

8 Об утверждении Концепции развития логистической системы Республики Беларусь на период до 2030 года : постановление Совета Министров Респ. Беларусь от 28 декабря 2017 г. № 1024 [Электронный ресурс] // Нац. правовой Интернет-портал Респ. Беларусь. – Режим доступа : https://pravo.by/upload/docs/op/C21701024_1515531600.pdf. – Дата доступа : 23.06.2022.

9 О принципах и подходах цифровой логистики в сфере транспортных услуг государств – членов Евразийского экономического союза (аналитический доклад) / Департамент транспорта и инфраструктуры Евразийской экономической комиссии. – М., 2021. – 48 с.

A. BEGUN

Belarusian National Technical University

THE ROLE OF DIGITALIZATION PROCESSES IN THE DEVELOPMENT OF THE TRANSPORT SERVICES MARKET

The scientific article discusses issues related to the role of digitalization processes in the development of the transport services market. The problematic moments and ways to solve them in the process of creating and developing a single digital platform for the transport complex of the Republic of Belarus are indicated.

Получено 25.07.2022

**ISSN 2225-6741. Рынок транспортных услуг
(проблемы повышения эффективности).
Вып. 15. Гомель, 2022**

УДК 338.14.001.1

*О. В. БЫЧЕНКО, канд. техн. наук, доцент, О. Г. БЫЧЕНКО, канд. экон. наук,
доцент*

Белорусский государственный университет транспорта

ЭКОНОМИЧЕСКАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ: ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ И ПОКАЗАТЕЛИ ЕЁ ОЦЕНКИ

Рассмотрены основные понятия экономической безопасности, факторы и условия, создающие опасность (угрозы), механизмы их обнаружения и предотвращения. Обоснована необходимость повышения инфраструктурной безопасности, предложена система показателей для оценки её состояния на транспорте.

Термин «экономическая безопасность» появился и стал активно использоваться с 1934 г., когда Ф. Рузвельтом было принято решение о формировании Комитета по экономической безопасности [2]. Изначально экономическая безопасность рассматривалась в контексте национальной безопасности и экономической политики, что впоследствии стало общепризнанным термином.

Американский подход к пониманию национальной экономической безопасности доминирует во всех современных развитых странах. При нём вопросы национальной экономической безопасности рассматриваются как защищенность национальной экономики от внешних угроз, внутренние угрозы признаются второстепенными.

Понятие экономической безопасности рассматривалось в исследованиях таких учёных, как Кузнецов Д. А., Руденко М. Н. [3], Лобанов М. В. [4], Кротов М. И., Мунтиян В. И. [5], Глазьев С. Ю. [6].

Проведенный анализ определений позволил выделить следующие аспекты экономической безопасности:

- экономические интересы;
- устойчивость экономики и социальной системы государства;
- устойчивость к внешнему воздействию;
- состояние и развитие институтов власти, международных связей и условий социальной стабильности.

В первой редакции Концепции национальной безопасности Республики Беларусь (1995 г.) нашли отражение проблемы участия страны в процессах глобализации и её вхождения в мировую экономическую систему на условиях развития государства по экономической модели социально ориентированной рыночной экономики. В старой редакции внимание уделялось лишь защите жизненно важных интересов личности, общества и государства. В действующей Концепции 2010 г. (с учетом ее редакции в 2014 г.) уже были конкретизированы основные национальные интересы, обозначены внутренние и внешние угрозы, а также направления их нейтрализации. Для разработки и реализации положений Концепции устанавливаются стратегические цели и решаются определённые задачи. Стратегическими национальными интересами являются обеспечение независимости, территориальной целостности, суверенитета, незыблемости конституционного строя; устойчивое экономическое развитие и высокая конкурентоспособность белорусской экономики; достижение высокого уровня и качества жизни граждан.

Законодательно закреплено понятие «экономической безопасности» как состояния экономики, при котором гарантированно обеспечивается защищенность национальных интересов Республики Беларусь от внутренних и внешних угроз [1]. Под угрозой понимают состояние экономики, при котором государство под влиянием внешних или внутренних факторов не способно контролировать производство и обращение, а также теряет рычаги воздействия на возникающие вызовы. Под угрозами экономической безопасности также следует понимать форс-мажорные обстоятельства (шоки), снижающие потенциал экономической системы, подрывающие существующий политический строй и независимость государства, а также препятствующие реализации национальных интересов.

