

дорожных платформ, контейнеров; приобретение собственного парка автотранспорта; самостоятельное оказание сопутствующих услуг.

Современный бизнес требует быстрого оборота грузов, сокращения сроков доставки товаров, уменьшения потерь времени в пути следования. В целях соблюдения финансовых интересов клиентов транспортных компаний необходимо постоянно совершенствовать методы работы, изыскивать различные возможности, использовать новые логистические схемы.

СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1 **Кривякин, К. С.** Механизм повышения эффективности организации логистической деятельности предприятия / К. С. Кривякин // Организатор производства. – 2018. – Т. 26, № 4. – С.77–89.

Y. LEPEKHINA

Admiral Ushakov Maritime State University, Novorossiysk, Russian Federation

STRATEGIC ASPECTS OF IMPROVING THE LOGISTICS ACTIVITIES OF A TRANSPORT COMPANY

УДК 338.24.003 (476)

О. В. ЛИПАТОВА, Е. В. ГОРЛЕНКО

Белорусский государственный университет транспорта, г. Гомель

РАЗВИТИЕ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ В ЛОКОМОТИВНОМ ХОЗЯЙСТВЕ НА БАЗЕ ПРОЦЕССНОГО ПОДХОДА

На предприятиях железной дороги применяется функциональный подход в управлении. Он предполагает распределение всех обязанностей на функциональных руководителей разнопрофильных предприятий, что связано с особенностями финансовых взаимоотношений в системе. Данная система не позволяет понять в полной мере, насколько эффективен каждый из элементов данной системы. Процессный подход к управлению представляет собой изменяющиеся во времени и связанные между собой управленческие функции, целью которых является решение проблем и задач организации, а также описание производственных процессов [2].

Данный подход следует определить как подход к организации, который основан на рассмотрении её бизнес-процессов и их выделению, где каждый из бизнес-процессов протекает во взаимосвязи с другими бизнес-процессами предприятия или внешней средой.

Актуальной проблемой является развитие системы управления в локомотивном хозяйстве на основе процессного подхода. Для её решения необходимо внедрить концепцию бережливого производства в систему управления [1].

Таким образом, основной целью является внедрение концепции и анализ экономической эффективности целесообразности использования данного процесса, а задачей «бережливого производства» является сокращение процессов и операций и потери для производителя товаров. Поэтому необходимость разработки данной концепции, а также технологии бережливого производства связана с усилением конкуренции на транспортном рынке в регионе.

На основе анализа данных о внедрении концепции процессного подхода можно сделать вывод о том, что эффективность данного проекта будет экономически выгодна, тем самым приведет к оптимизации системы управления в локомотивном хозяйстве.

Установлено, что процесс внедрения концепции процессного подхода в систему управления в локомотивном хозяйстве будет целесообразен, так как это позволит провести оптимизацию кадрового состава и сократить трудозатраты, при этом увеличив эффективность работы предприятия. Такие действия дадут возможность для дальнейшего внедрения процессного подхода и детализации бизнес-процессов, так как существующий подход будет трансформирован в систему, которая даст возможность определить насколько эффективен каждый из элементов системы и каждый процесс в её рамках [3].

СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1 **Липатова, О. В.** Трансформация системы управления локомотивным хозяйством Белорусской железной дороги с учетом процессного подхода / О. В. Липатова, Е. О. Фроленкова, О. Г. Никитко // Рынок транспортных услуг (проблемы повышения эффективности) : междунар. сб. науч. тр. – Вып. 13. – Гомель : БелГУТ, 2020. – С. 207–216.

2 **Малин, А. С.** Исследование систем управления [текст] : учеб. для вузов / А. С. Малин, В. И. Мухин. – М. : ГУ ВШЕ, 2005. – 399 с.

3 **Шатров, С. Л.** Процессный подход к организации системы внутреннего контроля железнодорожного транспорта / С. Л. Шатров, Е. О. Фроленкова, Н. С. Кузнецова // Рынок транспортных услуг (проблемы повышения эффективности) : междунар. сб. науч. тр. – Вып. 11. – Гомель : БелГУТ, 2018. – С. 291–301.

O. LIPATOVA, E. GORLENKO

Belarusian State University of Transport, Gomel

DEVELOPMENT OF THE CONTROL SYSTEM IN THE LOCOMOTIVE FACILITY ON THE BASIS OF THE PROCESS APPROACH

УДК 338.2

M. MISHKOVA

Brest State Technical University, Republic of Belarus

MODERN TOOLS FOR THE DEVELOPMENT OF LOGISTICS SYSTEMS

The purpose of the introduction of logistics systems is considered to be the delivery of goods to the customer on time, to a certain place, and at a certain level of