

5 Типовой план счетов бухгалтерского учета и Инструкция о порядке применения типового плана счетов бухгалтерского учета : утв. постановлением Министерства финансов Республики Беларусь от 29 июня 2010 г. № 50.

P. PONOMARENKO

Belarusian State University of Transport

E. PONOMARENKO

Sukhoy State Technical University of Gomel

DEVELOPMENT OF VALUATION AND INVENTORY METHODS

The article researches problems of valuation and systematization of information about stocks in the accounting system. Proposed solution by convergence of national valuation and inventory accounting methods with international financial reporting standards.

Получено 21.10.2021

**ISSN 2225-6741. Рынок транспортных услуг
(проблемы повышения эффективности).
Вып. 14. Гомель, 2021**

УДК 656.2.003

С. Л. ШАТРОВ, канд. экон. наук, доцент, Н. С. КУЗНЕЦОВА

Белорусский государственный университет транспорта

АВТОМАТИЗАЦИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОГО КОНТРОЛЯ В СИСТЕМЕ ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОГО ТРАНСПОРТА

В современных условиях хозяйствования актуальным направлением развития хозяйствующих субъектов является повышение эффективности выполняемых действий, операций, процедур и бизнес-процессов на базе автоматизации системы управления и внутреннего контроля. Статья посвящена изучению возможностей и взаимосвязке специализированных программных продуктов, являющихся частью единой экосистемы SAP, используемой в качестве информационной системы управления финансами и ресурсами на железнодорожном транспорте.

В современных условиях функционирования экономики эффективное управление предприятием основывается на построении рациональной бизнес-модели, касающейся не только основных производственных процессов, но и тех, что напрямую связаны с самим управлением. К таким процессам можно отнести систему экономического контроля (на железнодорожном транспорте организован в форме внутреннего) на предприятии. Контроль призван установить отклонения от заданных нормативов, обеспечивать соответствие функционирования управляемого объекта принятым решениям, доказывать достоверность и законность осуществляемых операций.

На предприятиях железнодорожного транспорта система внутреннего контроля реализуется в качестве контрольно-аналитических мероприятий. Такие мероприятия представляют собой комплекс действий, проводимых в отношении подразделения в части изучения одной или нескольких сторон ее деятельности и включающих в себя анализ, наблюдение и оценку адекватности и эффективности системы внутреннего контроля, достоверности информации, результативности, экономичности и эффективности деятельности и управления, обеспечения использования по назначению и сохранности имущества, соблюдения нормативных документов.

Данный процесс может быть рассмотрен в качестве отдельного бизнес-процесса и изучен с точки зрения разработки его наиболее эффективной модели. В этом случае, основная задача контрольно-аналитических мероприятий будет заключаться в информационном сопровождении бизнес-процессов, а для эффективного внедрения подобных процессов необходимо адаптировать учетно-цифровую систему таким образом, чтобы она позволила рассмотреть каждый отдельный объект учета, оценить законность ведения хозяйственных операций, а также проанализировать пути его совершенствования – всё это позволит найти в технологии «узкое» место и повысить эффективность исследуемого процесса.

В качестве цифровой основы построения системы учета, на железной дороге в настоящее время используется Единая корпоративная интегрированная система управления финансами и ресурсами (ЕК ИСУФР) – система класса ERP, имеющая достаточно возможностей не только для учёта, но и для проведения удалённого контроля и аналитики массива данных. Кроме того, одним из основных преимуществ ЕК ИСУФР является то, что данная цифровая система базируется на принципах процессного подхода, где основные бизнес-процессы организации автоматизированы и тесно взаимодействуют между собой [2].

Если данную систему дополнить необходимыми функциями и описать полную цепочку бизнес-процессов, то она поможет повысить эффективность деятельности всей железной дороги. Кроме того, подобная система позволяет аккумулировать всю необходимую информацию для проведения контрольно-аналитических мероприятий в одной программе, что при незначительной доработке существенно упростит работу контролеров, а также будет способствовать предупреждению фактов нарушений за счет постоянного мониторинга цифровых событий о перемещении основных средств, материальных ресурсов и т. д. То есть использование программы ЕК ИСУФР в будущем позволит перейти к электронно-цифровому контролю, включающему в себя аналитические функции.

В настоящее время, реализация данного подхода к контролю практически не представляется возможной из-за необходимости существенной доработки программного продукта с учетом специфики организационной структуры предприятий железнодорожного транспорта Республики Беларусь, где

структурные предприятия основной деятельности подчиняются отделением по территориальному признаку, а те, в свою очередь, находятся в подчинении главного управления.

