

## **ОРГАНИЗАЦИОННО-МЕТОДИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ УЧЕТНО-АНАЛИТИЧЕСКОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ УПРАВЛЕНИЯ БИЗНЕС-ПРОЦЕССАМИ НА ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОМ ТРАНСПОРТЕ**

Современная модель бухгалтерского учета на железнодорожном транспорте сложилась под влиянием процессов реформирования бухгалтерского учета в Республике Беларусь. Специфика модели бухгалтерского учета на железной дороге проявляется в оценке незавершенного производства по различным видам деятельности в зависимости от того, идет ли речь о выполняемых работах или оказываемых услугах. Работы имеют материальное выражение и могут потребляться до полного завершения процесса производства, а на конец отчетного периода должна сформироваться стоимость незавершенных работ.

Производство и реализация услуг железнодорожных перевозок характеризуются ограниченным производственным циклом, ограниченной номенклатурой оказываемых услуг и отсутствием незавершенного производства, что является признаками по процессного метода калькулирования.

Система железнодорожного транспорта имеет построение учетно-аналитической системы, которая обусловлена нормативно-правовой базой регулирующей сферы бухгалтерского и налогового учета, спецификой деятельности организации, ее информационными потребностями и структурой формирования информационных ресурсов, а также инструментарием, формирующим учетно-аналитическое обеспечение для успешного функционирования ее бизнес-процессов. Детализация учетно-аналитического обеспечения формируется в зависимости от избранного объекта учета.

Управленческий и финансовый учеты ведутся в общей бухгалтерии с использованием единого плана счетов. Этот вариант основан на полной интеграции учета затрат и доходов в объединенную бухгалтерию с отражением операций управленческого учета в общей системе записей синтетического бухгалтерского учета без выделения отдельной корреспонденции счетов. Операции управленческого учета отражаются на соответствующих бухгалтерских счетах (счета 30–39 Типового плана счетов), которые относятся к счетам управленческого учета.

Работы в направлении совершенствования учета на железнодорожном транспорте ведутся с 2005 года, когда было принято решение о создании Единой корпоративной интегрированной системы управления финансами и ресурсами (ЕК ИСУФР), в рамках которой предусмотрено автоматическое распределение затрат с целью формирования оперативной управленческой информации.

Особенность системы состоит в использовании дополнительного (технического) 32 бухгалтерского счета, на который попадают все расходы предприятия, независимо от их классификации согласно первичным документам, и в дальнейшем распределяются по соответствующим счетам в пределах норм и сверх норм. Использованиями счета 32 «Управленческий учет затрат на производство» предусмотрено Постановлением Министерства транспорта и коммуникаций Республики Беларусь от 23 октября 2006 г. № 47 «Об утверждении дополнительного счета бухгалтерского учета, предназначенного для использования организациями, входящими в состав Белорусской железной дороги», и «Инструкции по применению дополнительного счета бухгалтерского учета, предназначенного для использования организациями, входящими в состав Белорусской железной дороги».

В качестве структурных элементов системы управленческого учета выступают места возникновения затрат, центры ответственности, центры прибыли. Организация учета по центрам ответственности позволяет децентрализовать управление затратами, осуществлять контроль за их формированием на всех уровнях управления, устанавливать виновных за возникновение непроизводительных затрат и в конечном итоге существенно повышать экономическую эффективность хозяйствования.

Управление в учетно-аналитическом обеспечении бизнес-процессов подразумевает алгоритм принятия решения в соответствии со стратегией развития.

Таким образом, учетно-аналитическое обеспечение – это совокупность информационного и методического обеспечения всех аспектов бизнес-процессов. Грамотно сформированное учетно-аналитическое обеспечение позволит учесть специфику деятельности железнодорожного транспорта, особенности учета и отражения информации при формировании действенной учетно-аналитической системы, разработанной для контроля за процессом производства и принятия действенных управленческих решений.

#### СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1 Шатров, С. Л. Механизм информационно-аналитического обеспечения бизнес-процессов железной дороги / С. Л. Шатров, Е. О. Фроленкова // Актуальные вопросы экономики транспорта высоких скоростей : сб. науч. статей нац. науч.-практ. конф. ; под ред. Н. А. Журавлевой. – СПб. : ПГУПС, 2020. – Т. 2. – С. 354–359.

*K. FROLENKOVA, T. ZHELUDKOVICH*  
*Belarusian State University of Transport, Gomel*

**ORGANIZATIONAL AND METHODOLOGICAL BASES OF ACCOUNTING  
ANALYTICAL PROCURING FOR BUSINESS MANAGEMENT PROCESSES IN  
RAILWAY TRANSPORT**