При этом совокупность факторов и условий, создающих опасность как для экономики государства, так и для международной экономической системы, предполагает проведение четкой грани между группами угроз.

Для безопасности экономической системы необходимо обеспечить возможность полной реализации и защищённости жизненно важных экономических интересов от угроз. Эту защищённость могут обеспечить органы власти, однако степень вмешательства государства в систему экономических отношений продолжает оставаться актуальной задачей. Современная экономическая теория и практика свидетельствуют о том, что избыток государственного регулирования (так же как и его недостаток) является «вредным» фактором или элементом для рыночной экономики, которая в настоящее время выступает «панацеей» в обеспечении благоденствия нации при минимальном государственном участии в экономике [7].

Конкуренция на внутреннем и внешних рынках, нестабильность на финансовых рынках, глобализация мировой экономики, политическое давление «из вне» повышают угрозы национальной экономической безопасности Республики Беларусь и снижают возможность влияния государства на экономические процессы.

Влияние интеграции на состояние национальной экономики является одной из основных внешних угроз для экономической безопасности. Поэтому проводимые интеграционные мероприятия должны соответствовать целям повышения национальной экономической безопасности и реализовываться по следующим направлениям политики: внешнеторговой и таможенной; экономической, социальной, правовой; научной и инновационной.

При анализе внутренних угроз и оценке их влияния на экономическую безопасность Республики Беларусь необходимо выделить следующие виды безопасности: производственную, финансовую, продовольственную, энергетическую, инновационную, внешнеэкономическую инфраструктурную. Каждая из них имеет свои особенности и направления повышения.

Производственная безопасность – состояние защищенности жизненно важных интересов личности и общества от возникновения аварий и инцидентов, обеспеченное комплексом организационных и технических мероприятий.

Повышению производственной безопасности способствуют:

- модернизация экономики за счёт развития наукоемких высокотехнологичных экспорто-ориентированных и импортозамещающих нересурсо- и неэнергоёмких производств с высокой долей добавленной стоимости;
- повышение конкурентоспособности выпускаемой продукции;
- переход на инновационный путь развития экономики;
- социальная ориентация перспективной структуры экономики, ускоренное развитие сферы услуг [8].

Финансовая безопасность Республики Беларусь охватывает все секторы экономики, зависит от их финансового состояния, её повышению способствует сокращение числа убыточных предприятий.

Для обеспечения продовольственной безопасности необходимо, чтобы совокупные потребности в сельскохозяйственной продукции и продовольствии покрывались в основном за счёт собственного производства. При этом особое внимание должно быть уделено производству зерна и укреплению кормовой базы животноводства, повышению качества продовольственных товаров [8].

Энергетическая безопасность обеспечивается не столько снижением энергетической зависимости, сколько сокращением связанных с ней рисков.

Повышению энергетической безопасности способствует увеличение как доли собственных топливно-энергетических ресурсов в энергетическом балансе, так и их разнообразия. Доля природного газа в валовом потреблении топливных ресурсов составляет около 60 %. Увеличение выработки собственной электроэнергии позволит усилить энергетическую безопасность.

Инновационная безопасность обеспечивается эффективной научнотехнической и инновационной деятельностью. Показателем развития научной деятельности является доля затрат на исследования и разработки в валовом внутреннем продукте (наукоёмкость ВВП).

Внешнеэкономическая безопасность должна обеспечивать сохранение экономического суверенитета страны, рост конкурентоспособности национальной экономики и защиту интересов белорусских производителей с учётом изменения мировых экономических процессов.

Инфраструктурная безопасность – это состояние бесперебойного функционирования инфраструктуры национальной экономики, при котором обеспечивается устойчивая и эффективная реализация общественного производственного процесса. Цель обеспечения инфраструктурной безопасности – создание гарантий предоставления потребителям инфраструктурных услуг и сохранности товаров, а также обеспечение необходимых предпосылок для устойчивого функционирования экономической системы страны в условиях действия внутренних и внешних угроз жизненно важным экономическим интересам [8].

