

пала российские драгоценные металлы, в основном золото. Важная статья нашего экспорта – радиоактивные, химические элементы – изотопы. Из России на мировой рынок поступает треть всего обогащённого урана, при этом основным покупателем этого ценного металла выступают США. А практически каждый бой оснащён деталями нашего титана.

Что касается российского импорта, то в прошлом году, по сравнению с предшествующим ему, он увеличился на четверть и составил почти 300 млрд дол. Россия закупает за рубежом, главным образом машины, высокотехнологическое оборудование, транспортные средства, фармацевтическую продукцию и текстиль – большую часть из Китая, откуда идёт четверть всех ввозимых товаров. При этом 6 % всего импорта приходится на США, где мы покупаем фармацевтическую продукцию, двигатели, а также измерительные приборы. А среди европейских стран-импортёров до недавнего времени выделялись Германия, Франция, Италия и Польша.

Таким образом, сложившаяся ситуация непосредственно влияет на экономику Российской Федерации через кризис на рынке транспортных наземных услуг. Деятельность как российских компаний, так и их зарубежных партнеров заключается в поиске или создании новых логистических коридоров для снижения риска попадания под санкции со стороны правительств недружественных стран.

Список литературы

1 «Газпром» подает газ для Европы через Украину в объеме 41,7 млн куб. м через «Суджу» // ТАСС [Электронный ресурс]. – Режим доступа : <https://tass.ru/ekonomika/15932205>. – Дата доступа : 03.10.2022.

2 **Куренков П.В.**, Котляренко А.Ф. Внешнеторговые перевозки в смешанном сообщении: экономика, логистика, управление / П. В. Куренков, А. Ф. Котляренко. – Самара : СамГАПС, 2003. – 636 с.

3 **Куренков, П. В.** Логистика импортозамещения в промышленности и на транспорте в условиях экономических санкций / П. В. Куренков, А. А. Сафронова, С. Э. Хачатрян // Логистика – евразийский мост : материалы XVII Междунар. науч.-практ. конф., Красноярск, 27–30 апреля 2022 г. – Красноярск : КрасГАУ, 2022. – С. 152–157. – EDN DFBTVQ.

4 **Куренков, П. В.** Роль и значение транспортного комплекса России в системе мировых коммуникаций / П. В. Куренков, С. Б. Левин // Транспорт: наука, техника, управление. Научный информационный сборник. – 2022. – № 1. – С. 4–9. – DOI : 10.36535/0236-1914-2022-01-1. – EDN HQZZEI.

УДК 656.073.235+06

БЕЗОПАСНОСТЬ ТРАНСПОРТНО-ЛОГИСТИЧЕСКИХ УСЛУГ ПРИ КОНТЕЙНЕРНЫХ ПЕРЕВОЗКАХ НА ЮГЕ РОССИИ

П. В. КУРЕНКОВ

Самарский государственный университет путей сообщения, Российская Федерация

И. А. СОЛОП, Е. А. ЧЕБОТАРЕВА

*Ростовский государственный университет путей сообщения,
г. Ростов-на-Дону, Российская Федерация*

Мировая тенденция увеличения мобильности товарообмена ставит перед транспортной отраслью задачи совершенствования технологии перевозки, оказания комплексных транспортно-логистических услуг. Комплексный подход в предоставлении транспортно-экспедиционных, складских, финансовых, организационных, информационных услуг обеспечивает конкурентные преимущества крупных операторов перед узкоспециализированными транспортными предприятиями. Поэтому компании, входящие в холдинг ОАО РЖД, ее дочерние и зависимые общества в своей деятельности ориентированы на диверсификацию транспортно-логистических услуг.

В последние десятилетия операторы и грузовладельцы фиксируют рост спроса на железнодорожные перевозки грузов в контейнерах. Грузовой железнодорожный транспорт составляет значительную часть рынка грузовых перевозок России, что объясняется особенностью географии, сырьевым укладом экономики и низким уровнем развития инфраструктуры для автомобильного и водного транспорта. Глобальный объем рынка морских контейнерных перевозок ежегодно наращивает свои объемы, например, в 1999 году составил 60 млн TEU (ДФЭ, эквивалент 20-футового контейнера), а в 2019 году – 169 млн TEU.

