

Без оптимизации норматив производственных запасов составит:

$$ПЗ = 1,5 \text{ мес. (или 45 дн.)} \times 1845 \text{ млн грн.} / 12 \text{ мес. (или 360 дн.)} = 230,63 \text{ млн грн.}$$

С учетом оптимизации норматив производственных запасов составит:

$$ПЗ_{\text{нов}} = 1,5 \text{ мес. (или 45 дн.)} \times 1309,3 \text{ млн грн.} / 12 \text{ мес. (или 360 дн.)} = 163,66 \text{ млн грн.};$$

$$ПЗ_{\text{стар}} = 1,5 \text{ мес. (или 45 дн.)} \times 335,8 \text{ млн грн.} / 12 \text{ мес. (или 360 дн.)} = 41,98 \text{ млн грн.};$$

$$ПЗ_{\text{общ}} = 163,66 + 41,98 = 205,64 \text{ млн грн.}$$

Полученный норматив производственных запасов с учетом оптимизации за счет первоочередного использования старопригодных ТМЦ более корректно отображает потребность в создании запасов и позволяет сэкономить 25,7 % (335,8 млн грн. / 1309,3 млн грн. \times 100 %) общей суммы средств, предназначенных для закупки ТМЦ, за счет сокращения запасов на складах на 10,8 % ((230,63 – 205,64) / 230,63 \cdot 100 %).

Система управления запасами на железнодорожном транспорте должна создавать условия для своевременного обеспечения его структурных и производственных подразделений необходимыми материально-техническими ресурсами надлежащего качества, в требуемых объемах и ассортименте при минимальных затратах. Минимизация затрат на создание запасов в условиях ограниченного финансирования выступает одним из первоочередных требований в управлении закупками ТМЦ, в обеспечении которого особо важную роль должна сыграть оптимизация запасов за счет первоочередного использования старопригодных ТМЦ.

Список литературы

1 Мельник, Т. С. Методика розрахунку нормативу запасів товарно-матеріальних цінностей на залізничному транспорті : інструк.-метод. посібник / Т. С. Мельник [та ін.]. – 2-ге вид., перероб. і доп. – Дніпро : Середняк Т. К., 2022. – 63 с.

2 Валентейчик, А. Г. О совершенствовании планирования запасов материально-технических ресурсов / А. Г. Валентейчик, В. В. Белконский // Мир транспорта. – 2017. – Т. 15, № 4. – С. 122–127.

УДК 656.075

СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ МТО ЖЕЛЕЗНЫХ ДОРОГ

А. В. МИТРЕНКОВА

Белорусский государственный университет транспорта, г. Гомель

Устойчивое развитие железнодорожного транспорта в условиях современных рыночных отношений предполагает выбор приоритетов развития и формирования экономического механизма их реализации. Реструктуризация железных дорог и текущие серьезные изменения в экономике страны ставят задачи совершенствования системы материально-технического обеспечения (МТО) железнодорожного транспорта. Система МТО железнодорожного транспорта является одним из центральных звеньев общей системы управления железнодорожной отраслью, оказывающей непосредственное влияние на бесперебойность и безопасность движения, на уровень надежной и устойчивой эксплуатации подвижного состава, повышение рентабельности работы подразделений транспорта, на финансовые результаты отрасли. Материальные ресурсы и материальные издержки, включающие стоимость материалов и сырья, а также затраты по формированию и содержанию их запасов выступают одним из объектов совершенствования механизма управления затратами отрасли и решения оптимизационных задач. Повышение конкурентоспособности железнодорожного транспорта на современном этапе структурной реформы требует от системы управления МТО обновления и совершенствования на базе современных методов принятия управленческих решений. В связи с этим возникает необходимость разработки новых принципов, моделей, алгоритмов и методик организации системы снабжения для решения стратегических, тактических и оперативных задач и оценки бизнес-процессов деятельности по эффективному обеспечению материальными ресурсами структурных подразделений железной дороги. Стратегическая цель системы МТО заключается в минимизации материальной составляющей эксплуатационных расходов за счет оптимизации затрат на закупку, доставку и хранение материальных ресурсов при обеспечении устойчивой работы железных дорог.