К инфраструктуре относятся отрасли, создающие условия жизнедеятельности общества. Инфраструктура подразделяется на производственную и социальную. Производственная инфраструктура включает отрасли, которые обслуживают непосредственно производство (все виды транспорта, связь, электро-, газо-, водоснабжение и др.). К социальной инфраструктуре относятся торговля, жилищно-коммунальное хозяйство, система здравоохранения и образования, предприятия бытового обслуживания и др.

Производственная инфраструктурная безопасность определяется бесперебойностью поставок и коммуникаций, доступностью связи, транспорта. Это может быть выделено как транспортно-коммуникационная безопасность. В качестве критериев в данной области могут рассматриваться показатели густоты перевозок на различных видах транспорта, приходящиеся на единицу площади, обеспеченность страны (региона) электро-, теплосетями, канализацией и пр.

Развитие инфраструктуры требует значительных инвестиций, длительного периода их реализации и возмещения затрат, правильного формирования стратегических целей.

Главная задача инфраструктурной безопасности – обеспечение устойчивого развития экономики и благоприятных условий жизнедеятельности населения.

Угрозу инфраструктурной безопасности республики составляют:

- изношенность и технологическая отсталость производственного потенциала инфраструктуры;
- запаздывание в развитии инфраструктуры по сравнению с обслуживаемыми ею сферами и отраслями экономики;
- структурная деформированность инфраструктурной сферы;
- высокая материалоемкость инфраструктурного комплекса;
- вытеснение с внутреннего рынка отечественных инфраструктурных образований нерезидентами.

Кроме того, важными составляющими угроз инфраструктурной безопасности являются угрозы, которые воздействуют и на экономическую безопасность в целом. Это и тяжелое состояние финансовой системы, и отсутствие рычагов и стимулов ускоренного развития инфраструктурного комплекса, и ряд других угроз.

Все виды транспорта, в том числе и железнодорожный, занимают значительную долю в производственной инфраструктуре Республики Беларусь.

Реальное состояние инфраструктурной безопасности на транспорте можно оценить такими показателями, как транспортноемкость валового внутреннего продукта (ВВП), степень износа и старения основных производственных средств, доля инвестиций, направляемая на развитие транспортной инфраструктуры; структура импорта (экспорта) транспортных услуг; доля средств, выделяемая на развитие научного потенциала; доля зарубежных транспортно-экспедиционных фирм, присутствующих на белорусском рынке; ущерб транспорту страны из-за переключения перевозок на зарубежные магистрали и потери возможных транзитных перевозок.

Транспортноемкость валового внутреннего продукта (ВВП), которая измеряется в приведенных тонно-километрах, приходящихся на 1 рубль ВВП, характеризует влияние изменения транспортной деятельности на размеры ВВП.

Степень износа и старения основных производственных средств, в процентах, характеризует уровень состояния технической оснащённости транспорта. Экспертным путём установлено, что нормальное состояние основных производственных средств (коэффициент износа) не должно быть более 30–40 %.

Доля инвестиций, направляемая на развитие транспортной инфраструктуры, тесно связана с износом основных средств. Значение этого показателя определяется минимальными инвестициями на ежегодное обновление основных производственных средств, обеспечивающих их расширенное воспроизводство.

Структура импорта (экспорта) транспортных услуг характеризует устойчивость работы транспорта, обеспечивает своевременное получение необходи-

мых технических средств, узлов и запасных частей к ним. Дает возможность определения критического момента зависимости от импортных поставок.

Доля средств, выделяемая на развитие научного потенциала, определяется как доля от доходов транспорта или от размера выделяемых средств на науку в целом по Республике Беларусь. По экспертным оценкам нормальное значение этого показателя 2,0–2,5 %, предельное – не ниже 1 % от величины доходов транспорта. Мировой практикой доказано, что снижение доли средств на науку меньше 1 % в течение 5 лет ведёт к её деградации.

Доля зарубежных транспортно-экспедиционных фирм, присутствующих на белорусском рынке, характеризует уровень их деятельности в процентах от общего объёма перевозок в международном сообщении.

Ущерб транспорту страны нанесен из-за переключения перевозок на зарубежные магистрали и потери возможных транзитных перевозок, его величина характеризует эффективность деятельности транспортных министерств в борьбе за рынки транспортных услуг и получение дополнительных доходов.

