

СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ СИСТЕМЫ УЧЕТНО-АНАЛИТИЧЕСКОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ УПРАВЛЕНИЯ БИЗНЕС-ПРОЦЕССАМИ В ЛОКОМОТИВНОМ ХОЗЯЙСТВЕ

Белорусская железная дорога является одним из крупнейших предприятий Республики Беларусь. Если учитывать специфику осуществления финансово-хозяйственной деятельности, возникает строгая необходимость контроля доходов и расходов на всех уровнях финансово-хозяйственной деятельности. Большая часть предприятий, входящих в состав Белорусской железной дороги, не является доходобразующими [3]. Специфика железнодорожного транспорта не позволяет «прямо» относить расходы, общие для всех отраслей хозяйства железной дороги, по видам услуг (грузовым, пассажирским перевозкам, дифференцировать их по видам тяги и сообщений, услугам инфраструктуры) непосредственно на основе данных бухгалтерского учета.

Для эффективного функционирования Белорусской железной дороге требуется осуществлять оперативный контроль расходов на всех уровнях производственно-хозяйственной деятельности предприятий. Финансовый учет производственно-хозяйственной деятельности всех предприятий Белорусской железной дороги осуществляется в рамках Единой корпоративной интегрированной системы управления финансами и ресурсами (ЕК ИСУФР) на основе решений компании SAP AG [2].

На Белорусской железной дороге планирование (прогнозирование) и учет расходов ведется на базе номенклатуры расходов, предназначенной для классификации расходов и включающей в себя две группы учета затрат: расходы по технологическим операциям услуг железнодорожного транспорта общего пользования и расходы по иным видам деятельности [1]. Расходы предприятий группируются в статьи по основным элементам затрат.

Программный комплекс ЕК ИСУФР позволяет производить учет расходов укрупненно, путем сравнения статьи в разрезе элементов затрат за несколько лет, можно проследить их динамику, однако выявить причину роста/снижения затрат, эффективность процесса на конкретном предприятии с участием определенных технологий, механизмов, трудовых материальных и иных ресурсов не представляется возможным [3].

Актуальной проблемой является отсутствие возможности выделения затрат по конкретным бизнес-процессам (элементам бизнес-процессов) и тем самым влияния на их эффективность. Для её решения возникает необходимость изменения существующей методики учета затрат, а также показателей оценки бизнес-процессов, которыми оперирует как их участник, так и владелец.

Одной из основных целей является совершенствование бизнес-процессов в локомотивном хозяйстве посредством оптимизации существующей методики планирования и управления ресурсами предприятия в программном комплексе ЕК ИСУФР.

Модули внедренного в локомотивном хозяйстве программного комплекса ЕК ИСУФР и существующую методику учета расходов необходимо переработать под конкретную специфику или определенный бизнес-процесс. В итоге существующие бизнес-процессы будут выстроены таким образом, что позволит дополнить программный комплекс ЕК ИСУФР параметрами для возможности определения затрат по каждому бизнес-процессу [3].

Разработка методики и внедрение показателей оценки бизнес-процессов обеспечит возможность анализа бизнес-процессов, а также уменьшит бумажный документооборот, расширит полноту предоставления информации для принятия управленческих решений с целью качественного управления затратами, доходами и результатами деятельности, что позволит повысить эффективность управления предприятиями локомотивного хозяйства.

СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1 **Липатова, О. В.** Трансформация системы управления локомотивным хозяйством Белорусской железной дороги с учетом процессного подхода / О. В. Липатова, Е. О. Фроленкова, О. Г. Никитко // Рынок транспортных услуг (проблемы повышения эффективности) : междунар. сб. науч. тр. – Вып. 13. – Гомель : БелГУТ, 2020. – С. 207–216.

2 **Фроленкова, Е. О.** Бизнес-процесс в контексте процессного подхода к управлению на предприятиях железной дороги / Е. О. Фроленкова, Д. Г. Цыбуревкина // Рынок транспортных услуг (проблемы повышения эффективности) : междунар. сб. науч. тр. – Вып. 12. – Гомель : БелГУТ, 2019. – С. 334–342.

3 **Шатров, С. Л.** Процессный подход к организации системы внутреннего контроля железнодорожного транспорта / С. Л. Шатров, Е. О. Фроленкова, Н. С. Кузнецова // Рынок транспортных услуг (проблемы повышения эффективности) : междунар. сб. науч. тр. – Вып. 11. – Гомель : БелГУТ, 2018. – С. 291–301.

K. FROLENKOVA, T. ZHALUDKOVICH
Belarusian State University of Transport, Gomel

IMPROVEMENT OF INFORMATION SUPPORT OF BUSINESS PROCESSES IN THE LOCOMOTIVE BUSINESS