

## **ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ПОДХОДЫ К ОПРЕДЕЛЕНИЮ ПОНЯТИЯ «ЦЕПЬ ПОСТАВОК» ПРЕДПРИЯТИЙ СТРОИТЕЛЬНОГО КОМПЛЕКСА**

В современной теории и практике логистики ключевым объектом управления является цепь поставок (ЦП). На сегодня вопросы терминологии в области формирования и развития цепей поставок в строительном комплексе (ЦП СК), а также подходы к оценке их эффективности рассматриваются отдельно. Так, в отечественной научной литературе основными вопросами в области формирования и развития ЦП СК являются вопросы организационной структуры ЦП СК, подходы к принятию решений в цепи поставок на стратегическом, тактическом и оперативном уровнях. Данной проблематике посвящены отдельные работы таких белорусских ученых и исследователей, как А. И. Трифунтов, И. А. Еловой, Д. В. Курочкин и пр. Следует отметить, что на сегодня вопросы формирования и развития ЦП СК в отечественной литературе рассмотрены недостаточно. Поэтому в целях их раскрытия возникла необходимость обратиться к зарубежной литературе.

В зарубежной литературе широко рассмотрены вопросы организации строительного процесса и управления строительными потоками без учета их связи со сквозным материальным потоком ЦП СК. Исследованием этой проблемы занимались следующие зарубежные ученые: М. С. Будников, В. Н. Стаханов, Л. Г. Дикман, В. М. Серов, В. В. Костюченко, С. В. Бовтеев.

Весомый вклад в исследование вопроса оценки транспортной составляющей в ЦП СК внесли Н. М. Громова, А. Б. Мыскина, А. В. Федюшин, Б. Н. Уалханов, А. В. Стримова, Н. А. Крючкова и другие.

Теоретические подходы к формированию системы взаимодействия предприятий в ЦП СК рассмотрены в работах таких зарубежных авторов, как И. Б. Пасютин, Д. Шапиро, И. Н. Пасяда, М. Ю. Никулин, В. И. Малахов и ряда других.

Актуальной проблемой теории и практики управления ЦП СК является сложность оценки сквозного материального потока (грузопотока). В работах R. Sacks, O. Seppänen, V. Priven и J. Savonick рассмотрены подходы к оценке сквозного материального потока.

В отечественной литературе проблема построения эффективной системы оценки и управления ЦП СК не нашла своего детального отражения. Таким образом, разработка теоретических подходов к формированию и развитию ЦП СК является весьма актуальной темой для науки и литературы Республики Беларусь.

Анализируя исследования современных ученых в сфере логистики, автором изучено множество определений понятия «цепь поставок». Все эти определения можно систематизировать по следующим подходам (таблица 1).

Таблица 1 – Подходы к определению ЦП СК

Подход	Характеристика ЦП
Системный	Взаимодействие участников (звеньев) логистической цепи (предприятий-производителей, транспортных, торговых организаций, магазинов, и пр.), сформированных таким образом, чтобы осуществлять эффективное движение логистических потоков
Инструментальный	Совокупность средств, ресурсов, методов и технологий, используемых в цепи поставок
Процессный	Совокупность и последовательность действий, направленных на управление движением логистических потоков

1 Системный подход – интеграция функциональных логистик.

ЦП СК – это линейно упорядоченное множество элементов логистической системы от поставщиков строительных материальных ресурсов до объекта строительства, связанных логистическими потоками.

2 Инструментальный подход предполагает внедрение современных информационных платформ и методов управления цепью поставок СК с позиции фокусного предприятия.

3 Процессный подход – логистическая система анализируется и проектируется в виде последовательных процессов.

Логистический процесс в строительном комплексе – это последовательная совокупность действий по формированию и развитию ЦП СК. С целью декомпозиции выделяют цепи поставок: первичную – доставка материальных ресурсов на предприятия СК; опорную – обеспечение специализированным оборудованием и машинами; ЦП СК человеческих ресурсов – обеспечение трудовыми ресурсами.

Рассмотренные подходы служат теоретической основой при формировании и развитии ЦП СК Республики Беларусь.

#### СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1 **Зорина, Т. Г.** Системный подход к формированию и развитию логистических цепей поставок в строительном комплексе Республики Беларусь / Т. Г. Зорина, Т. Г. Потёмкина // Вестник Витебского государственного технологического университета. – 2021. – № 2 (41). – С. 141–151.

*T. POTYOMKINA*

*Belarusian State University of Transport, Gomel*

#### **THEORETICAL APPROACHES TO THE DEFINITION OF THE CONCEPT "SUPPLY CHAIN" OF CONSTRUCTION ENTERPRISES COMPLEX**