

портных услуг. Залогом успешного дальнейшего развития, особенно в сфере международных перевозок, должна стать гармонизация подходов к взаимодействию с коллегами в других государствах.

СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1 **Жунусов, А. О.** Драйверы развития инфраструктуры : цифровая повестка / А. О. Жунусов // Инновации транспорта. – 2018. – № 1(13). – С. 4–7.

2 **Кочуков, А.** Железнодорожная отрасль – самая автоматизированная / А. Кочуков // Коммерсантъ. 2021. [Электронный ресурс]. – Режим доступа : <https://www.kommersant.ru/doc/4760795>. – Дата доступа : 14.03.2022.

3 РЖД-Инвест. Километры. Проекты. Деньги. Инвестиционная компания полного цикла [Электронный ресурс]. – Режим доступа : <https://rzd-invest.ru/>. – Дата доступа : 14.03.2022.

4 Стратегия цифровой трансформации РЖД // TADVISER. Государство. Бизнес. Технологии. – 28.06.2020 [Электронный ресурс]. – Режим доступа : https://www.tadviser.ru/index.php/Статья : Стратегия_цифровой_трансформации_РЖД. – Дата доступа : 14.03.2022.

A. N. NIKIFOROVA

Russian University of Transport (MII), Moscow

DIGITAL TRANSFORMATION IN THE ORGANIZATION OF RAIL FREIGHT TRANSPORTATION

УДК 656.6

Т. Г. ПОТЁМКИНА, Т. А. ЧУЯСОВА

Белорусский государственный университет транспорта, г. Гомель

СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ ПРЕДПРИЯТИЙ ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОГО ТРАНСПОРТА

Материально-техническое обеспечение на железнодорожном транспорте централизованно выполняют специализированные подразделения: отделы материально-технического снабжения (ОМТС). В их задачи входит: своевременность и комплексность снабжения; снабжение материалами необходимого качества; мобилизация внутренних ресурсов; ускорение оборачиваемости оборотных средств.

ОМТС осуществляет материально-техническое обеспечение на основании Положения «О порядке закупок товаров (работ, услуг) за счет средств государственного объединения «Белорусская железная дорога» поэтапно.

1 Процедура «**Закупки**» – самый трудоемкий и ответственный этап, который предусматривает: разработку годовых планов закупки товарно-мате-

риальных ценностей (ТМЦ) и процедур закупок; оценку потребности в ТМЦ и планирование их поставок.

2 Процедура «*Хранение*» предусматривает: обеспечение необходимых условий и техники хранения на складе; контроль неликвидных запасов.

3 Процедура «*Поставка*» предусматривает: реализацию и внутрисистемный отпуск ТМЦ со склада ОМТС.

ОМТС контролирует финансовые, информационные, материальные потоки процедур закупки, хранения и распределения ТМЦ. ОМТС работает со структурными подразделениями отделения дороги на основе заявок на закупку соответствующих ТМЦ, которые принимают инженеры отдела. Далее инженеры проводят исследования рынка товаров, рассматривают предложения поставщиков, анализируют ассортимент и заключают договоры купли-продажи. Далее поставщики поставляют товар на склад ОМТС.

Инженеры по материально-техническому обеспечению являются связующим звеном между поставщиками и потребителями, а склад ОМТС является складом временного хранения и распределения ТМЦ по структурным подразделениям железнодорожного транспорта.

Для выбора поставщика, от начала планирования закупки до заключения договора, необходимо пройти этапы оценки по основным требованиям, согласно заданию на закупку и дополнительным критериям выбора поставщика.

Исходя из существующего опыта действующих процедур, критерием для выбора наилучшего предложения и поставщика является *наименьшая цена предложения*. При этом не всегда выбор по данному критерию является экономически оправданным. Поэтому целесообразно в деятельность ОМТС внедрить систему оценки выбора поставщиков в форме расчета индивидуального рейтинга. Члены комиссии по закупкам определяют критерии выбора поставщика, по которым целесообразно проводить оценку.

Наибольшее предпочтение отдается критерию *наименьшая цена предложения*, следующим критерием являются *сроки, надежность и ритмичность поставки*. Важным критерием является и возможность поставщика рассматривать *альтернативные способы оплаты*, т. к. заявки на закупку бывают срочными, внеплановыми; соответственно бюджет на такие заявки не утвержден или этот процесс может быть затянут согласованием. Необходим компромисс, чтобы обеспечить вовремя предприятие товаром и при этом сохранить надежного поставщика. Сюда же, к компромиссам, относим особенность поставщика выстраивать партнерские отношения. Критерий *качество товаров* является одной из важных задач работы снабжения, также должен быть оценен.

Под *иными условиями участника* имеются ввиду дополнительные условия, не вошедшие в перечень требований, но являющиеся очень привлекательными для закупаемой продукции.

Финансовое состояние поставщика необходимо учитывать для того, чтобы оценить способность компании финансировать свои текущие затраты

на расширенной основе, так как отсутствие наличия денежных средств может привести к сбоям в обеспечении производственного процесса или поставки товара и выполнение договорных обязательств в будущем. На этом этапе можно столкнуться с определёнными рисками.

Разработка методики рейтинговой оценки поставщиков, включающая систему новых показателей, технологию формирования рейтинговой оценки и принятия решений по выбору поставщиков, отношения с которыми позволят повысить эффективность деятельности снабженческих решений, тщательно и детально проанализировать предложение участника, что способствует масштабному анализу рынка, поиску новых партнеров и снижению риска дефицита товара (надежность поставки).

СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1 Приказ Начальника Белорусской железной дороги от 01.12.2020 № 385 Н «О порядке закупок товаров (работ, услуг) за счет средств Государственного объединения «Белорусская железная дорога» (с изменениями и дополнениями).

T. POTECHKINA, T. CHUYASOVA
Belarusian State University of Transport, Gomel

IMPROVEMENT OF LOGISTIC AND TECHNICAL PROVISION OF RAILWAY ENTERPRISES TRANSPORT

УДК 656.0 (476.2)

О. Н. СОЧИВКО, О. А. ХОДОСКИНА
Белорусский государственный университет транспорта, г. Гомель

АКТУАЛЬНЫЕ ВОПРОСЫ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ МЕХАНИЗМА УПРАВЛЕНИЯ ТРУДОВЫМИ РЕСУРСАМИ

Система управления национальной экономикой государства состоит в первую очередь из механизма ресурсного управления, включающего не только сферу организации и управления материальными и финансовыми ресурсами, но и управление трудовыми ресурсами в различных сферах деятельности – производственной, социальной, образовательной. В связи с этим введение новой системы оплаты труда с 01.01.2020 в Республике Беларусь вызвало достаточно широкий спектр вопросов о процессах и механизмах начисления заработной платы во всех экономических сферах деятельности. С одной стороны, заработная плата – главный источник дохода и повышения жизненного уровня работников, с другой стороны – средство материального стимулирования роста эффективности производства [1]. Образовательная деятельность представляет собой особую сферу, имеющую ряд уникальных особенностей – в первую очередь в области структуры персонала и управления трудовыми ресурсами. Особенностью учреждений высшего образова-