В современных условиях деятельность Белорусской железной дороги подчинена рыночно-институциональной парадигме развития национальной экономики, что предопределяет необходимость разработки гибкого адаптационного механизма оперативного управления материально-техническим обеспечением, которое является одним из основных императивов успешного функционирования предприятий железнодорожного транспорта. Реализация эффективного управления материально-техническим обеспечением предприятий железнодорожного транспорта, учитывая влияние процессов реформирования отрасли, зависит от сложности взаимодействия хозяйствующих субъектов, усиления их самостоятельности, возрастания хозяйственных рисков. Это инициирует необходимость углубленных теоретико-прикладных исследований вопросов развития системы центров финансовой ответственности материально-технического обеспечения компании, создания комплексной системы планирования и контроллинга ресурсов с применением инновационных инструментов. Вместе с тем существующие на сегодняшний день подходы к управлению материально-техническим обеспечением в компании не отвечают требованиям времени, что и предопределило актуальность темы исследования.

Признавая значимость существующих теоретико-прикладных исследований по проблематике диссертационной работы, следует отметить, что неопределенная экономическая ситуация в условиях глобального финансового кризиса и структурные преобразования, происходящие в отечественной транспортной отрасли в целом и реформа железнодорожного транспорта в частности, требуют выработки новых инструментов, технологий, алгоритмов оперативного управления материально-техническим обеспечением на предприятиях железнодорожного транспорта. Проблемам управления материально-техническим обеспечением, планирования ресурсов посвящены научные труды многих ученых. Среди занимавшихся этими вопросами следует отметить отечественных экономистов Бухалкова М. И., Гинзбурга Е. Г., Думлера А. С, Кондракова П. С, Мельцера Н. Б., Петрова В. А., Шеремета А. Д. и др. В их работах отражены основные теоретические и методологические основы планирования ресурсов, его значение и возможность эффективного применения на различных предприятиях, в частности, железнодорожного транспорта. Большой вклад в развитие этой темы внесли зарубежные ученые Бигель Дж., Конвей Р., Максвелл В., Райн Б., Стрикленд А., Томпсон А. и др. Эти специалисты исследовали проблемы применения различных инструментальных механизмов планирования для достижения поставленных предприятиями целей с наименьшими затратами. Активно обсуждались вопросы практического использования систем планирования для решения многих производственно-экономических задач. Выдвигались различные подходы к совершенствованию управления материально-технического обеспечения. Однако в их работах недостаточно глубоко изучены вопросы, касающиеся проведения контрольных процедур на стадии выполнения работ, осуществления оперативного планирования для своевременного определения возникающих отклонений, прогнозирования будущих затрат и выявления направлений повышения эффективности деятельности предприятий железнодорожного транспорта. Все перечисленные проблемы имеют важное практическое и научное значение, требуют поиска решений их преодоления.

Список литературы

- 1 **Цевелев, А. В.** Совершенствование методики прогнозирования и контроля обеспечения материальными ресурсами железнодорожных предприятий : автореф. дис... канд. экон. наук : 08.00.05 / А. В. Цевелев. – Новосибирск, 2010. – 20 с.
- 2 **Сергеев, В. И.** Корпоративная логистика. 300 ответов на вопросы профессионалов / В. И. Сергеев ; под общ. и науч. ред. проф. В. И. Сергеева. – М., 2005. – 425 с.

УДК 625.8

ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ОГРАНИЧЕНИЯ НА ТРАНСПОРТЕ

Я. В. НЕДБАЙ

*Сибирский государственный университет водного транспорта,
г. Новосибирск, Российская Федерация*

Обеспечение экономической безопасности является одной из важнейших задач государства. В настоящее время в связи со специальной военной операцией в Украине в отношении Российской Федерации рядом стран введено семь пакетов санкционных ограничений [3].

Введение экономических санкций в отношении физических и юридических лиц началось ещё в марте 2014 года [1, 4]. Санкции коснулись многих отраслей. В настоящей работе будут рассмотрены