В качестве полигона исследования выбран Юг России, железнодорожная инфраструктура которого связывает Центрально-Чернозёмный и Московский промышленные районы с республиками,

краями и областями Северного Кавказа, портами Азовского, Черного, Каспийского морей, а через них происходит связь со странами Западной Европы, Ближним и Средним Востоком. Особенностью транспортной системы Юга России является ориентированность на экспортные перевозки грузов с их перевалкой в морских портах Азово-Черноморского бассейна (АЧБ), сохранение стабильного роста их объемов на протяжении последних десятилетий.

Если рассматривать динамику последних лет, то перевозка контейнеров по сети железных дорог России по итогам 2019 года увеличилась на 12,3 % относительно 2018 года, до 4,99 млн TEU. По данным ОАО «РЖД», за первые девять месяцев 2020 года по сети РФ во всех видах сообщения перевезено более 4,2 млн грузёных и порожних контейнеров ДФЭ. Контейнерооборот портов Азово-Черноморского бассейна РФ по итогам 2019 года вырос на 1,4 %, по сравнению с 2018 годом, до 779,91 тыс. TEU.

Компании, входящие в холдинг ОАО «РЖД», активно наращивают свои позиции с точки зрения расширения комплексности логистических услуг для организации контейнерных перевозок. Например, ООО «Контейнерный терминал “НУТЭП”» – современный контейнерный терминал компании «ДелоПортс», осуществляющий перевалку контейнерных, генеральных и Ро-Ро грузов в порту Новороссийск. Пропускная мощность терминала – 700 000 TEU в год. Клиентами «НУТЭП» являются крупнейшие мировые контейнерные линии.

Проведенный выше анализ продемонстрировал, что объем рынка контейнерных перевозок в границах Северо-Кавказского макрорегиона показывает положительную динамику.

ОАО «РЖД» через систему фирменного транспортного обслуживания активно внедряет ряд проектов, направленных на привлечение дополнительных объемов контейнерных грузов, за счет предложения партнёрам эффективных логистических решений с использованием железнодорожного транспорта. Например, в августе 2019 года открыт новый контейнерный сервис из Краснодара в Китай по сухопутному маршруту Краснодар-Сорт. – Наушки. Отправлено более 1 тысячи тонн (41 контейнер) растительного масла.

Если рассматривать географию курсирования регулярных контейнерных поездов на Юге России, то основные их направления входят в систему международных транспортных коридоров.

Важным моментом в современной технологии организации контейнерных перевозок является обеспечение неразрывности логистической цепочки: начиная с контрактов с грузоотправителями и заканчивая непосредственно организацией доставки на всех ее этапах. Для определения направлений развития бизнеса ОАО «РЖД» выполнен SWOT-анализ системы сбыта услуг в транспортно-логистическом блоке холдинга ОАО «РЖД», который также позволил выявить ряд причин неэффективной работы (рисунок 1).

<p style="text-align: center;">Сильные стороны</p> <ol style="list-style-type: none"> 1 Наличие подразделений во всех регионах сети. 2 Развитая информационная платформа. 3 Решение о создании единой CRM-системы в холдинге «РЖД» для координации предоставления комплексных транспортно-логистических и терминально-складских услуг, обеспечения мониторинга удовлетворенности клиентов. 4 Разрабатывается единый каталог услуг 	<p style="text-align: center;">Слабые стороны</p> <ol style="list-style-type: none"> 1 Отсутствие консолидированного маркетингового планирования. 2 Отсутствие стандартизированных сквозных процессов оказания основных услуг, связанных с перевозкой грузов, контейнеров. 3 Отсутствие утвержденных приоритетов в обслуживании потребностей рынка исходя из коммерческих интересов Компании и ограниченных возможностей инфраструктуры
<p style="text-align: center;">Возможности</p> <ol style="list-style-type: none"> 1 Координация и кооперация бизнес-единиц ОАО «РЖД». 2 Устойчивый платежеспособный спрос на комплексные услуги. 3 Опережающий спрос на транспортно-логистические услуги 3 и 4/PL. 4 Проведение скоординированной маркетинговой и тарифной политики на рынке транспортных услуг, обеспечивающей долгосрочное и взаимовыгодное партнерство бизнес-единиц холдинга 	<p style="text-align: center;">Угрозы</p> <ol style="list-style-type: none"> 1 Усиление конкуренции со стороны автотранспорта и логистических компаний. 2 Снижение рентабельности продаж. 3 Переход приоритетов ОАО «РЖД» с коммерческо-сбытовой на операционную деятельность. 4 Сдерживание коммерческого вектора со стороны регуляторов

