусскую железную дорогу как составную часть транспортной системы государства, необходимо учитывать, что деятельность железнодорожного транспорта как системы в рамках экономики государства регламентирована и административно определена. В то же время Белорусская железная дорога как транспортная система конвергируется в международную систему «рынок сбыта (производство)» — «рынок потребления», прежде всего, функционально. Изменение структур управления должно обеспечивать совершенствование по общему критерию всех составляющих системы «производство — транспорт — потребление» в целом.

Задача создания эффективной и современной системы управления перевозками может быть реализована на основе теории управления и теории логистических цепей. Такая система обеспечивает функциональное единство всех модулей, объединяемых в единую структуру узла  $m_i \in M$  и их функциональное единство всех модулей, объединяемых в единую структуру узла  $m_i \in M$  и их функциональное единство всех модулей, объединяемых в единую структуру узла  $m_i \in M$  и их функциональное единство всех модулей, объединяемых в единую структуру узла  $m_i \in M$  и их функциональное единство всех модулей, объединяемых в единую структуру узла  $m_i \in M$  и их функциональное единство всех модулей (править в править в прави

ций  $\phi_i \in \Phi$  реализуя поставленную задачу.

Критериями оценки системы управления (оптимизации функционирования) при совершенствовании эксплуатационной работы транспортных объектов являются координируемость, связность, заданный уровень управляемости и устойчивости работы, надежность выполнения технологических процессов.

Система управления перевозочным процессом должна идентифицировать транспортные потоки в сети, обеспечить их пропуск и переработку по требуемым параметрам. Кроме того, система управления должна обеспечивать устойчивость работы всех объектов железной дороги и выполнение заданных количественных и качественных показателей.

Повышение качества управления реализуется за счет *координируемости* объектов управления применительно к каждой транспортной цепи, которая задается величинами —  $\phi_i$ ,  $x_i$ ,  $y_i$ , представляющими вектор

$$z_{i}(t) = \begin{cases} \phi_{i}(t) \\ x_{i}(t) \\ y_{i}(t) \end{cases}, \tag{1}$$

где  $z_i(t)$  — управляющий вектор воздействий на перевозочный процесс в транспортной сети, сформированный на информационном поле —  $u_1, u_2, \dots u_n$  где n — число элементов координации транспортной сети;  $\phi_i(t)$  — заданная функция на текущий момент времени  $t_i, x_i(t)$  — параметрическая оценка состояния объектов на текущий на момент времени  $t_i$ ;  $y_i(t)$  — заданная величина параметров на конец периода управления.

Связность  $S_{ny}$  скоординированной структуры управления перевозками определяется как сумма связей между управляющими и исполнительными объектами, включенных в централизованную систему оперативного управления. Количественно связность системы управления может быть выражена матрицами  $\|a_{ij}\|$ , соединяя в одно информационное поле процессы поездной и грузовой работы.

Устойчивость системы оперативного управления определяется как способность управляющей системы поддерживать в логистических цепях перевозочного процесса и их модулях режимы функционирования, обеспечивающие выполнение нормативных параметров в заданных границах. Свойство управляемости состоит в возможности системы управления перевозками воздействовать на перевозочный процесс для достижения установленных в планах целей. Если управляющие переменные не оказывают необходимого влияния на ход перевозочного процесса на железной дороге, то такое управление не эффективно. В этом случае управляемый процесс не реагирует необходимым образом на управляющие воздействия.

По заказу Белорусской железной дороги в БелГУТе были проведены исследования с целью оценки свойств функционально-иерархического построения существующей системы управления и разработки более эффективных структур. Разработаны четыре варианта реструктуризации системы управления перевозочным процессом и определена этапность их реализации. При их реализации уровень централизации управления перевозочным процессом  $\delta$  повышается с 0,47 до 0,75. Неравномерность распределения связей  $\epsilon^2$  снижается с 7,19 до 4,17, структурная компактность достигает рационального значения  $S_k = 0,5$ , а структурная избыточность снижается на 35 %.

В результате анализа параметров структуры управления перевозочным процессом установлено, что для повышения качества управления перевозочным процессом необходимо руководствоваться следующими положениями.

1 Построение системы управления перевозками должно основываться на реструктуризации функций управления по видам транспортной деятельности и интеграции их с учетом общих задач перевозочного процесса.

2 Повышение устойчивости функционирования системы управления перевозками должно дости-

гаться за счет поддержания управляющих и фазовых переменных в нормативных границах.

3 Управлении перевозочным процессом должно основываться на использовании современных технических средств съема и обработки информации, а система управления перевозками должна обеспечивать непрерывный контроль за ходом перевозочного процесса

Результаты исследования использованы при разработке технико-экономического обоснования развития Центра управления перевозками Белорусской железной дороги.

УДК 656.225.073.235

## ПЕРСПЕКТИВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНЫХ КОНТРЕЙЛЕРНЫХ ПЕРЕВОЗОК

Т. А. ЗАЙЦЕВ, М. В. КИЗИМИРОВ, И. В. СЕРЯПОВА Московский государственный университет путей сообщения, Самарский государственный университет путей сообщения, Российская Федерация

Контрейлерные перевозки - явление не массовое, но есть векторы, на направлении которых они могут серьезно потеснить устоявшихся игроков рынка грузовых перевозок. Основные факторы, которые влияют на спрос на рынке транспортных услуг, - это динамика международного и внутреннего товарообмена, потребность в оптимизации расходов перевозки, усложнение схем доставки. Снижение торговых барьеров, которое наблюдается по всему миру в последнее время, и динамичное развитие стран Азиатско-Тихоокеанского региона – стали большим стимулом развития транспортно-логи-

Оживление рынка грузоперевозок, начавшееся сравнительно недавно, после кризиса 2008 года, демонстрирует довольно радужные перспективы. Подъем рынка связан, прежде всего, с грамотной ценовой политикой, и в частности, незначительным темпом повышения тарифов на услуги, а также подъемом в традиционных отраслях пользователях услугами рынка грузовых перевозок (промышленность, добывающая промышленность, машиностроение). И хотя основным игроком на этом рынке остается автомобильный транспорт, в ближайшее время он столкнется с рядом проблем:

- возраст большинства автомобилей составляет более 10 лет, это требует постоянных затрат на содержание, что ведет к снижению прибыли и возрастанию себестоимости перевозок. Это не может отразится на уровне тарифов;
- серьезный урон, который нанес кризис 2008 года по рынку лизинговых услуг, за счет которого шло обновление парка грузового автотранспорта, не позволяет говорить о масштабном обновлении
- постоянно увеличивающиеся цены на рынке энергоносителей не позволяют говорить о возможном снижении цен на предоставляемые услуги на этом рынке;
- состояние транспортной инфраструктуры оставляет желать лучшего. Нет постоянного обновления и расширения ее. При том, что автомобильный транспорт развивается угрожающими темпами, это касается и легкового транспорта. А дорожная сеть, построенная в прошлом веке, не рассчитана на такое количество автомобильного транспорта. К этому можно добавить, что 90 % всех дорог России являются однополосными (по одной в каждом направлении);
  - отсутствие придорожного сервиса;
  - постоянное повышение налогов на большегрузный транспорт.