

клиентов. Мы можем предположить, что в ближайшем будущем, принцип совместного использования найдёт применение в Беларуси и странах СНГ во многих областях логистики.

*Библиографический список*

1. The Current and Future State of the Sharing Economy // Brookings. URL: <https://www.brookings.edu/research/the-current-and-future-state-of-the-sharing-economy/> (дата обращения: 21.03.2023).
2. Public warehouses // Weber logistics. URL: <https://www.weberlogistics.com/warehousing-distribution/public-warehouses> (дата обращения: 21.03.2023).
3. Benjamin A.G. Transport capacity sharing // Sharing economy logistics. – 2017. – С. 23-27.
4. Sharing economy в логистике – теория и практика на рынке РФ и в мире // Atlas Chain. URL: <https://atlaschain.ru/sharing-economy-v-logistike-teoriya-i-praktika-na-r/> (дата обращения: 22.03.2023).
5. Gartner Forecasts Worldwide Social Software and Collaboration Market to Grow 17% in 2021 // Gartner. URL: <https://www.gartner.com/en/newsroom/press-releases/2021-03-23-gartner-forecasts-worldwide-social-software-and-collaboration-market-to-grow-17-percent-in-2021> (дата обращения: 22.03.2023).
6. Японцы разработали единый стандарт для шеринг-экономики // ПРОшеринг. URL: <https://sharingpro.ru/yaponczy-razrabotali-edinyj-standart-dlya-shering-ekonomiki/> (дата обращения: 22.03.2023).

**А.П. Петров-Рудаковский**

*канд. экон. наук, доц.*

**К.С. Акуленко**

*студент*

(БелГУТ, г. Гомель, Республика Беларусь)

**ПЕРСПЕКТИВЫ СОЗДАНИЯ  
ЭКОСИСТЕМЫ ЦИФРОВЫХ ТРАНСПОРТНЫХ КОРИДОРОВ  
В ЕВРАЗИЙСКОМ ЭКОНОМИЧЕСКОМ СОЮЗЕ**

***Аннотация.** Статья посвящена перспективам создания экосистемы цифровых транспортных коридоров в Евразийском экономическом союзе. В статье анализируется позитивная роль создания экосистем, этапы их формирования, основные цели, описывается уникальность проекта, его преимущества и трудности реализации, а также сделан вывод о том, что работа по созданию экосистемы международных транспортных коридоров Союза позволит минимизировать барьеры и повысить конкурентоспособность для добросовестных участников перевозочного процесса.*

***Ключевые слова:** экосистема цифровых транспортных коридоров, логистика, направления развития, пилотный проект, единая «витрина» цифровых логистических услуг.*

В настоящее время в условиях активного и стремительного движения в сторону цифровизации экономики, большое внимание уделяется внедрению информационных технологий в логистическую сферу. Так, в рамках ЕАЭС ведется сложная работа по созданию экосистемы цифровых транспортных коридоров (далее – ЭЦТК).

В целях развития интеграционных процессов в рамках ЕАЭС Решением Высшего Евразийского экономического совета от 11.12.2020 № 12 утверждены Стратегические направления развития евразийской экономической интеграции до 2025 года. Одними из приоритетных направлений являются:

1. Цифровая экосистема в сфере трудоустройства и занятости – унифицированная система поиска «Работа без границ».
2. Экосистема цифровых транспортных коридоров в ЕАЭС.
3. Цифровая торговля в ЕАЭС.
4. Соглашение об обороте данных в Евразийском экономическом союзе.
5. Система регулятивных «песочниц» в ЕАЭС.

Следует заострить внимание на том, что основной новеллой является создание экосистемы цифровых транспортных коридоров в ЕАЭС.

Экосистема цифровых транспортных коридоров – это интеграция логистических услуг ЕАЭС в мировое цифровое пространство.

Такая система представляет собой открытую цифровую среду обмена логистической информацией, включающая большое количество передовых информационных систем и цифровых платформ, владельцами и (или) операторами которых могут являться как бизнес, так и органы государственной власти [1].

