

О. В. ЛИПАТОВА, Т. А. ЧУЯСОВА

Белорусский государственный университет транспорта, г. Гомель

МЕТОДИКА РЕЙТИНГОВОЙ ОЦЕНКИ ПОСТАВЩИКОВ В СИСТЕМЕ МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ

Железнодорожный транспорт является крупным потребителем промышленной продукции всех отраслей национальной экономики. Своевременное и полное обеспечение предприятий железной дороги необходимыми ресурсами гарантирует выполнение планов по перевозкам и производству продукции и является одним из факторов снижения себестоимости.

Процесс материально-технического обеспечения предприятий Белорусской железной дороги является сложным, достаточно трудоемким и имеет свои особенности, которые в ходе его организации следует учитывать: во-первых, объем оборотных средств должен быть достаточным для осуществления процесса перевозок и выполнения структурными подразделениями своих функций в перевозочном процессе; во-вторых, он должен быть минимальным, не ведущим к увеличению издержек производства за счет образования сверхнормативных запасов; в-третьих, качество производственных запасов влияет на работоспособность структурных подразделений отделения Белорусской железной дороги; в-четвертых, производственные запасы подвержены порче, устареванию и есть риск образования неликвидов.

Система обеспечения предприятий основными средствами обуславливается их особенностями, к которым можно отнести высокую стоимость и длительность их эксплуатации. Приобретая основные средства, предприятие вкладывает крупные капитальные вложения, которые окупаются через большой промежуток времени. Кроме того, развитие НТП приводит к появлению новых высокопроизводительных машин, обесценивающих ранее приобретенные.

Эти особенности определяют иные требования к характеристике приобретаемых производственных ресурсов и совершенствование подходов в системе материально-технического обеспечения, которые позволят устранить существующие в настоящий момент проблемы в работе Отдела материально-технического снабжения: увеличение издержек в процессе обеспечения структурных подразделений за счет обслуживания устаревшего оборудования и расходования большого количества материалов, замедление оборачиваемости в процессе обеспечения материальными ресурсами.

Совершенствование материально-технического обеспечения предлагается реализовать на основе применения процессного подхода в системе модели выбора поставщика с целью минимизации затрат по закупкам, повыше-

ния качества приобретаемых материальных ценностей и сокращения времени поставки с момента возникновения потребности до ее удовлетворения.

Согласно предлагаемой модели выбора поставщика, от начала планирования закупки до заключения договора необходимо пройти этапы оценки по основным требованиям, согласно заданию на закупку и дополнительным критериям выбора поставщика, по которым он и будет оцениваться: срок выполнения поставки, надежность поставки, цена поставляемой продукции, альтернативные способы оплаты, готовность к компромиссам, качество товаров, финансовое состояние поставщика и иные условия участника.

На следующем этапе по каждому критерию определяют уровень его значимости в системе оценки и рассчитывают значение рейтинга путем умножения удельного веса критерия на его экспертную балльную оценку для данного поставщика. Для максимальной точности оценки целесообразно использовать десятибалльную систему оценки.

В завершение расчетов суммируют полученные значения по всем критериям и получают итоговый рейтинг для конкретного поставщика. Сравнивая полученные значения рейтинга для разных поставщиков, определяют наилучшего партнера. Если рейтинговая оценка дает одинаковые результаты для двух и более поставщиков по основным критериям, то процедуру повторяют с использованием дополнительных критериев. Однако нужно учитывать, что при обращении к потенциальным поставщикам трудно, а иногда практически невозможно, получить объективные данные, необходимые для работы экспертов, что вызывает определенные сложности в проведении объективной оценки.

Разработка методики рейтинговой оценки поставщиков, включающая систему показателей, технологию формирования рейтинговой оценки и принятия решений по выбору поставщиков, позволит повысить эффективность деятельности снабженческих решений.

СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1 **Гизатуллина, В. Г.** Управление затратами на железнодорожном транспорте : [монография] / В. Г. Гизатуллина, О. В. Липатова. – Гомель : БелГУТ, 2008. – 352 с.

2 **Липатова, О. В.** Развитие методики анализа материальных ресурсов в организациях, осуществляющих снабженческо-заготовительную деятельность / О. В. Липатова // Рынок транспортных услуг (проблемы повышения эффективности) : междунар. сб. науч. тр. – Гомель : БелГУТ, 2011. – Вып. 4. – С. 83–92.

O. LIPATOVA, T. CHUYASOVA
Belarusian State University of Transport, Gomel

METHODOLOGY OF RATING EVALUATION OF SUPPLIERS IN THE LOGISTICS SUPPORT SYSTEM