

СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ СИСТЕМЫ УЧЕТНО-АНАЛИТИЧЕСКОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ УПРАВЛЕНИЯ БИЗНЕС-ПРОЦЕССАМИ В ЛОКОМОТИВНОМ ХОЗЯЙСТВЕ

Н. С. ФЕДИВА, Т. И. ЖЕЛУДКОВИЧ
Белорусская железная дорога, г. Минск

Е. О. ФРОЛЕНКОВА
Белорусский государственный университет транспорта, г. Гомель

Белорусская железная дорога является одним из крупнейших, а также стратегически важных предприятий Республики Беларусь, которая выступает в качестве связующего звена единой экономической системы республики и обеспечивает стабильную финансово-хозяйственную деятельность крупнейших предприятий страны. Учитывая специфику осуществления финансово-хозяйственной деятельности, возникает строгая необходимость контроля доходов и расходов на всех уровнях финансово-хозяйственной деятельности.

На железнодорожном транспорте система управления затратами включает в себя комплекс последовательно и постоянно осуществляемых организационных и практических работ по формированию методологической базы для своевременного и объективного учета и анализа затрат, выбору методов учета затрат, разработке объективных нормативов и стандартов с целью оптимизации процесса их планирования, калькулирования себестоимости перевозок, координации действий производства и управления для удовлетворения потребительского спроса в железнодорожных перевозках.

Учет затрат – определяющий элемент в системе управления, так как он обеспечивает получение всей необходимой информации о произведенных затратах для управления ими. Учет затрат представляет собой систему сбора, регистрации, обобщения и обработки информации о затратах с целью контроля за ними и их распределения между отдельными объектами калькулирования себестоимости. Следовательно, он формирует информационную базу для всех элементов системы управления.

В настоящее время в состав Белорусской железной дороги входит 6 отделений (унитарных предприятий) – Минское, Барановичское, Брестское, Гомельское, Могилевское и Витебское отделения, объединяющие 367 станций, из них: 4 – пассажирских, 9 – сортировочных, 27 – грузовых, 12 – участковых и 315 промежуточных (в том числе разъезды и обгонные пункты), 17 локомотивных депо, 12 вагонных депо, 20 дистанций пути, 13 дистанций сигнализации и связи, 7 дистанций электроснабжения и другие предприятия. В целях соблюдения единообразия ведения учета активов, обязательств, собственного капитала, доходов и расходов, а также рациональной организации бухгалтерского и налогового учета, руководствуясь Законом Республики Беларусь «О бухгалтерском учете и отчетности», на Белорусской железной дороге принято Положение об учетной политике. Ведение бухгалтерского учета в организациях осуществляется в соответствии с Планом счетов бухгалтерского учета, утвержденным приказом Начальника Белорусской железной дороги.

Планирование (прогнозирование) и учет расходов ведется на базе Номенклатуры расходов Белорусской железной дороги и имеет своей целью:

- правильное определение потребности в ресурсах для оказания услуг (перевозка грузов, пассажиров, багажа, грузобагажа, почты, услуги инфраструктуры), выполнение работ и услуг, производство продукции иных видов деятельности;
- единообразие в классификации расходов, включаемых в себестоимость услуг железнодорожного транспорта, продукции, работ и услуг иных видов деятельности;
- формирование финансовых результатов;
- получение необходимой информации для определения расходов по перевозкам, по продукции, работам и услугам иных видов деятельности, для управления затратами, их анализа и выявления на этой основе резервов их сокращения.

Номенклатура расходов БЖД содержит три части:

Часть I «Производственные расходы организаций железнодорожного транспорта».

Часть II «Расходы общие для всех отраслей хозяйства железной дороги» (общепроизводственные).

Часть III «Управленческие расходы» (общехозяйственные).

В Части I сгруппированы производственные расходы по отдельным технологическим операциям осуществления процесса перевозки грузов и пассажиров, в том числе оказания услуг инфраструктуры, производства продукции, работ и услуг иных видов деятельности. В соответствии с Номенклатурой управление затратами происходит по двум группам учета затрат:

Группа «А» «Расходы по технологическим операциям услуг железнодорожного транспорта общего пользования» (возмещаются за счет тарифов и дополнительных сборов);

Группа «Б» «Расходы по иным видам деятельности» (возмещаются за счет договорных цен).