Суть концепции состоит в том, чтобы создать такую систему, которая позволит контрагентам обмениваться информацией по всей цепочке поставок, сократить время самих перевозок, а также обеспечит непосредственное электронное взаимодействие с уполномоченными органами не только внутри страны, но и за ее пределами.

Целями данного проекта являются:

1. Реализация транзитного преимущества «пятерки» стран ЕАЭС.
2. Развитие цифровых транспортно-логистических сервисов.
3. Сокращение логистических издержек.
4. Отказ от бумажного сопровождения транспортно-логистических операций и полный переход к обмену сведениями [2].

Разработчиками проекта экосистемы цифровых транспортных коридоров выступили:

- НИРУП «Институт прикладных программных систем» (Республика Беларусь);
- АНО «Аналитический центр при Правительстве Российской Федерации»;
- АО «Транстелеком» (Республика Казахстан).

Для реализации данного проекта был разработан план, включающий в себя ряд мероприятий, которые отражены на рис. 1.



Рис. 1. Этапы реализации проекта по созданию ЭЦТК  
Примечание: разработка на основе [3]

Каждое из мероприятий требует высокой проработки, а также эффективного взаимодействия между странами-участницами ЕАЭС.

Стоит отметить, что с 2020 года ведется активная работа по разработке проектов международных договоров и актов, составляющих право ЕАЭС, в области цифровых транспортных коридоров, которые на сегодняшний день успешно реализуются.

Основа построения экосистемы – единая «витрина» цифровых логистических услуг ЕАЭС. Витрина включает в себя ряд национальных логистических сервисов и платформ, которые представлены на рис. 2.

В совокупности такие сервисы дают возможность сформировать эффективный маршрут через страны Союза в Европу и Азию, рассчитать точное время, не рискуя потерять его в очередях, а также оптимизировать процессы за счет перевода процедур контроля документов в цифровую форму. Более того, немаловажным аспектом является дистанционное медицинское освидетельствование, что так актуально в условиях пандемии.