Развитие исследований в области экономической безопасности привело к появлению достаточно стройной теории, в которой выделены аспекты экономической безопасности, произведена классификация основных видов безопасности, которая расширяется и уточняется. Законодательно закреплено понятие «экономической безопасности» как состояния экономики, при котором гарантированно обеспечивается защищенность национальных интересов Республики Беларусь от внутренних и внешних угроз. Наиболее подробно рассмотрена инфраструктурная безопасность как вид экономической безопасности, на уровень которой оказывают большое влияние все виды транспорта, в том числе и железнодорожный. Система предложенных показателей позволит своевременно реагировать на изменения, происходящие под влиянием внешних и внутренних угроз.

СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1 Об утверждении Концепции национальной безопасности Республики Беларусь [Электронный ресурс] : Указ Президента Респ. Беларусь, 9 нояб. 2010 г., № 575 : ред. от 24.01.2014. – Режим доступа : <http://prokuratura.gov.by/ru/acts/kontseptsiya-natsionalnoybezopasnosti-respubliki-belarus/>. – Дата доступа : 12.05.2021.

2 The Committee on Economic Security (CES) [Electronic resource]. – Mode of access : <https://www.ssa.gov/history/reports/ces/cesbasic.html>. – Date of access : 13.05.2021.

3 **Кузнецов, Д. А.** Взаимосвязь экономической и военной безопасности в рамках концепции организационно-экономической модели / Д. А. Кузнецов, М. Н. Руденко // Вестник Тверского государственного университета. Сер. Экономика и управление. – 2015. – № 3. – С. 275–281.

4 **Лобанов, М. В.** Экономическая безопасность России как основа обеспечения обороноспособности страны / М. В. Лобанов // Вестник Санкт-Петербургского университета государственной противопожарной службы МЧС России. – 2010. – № 3. – С. 79–83.

5 **Кротов, М. И.** Экономическая безопасность России: Системный подход / М. И. Кротов, В. И. Мунтян. – СПб. : Рост, 2016. – 336 с.

6 Глазьев, С. Ю. О неотложных мерах по укреплению экономической безопасности России и выводу российской экономики на траекторию опережающего развития / С. Ю. Глазьев. – М. : Ин-т экон. стратегий, Рус. биограф. ин-т, 2015. – 60 с.

7 Можейко А. В. Экономическая безопасность Республики Беларусь / А. В. Можейко // Банкаўскі веснік. – 2021. – № 6. – С. 44–53.

8 Экономическая безопасность: теория, методология, практика / под науч. ред. П. Г. Никитенко, В. Г. Булавко. – Минск : Право и экономика, 2009. – 394 с.

*O. V. BYCHENKO, PhD, Associate Professor, O. G. BYCHENKO, PhD, Associate Professor
Belarusian State University of Transport*

ECONOMIC SECURITY: THEORETICAL ASPECTS AND INDICATORS OF ITS ASSESSMENT

The basic concepts of economic security, factors and conditions that create danger (threats), mechanisms for their detection and prevention are considered. The need to improve infrastructure security is substantiated, and a system of indicators is proposed to assess its state in transport.

Получено 15.10.2022

**ISSN 2225-6741. Рынок транспортных услуг
(проблемы повышения эффективности).
Вып. 15. Гомель, 2022**

УДК 658.3.005.95/96

*В. Г. ГИЗАТУЛЛИНА, канд. экон. наук, профессор, О. А. БАБИЧЕВА
Белорусский государственный университет транспорта*

ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ МОТИВАЦИИ В УПРАВЛЕНИИ ПЕРСОНАЛОМ И ПРАКТИКА ИХ РЕАЛИЗАЦИИ НА СТАНЦИИ ЖЛОБИН

Рассмотрен основной понятийный аппарат, связанный с использованием мотивации в управлении; раскрыты факторы, которые необходимо учитывать при использовании мотивационных инструментов в практике хозяйствования конкретного хозяйствующего субъекта.

В современных условиях развития экономики одно из центральных мест в управлении персоналом организации занимают вопросы, связанные с мотивацией сотрудников, поскольку именно она выступает непосредственной причиной их поведения. Ориентация работников на достижение целей организации, соединение интересов каждого работника и организации в целом – главная задача управления трудом.