Группа «А» включает две подгруппы учета затрат:

Подгруппа «А.1» «Расходы по услугам железнодорожного транспорта, возмещаемые за счет тарифов на перевозку грузов и пассажиров и тарифов на услуги инфраструктуры (эксплуатационные расходы)».

Подгруппа «А.2» «Расходы по услугам железнодорожного транспорта, возмещаемые за счет дополнительно установленных сборов, согласно утвержденным дополнительным тарифным ставкам».

В Части II сгруппирован перечень общепроизводственных затрат, в составе которых выделяются расходы по содержанию и эксплуатации автомобильных транспортных средств, технических средств и оборудования железнодорожного транспорта, включающие в себя расходы по их работе, содержанию и ремонту.

В Части III сгруппирован перечень общехозяйственных затрат, включающих в себя расходы по организации управления процессом производства продукции, работ и услуг.

Финансовый учет производственно-хозяйственной деятельности всех предприятий БЖД осуществляется в рамках Единой корпоративной интегрированной системы управления финансами и ресурсами (ЕК ИСУФР).

Программный комплекс ЕК ИСУФР позволяет производить учет расходов укрупненно, путем сравнения статьи в разрезе элементов затрат за несколько лет, можно проследить их динамику, однако выявить причину роста/снижения затрат, эффективность процесса на конкретном предприятии с участием определенных технологий, механизмов, трудовых материальных и иных ресурсов не представляется возможным.

Актуальной проблемой является отсутствие возможности выделения затрат по конкретным бизнес-процессам (элементам бизнес-процессов) и тем самым влияния на их эффективность. Для её решения возникает необходимость изменения существующей методики учета затрат, а также показателей оценки бизнес-процессов, которыми оперирует как их участник, так и владелец.

Основной целью является совершенствование бизнес-процессов в локомотивном хозяйстве посредством оптимизации существующей методики планирования и управления ресурсами предприятия в программном комплексе ЕК ИСУФР.

Модули внедренного в локомотивном хозяйстве программного комплекса ЕК ИСУФР и существующую методику учета расходов необходимо переработать под конкретную специфику или определенный бизнес-процесс. В итоге существующие бизнес-процессы будут выстроены таким образом, что позволят дополнить программный комплекс ЕК ИСУФР параметрами для возможности определения затрат по каждому бизнес-процессу.

Разработка методики и внедрение показателей оценки бизнес-процессов обеспечит возможность анализа бизнес-процессов, а также уменьшит бумажный документооборот, расширит полноту предоставления информации для принятия управленческих решений с целью качественного управления затратами, доходами и результатами деятельности, что позволит повысить эффективность управления предприятиями локомотивного хозяйства.

Список литературы

1 Номенклатура расходов Белорусской железной дороги : учеб.-метод. пособие / В. Г. Гизатуллина [и др.]. – Гомель : БелГУТ, 2016. – 189 с.

2 Шатров, С. Л. Формирование системы управления эффективностью бизнес-процессов в локомотивном хозяйстве: процессы технического обслуживания и ремонта локомотивов / С. Л. Шатров, Н. С. Кузнецова // Рынок транспортных услуг (проблемы повышения эффективности) : междунар. сб. науч. тр. – Гомель : БелГУТ, 2019. – Вып. 12. – С. 342–349.

УДК 656

ЭКОНОМИЧЕСКИЙ АСПЕКТ ПРИМЕНЕНИЯ ЭЛЕМЕНТОВ ЦИФРОВОГО ДВОЙНИКА НА ПРЕДПРИЯТИЯХ БЕЛОРУССКОЙ ЖЕЛЕЗНОЙ ДОРОГИ

О. А. ХОДОСКИНА, А. В. ЧЕРНЕВСКАЯ

Белорусский государственный университет транспорта, г. Гомель

Железнодорожный транспорт Республики Беларусь является современной системой, отвечающей не только требованиям народно-хозяйственного комплекса страны, но и чутко реагирующей на