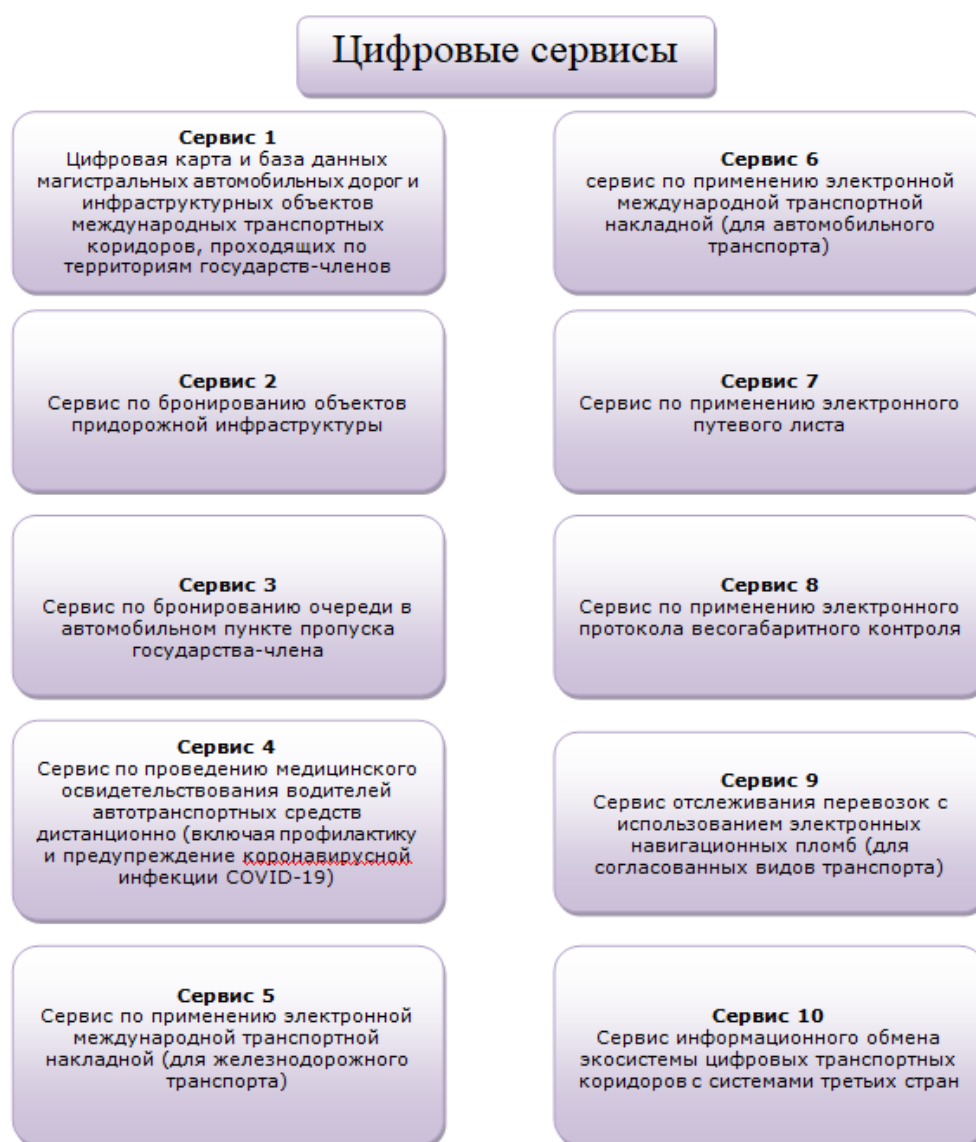


Рис. 2. Цифровые сервисы, задействованные в реализации проекта по созданию ЭЦТК  
Примечание: разработка на основе [4]

Все сервисы планируется реализовать уже в 2023 году. Со временем к ним будут добавлены и новые элементы системы, которые будут реализованы путем запусков пилотных проектов.

На наш взгляд, проект по созданию ЭЦТК в ЕАЭС является действительно перспективным, но стоит понимать, что он влечет за собой ряд трудностей. Во-первых, это выработка необходимых нормативно-правовых актов. Во-вторых, объединение стран на единой платформе, что уже заведомо заключается в трудности технического обеспечения. В-третьих, задействование огромного количества людей, обладающих определенными знаниями и навыками в сфере информационных технологий.

Тем не менее, по прогнозам экспертов экономический эффект от данного проекта составит 155 млрд руб., что в 15 раз превышает затраты. Это говорит об эффективности данного проекта [3].

Таким образом, необходимо отметить, что создание экосистемы цифровых транспортных коридоров – значимый и масштабный процесс в развитии логистической сферы ЕАЭС. Разработчикам проекта необходимо планомерное оттачивание и отработка всех нюансов, что позволит минимизировать барьеры и повысить конкурентоспособность для добросовестных участников перевозочного процесса.

#### *Библиографический список*

1. На территории ЕАЭС формируется единое транспортно-логистическое пространство [Электронный ресурс]. – Режим доступ: <https://www.ritmeurasia.org/news--2022-12-13--na-territorii-eaes-formiruetsja-edinoe-transportno-logisticheskoe-prostranstvo-63558/> (дата доступа: 24.03.2023).

2. Ворона А.А. Концепция создания экосистемы цифровых транспортных коридоров Евразийского экономического союза / А.А. Ворона // Вопросы экономики и управления. 2019. № 4 (20). С. 17-20. – URL: <https://moluch.ru/th/5/archive/132/4341/> (дата доступа: 24.03.2023).

3. ЕАЭС запускает создание экосистемы цифровых транспортных коридоров и приглашает к партнерству всех заинтересованных лиц [Электронный ресурс]. – Режим доступ: <https://beltamas.by/novosti/eaes-zapuskayet-sozdanie-ekosistemy-cifrovyyh-transportnyh-koridorov-i-priglashaet-k-partnerstvu-vseh-zainteresovannyh-lic/> (дата доступа: 24.03.2023).

4. Решение Коллегии ЕЭК от 18.01.2022 № 15 «Об утверждении технического задания на выполнение работ по реализации проекта "Создание информационно-коммуникационной «витрины» национальных сервисов экосистемы цифровых транспортных коридоров ЕАЭС"» [Электронный ресурс]. – Режим доступ: <https://www.alta.ru/tamdoc/22kr0015> (дата доступа: 24.03.2023).