Несмотря на то, что каждая организация железнодорожного транспорта ведёт учёт в адаптированных под деятельность предприятий модулях ЕК ИСУФР, построенная на базе SAP цифровая система нуждается в постоянном контроле со стороны бухгалтера или другого пользователя. Отражение хозяйственных операций, формирование верной корреспонденции счетов и множества других немаловажных действий – без этих компонентов проведение полноценных контрольно-аналитических мероприятий невозможно [1].

По нашему мнению, в настоящее время следует рассмотреть возможность научного обоснования перехода системы экономического контроля железной дороги к новому уровню автоматизации, основанному на модуле SAP GRC.

SAP GRC (Governance, risk and compliance) – управление, риск и соответствие требованиям регулирующих органов. Данный модуль эффективен для построения автоматизированного контроля над бизнес-процессами, а также над платформами их осуществляющими. В связи с тем, что такая система является частью программного продукта SAP, то она может быть интегрирована с другими экосистемами продукта: к примеру, «типовой бухгалтерский учёт», используемый для ведения бухгалтерского учёта на предприятиях железнодорожного транспорта.

Модуль SAP GRC состоит из нескольких компонентов, отвечающих за управление рисками (SAP Business Objects Process Control), непосредственную автоматизацию системы контроля и управления ею (SAP Business Objects Process Access), а также подмодуль SAP Business Objects Risk Management, отвечающий за управление рисками.

Изучая первый модуль пакета, стоит отметить, что в приложении автоматизированные составляющие SAP Business Objects Process Control внедряются в существующие бизнес-процессы, уменьшая, при этом, время на проведение различных видов проверок. Кроме того, наблюдение за деятельностью процессов гарантирует соответствие требованиям нормативных документов. А средства, благодаря которым происходит управление каждым из процессов, гарантируют соответствие регламентам, соблюдение законодательных норм и учётной политике [3].

Результаты оценки результативности SAP GRC PC при внедрении модуля представлены в таблице 1.

Таблица 1 – **Выгоды от внедрения SAP GRC PC**

Функциональность SAP GRC PC	Результат использования решения SAP GRC PC
Автоматизация процессов внутреннего контроля	Закрепление всех причастных бизнес-отделов в процессы внутреннего контроля, передать им ответственность за функционирование системы

Окончание таблицы 1

Функциональность SAP GRC PC	Результат использования решения SAP GRC PC
Централизованное ведение документации процессов внутреннего контроля в системе SAP GRC	Снижение трудовых и временных затрат на контроль автоматизации проверок и поддержание документации в актуальном состоянии
Автоматизация процессов согласования изменений системы внутреннего контроля (согласование изменения дизайна контрольных процедур, рисков и т. д.)	Возможность оказания методологической поддержки для специалистов, осуществляющих проверки, а также обеспечение методологии управления рисками и внутреннего контроля
Планирование тестирования контрольных процедур и непрерывный мониторинг автоматизированных контрольных процедур	Снижение трудовых затрат на оценку системы внутреннего контроля
Оперативная отчетность	Постоянная оценка системы внутреннего контроля через мониторинг с достаточной степенью детализации, а также прямая взаимосвязь между модулями ERP и GRC. Реализация максимальных возможностей обеих подсистем, а также эффективное управление ими, благодаря связи между ними, в части использования данных учета для проверки

Вторым компонентом SAP GRC является приложение SAP Business Objects Access Control, благодаря которому пользователь может автоматизировать процесс управления с определенными выгодами от его внедрения, представленными в таблице 2.

Таблица 2 – **Выгоды от внедрения SAP GRC AC**

Функциональность SAP GRC AC	Результат использования решения SAP GRC AC
Автоматизация процессов управления доступом в системы SAP	Вовлечение бизнес-отделов в процессы управления доступом SAP. Возможность предоставления различных полномочий, при необходимости, с целью отслеживания осуществляемых операций
Централизованное ведение правил разделения полномочий и компенсирующих контрольных процедур в системах SAP	Снижение трудовых затрат в части ведения определенной документации, а также допустимых правил по определению ролей и ответственных по каждой из контрольных процедур
Автоматизация SoD-анализа и назначения компенсирующих контрольных процедур	Исключение трудовых затрат технических работников на обнаружение и устранение конфликтов SoD

Окончание таблицы 2

Функциональность SAP GRC AC	Результат использования решения SAP GRC AC
Централизованное ведение ролей	Вовлечение в тот или иной процесс причастных работников для управление ролями. Позволяет использовать бизнес-роли, соответствующие должностям сотрудника (предоставление доступа в несколько систем одновременно)
Оперативная отчетность	Возможность своевременного мониторинга и отслеживание ролей и работы в модулях каждого из работников
Интеграция с системами SAP и компонентов решений SAP GRC между собой	Увеличение роли ведения учета SAP ERP, так как SAP GRC напрямую заимствует данные для проверки из учета