Рисунок 1 – SWOT-анализ системы сбыта услуг в транспортно-логистическом блоке ОАО «РЖД»

Безусловно, внутри системы будет расти конкуренция как между операторами, так и внутри самой компании ОАО «РЖД» за право работать с клиентами. Поэтому необходимым направлением развития железнодорожного контейнерного сегмента является повышение маршрутной скорости контейнерных поездов.

Основной потенциал развития контейнерных перевозок на Юге России связан с привлечением на российский транспортный рынок (в том числе на железную дорогу) международных контейнерных грузопотоков, инфраструктурные и технологические предпосылки для выполнения этой задачи есть. Комплексную транспортную услугу, как и вопросы эффективности логистических и транспортно-технологических процессов следует рассмотреть во всех областях межотраслевого взаимодействия и экономики предприятий. Драйвером развития комплексной транспортной услуги должны стать дальнейшие работы по цифровизации транспортной отрасли, развитию электронного документооборота.

Список литературы

- 1 **Vakulenko, S. P.** On the issue of Transportation of large-capacity Containers in universal rolling stock / S. P. Vakulenko [et al.] // Transport: Science, Technology, Management. Scientific information collection. – 2020. – No. 11. – P. 17–20. – DOI : 10.36535/0236-1914-2020-11-3.
- 2 **Kurenkov P. V.** Modeling the topology of interaction of transport market entities through various types of flows / P. V. Kurenkov // Socio-economic and Humanitarian Journal of the Krasnoyarsk State Agrarian University. – 2020. – No. 2 (16). – P. 79–92. – DOI : 10.36718/2500-1825-2020-2-79-92.
- 3 **Kurenkov, P. V.** Prospects for maritime transport in the global economic system / P. V. Kurenkov [et al.] // Transport: Science, technology, management. Scientific information collection. – 2020. – No. 11. – P. 3–9. – DOI : 10.36535/0236-1914-2020-11-1.
- 4 Digital optimization of container routes / P. V. Kurenkov [et al.] // Transport: science, technology, management. Scientific information collection. – 2019. – No. 9. – P. 21–36. – DOI : 10.36535/0236-1914-2019-09-4.

УДК 656.2:003

РАЗВИТИЕ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ НА ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОМ ТРАНСПОРТЕ НА ОСНОВЕ ПРОЦЕССНОГО ПОДХОДА

О. В. ЛИПАТОВА, Е. И. ГОРЛЕНКО

Белорусский государственный университет транспорта, г. Гомель

Т. И. ЖЕЛУДКОВИЧ

Белорусская железная дорога, г. Минск

В современном мире система управления железнодорожным транспортом – это сложная система процессов, функционирующая в рамках организационной структуры по реализации функций планирования, исполнения и контроля.

На предприятиях железной дороги применяется функциональный подход в управлении. Он предполагает распределение всех обязанностей на функциональных руководителей разнопрофильных предприятий, что связано с особенностями финансовых взаимоотношений в системе. Процессный подход к управлению представляет собой изменяющиеся во времени и связанные между собой управленческие функции, целью которых является решение проблем и задач организации, а также описание производственных процессов.

Суть процессного подхода состоит в применении для управления деятельностью и ресурсами организации системы взаимосвязанных процессов.

Данный подход следует определить как подход к организации, который основан на рассмотрении его бизнес-процессов и их выделении, где каждый из бизнес-процессов протекает во взаимосвязи с другими бизнес-процессами предприятия или внешней средой.

При внедрении процессного подхода на предприятиях выделяют ряд проблем различного характера.

1 Проблема оценки результата. Многие руководители ждут от проектов по внедрению процессного подхода быстрых и конкретных результатов, однако данный процесс носит длительный характер и может занять несколько лет, а на результаты деятельности влияют как внутренние, так и внешние факторы, поэтому измерить эффективность внедрения подобных проектов достаточно трудно.

2 Проблема прозрачности. Предприятия не всегда могут предоставить документацию, необходимую для описания бизнес-процессов.