Одним из важнейших компонентов автоматизированной системы экономического контроля является SAP Business Objects Risk Management. Данный модуль реализует определенную среду управления, мониторинга и анализа рисков, в рамках автоматизации, а также даёт возможность заблаговременного реагирования на различного рода угрозы и риски. SAP GRC RM является ключевой составляющей в разрезе аналитической части контрольных мероприятий, т. к. именно здесь появляется возможность отслеживать и оценивать вероятность рисков, оповещая об этом пользователей, в случае, если значения каких-либо показателей близки к пороговым. Подобная возможность позволяет организациям оказывать влияние на данные области, чтобы предупредить те или иные последствия. Кроме того, система представлена значительным набором других аналитических возможностей, которые позволяют не только проводить автоматизированные проверки, но и обеспечивать риски эффективными аналитическими мероприятиями на основе анализа, что делает управление бизнес-процессами наиболее гибким и приспособленным к современной экономической ситуации (таблица 3).

Таблица 3 – **Выгоды от внедрения SAP GRC RM**

Функциональность SAP GRC RM	Результат использования решения SAP GRC RM
Автоматизация процессов управления рисками	Повышение роли ответственности бизнес-отделов каждого из процессов. Появляется возможность моментального отражения степени рисков в их реестре и документировать предпринятые меры по снижению рисков
Централизованное ведение документации процессов управления рисками в системе SAP GRC	Снижение трудовых затрат на контроль версий и поддержание документации в актуальном состоянии. Вовлечение бизнес-отделов в деятельность по поддержанию информации о рисках организации

Окончание таблицы 3

Функциональность SAP GRC RM	Результат использования решения SAP GRC RM
Автоматизированный непрерывный мониторинг ключевых индикаторов риска	Выявление и предотвращение негативных рисков на первоначальном этапе, разработка аналитических мер по их недопущению
Автоматизация процессов согласования изменений системы управления рисками	Повышение роли взаимодействия между проверяющим и проверяемым в части методологической поддержки и обеспечения корректного применения методологии управления рисками
Оперативная отчетность	Своевременное формирования актуальных отчетов о рисках организации с нужной детализацией и с минимальными трудозатратами

Таким образом, для построения эффективной системы внутреннего контроля на железнодорожном транспорте он должен быть интегрирован в инфраструктуру железной дороги и являться частью управления. Взаимодействие компонентов и связь между ними позволяют создать систему, включающую консолидацию и управление рисками, которая будет реагировать на изменения, происходящие в развитии организации. Такая модель имеет превентивный характер и использует предупредительные инструменты контроля и оценки рисков, а также требует разработки матрицы рисков и контрольных процедур в разрезе процессов, а также требований к организации системы автоматизированного внутреннего контроля.

Существующий в настоящее время подход к управлению позволяет эффективно отстраивать систему электронного контроля над бизнес-процессами, а также над платформами, на базе которых они осуществляются. В связи с тем, что такая система является частью программного продукта SAP, то она может быть интегрирована с другими экосистемами продукта. Это новая концепция управления, порожденная практикой современного менеджмента, которую возможно реализовать в используемой системе ЕК ИСУФР в части ведения бухгалтерского учета, осуществления контрольно-аналитических мероприятий и управления рисками.

СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

- 1 Технологии SAP : учеб.-метод. пособие к лабораторным работам / С. Н. Широкова ; Южно-Российский государственный политехнический университет (НПИ) им. М. И. Платова. – Новочеркасск : Лик, 2016. – 74 с.
- 2 Шатров, С. Л. Процессный подход к организации системы внутреннего контроля железнодорожного транспорта / С. Л. Шатров, Е. О. Фроленкова, Н. С. Кузнецова // Рынок транспортных услуг (проблемы повышения эффективности) : междунар. сб. науч. тр. / под ред. В. Г. Гизатуллиной. – Вып. 11. – Гомель : БелГУТ, 2018. – С. 291–301.

3 **Шатров, С. Л.** Система внутреннего контроля финансово-хозяйственной деятельности предприятий железнодорожного транспорта: состояние и направления развития / С. Л. Шатров // Бухгалтерский учет и анализ. – 2006. – № 10. – С. 8–13.

4 **Шатров, С. Л.** Теория контроля / С. Л. Шатров ; М-во образования Респ. Беларусь, Белорус. гос. ун-т транспорта. – Гомель : БелГУТ, 2011. – 48 с.

S. L. SHATROV, PhD, Associate Professor

N. S. KUZNETSOVA

Belarusian State University of Transport

AUTOMATION OF ECONOMIC CONTROL IN THE RAILWAY TRANSPORT SYSTEM

In modern economic conditions, the actual direction of development of economic entities is to increase the efficiency of actions, operations, procedures and business processes performed on the basis of automation of the management system and internal control. The article is devoted to the study of the possibilities and interconnection of specialized software products that are part of a single SAP ecosystem used as an information system for managing finances and resources in railway transport.

Получено 13.11.2021