

С. Л. ШАТРОВ

Белорусский государственный университет транспорта, г. Гомель

КОСОРСИНГ В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВОЙ ЭКОНОМИКИ

Любая хозяйственная деятельность подвергается управлению. Целью управления является целенаправленное социально-экономическое воздействие на деятельность предприятий, организаций и других хозяйствующих субъектов для достижения эффективности производства и хозяйствования.

Современные условия развития Республики Беларусь характеризуются высокой степенью независимости экономических субъектов как в принятии экономических решений, так и в контроле их исполнения. Поэтому среди институтов контроля бухгалтерской (экономической) информации особое место занимают органы внутреннего контроля.

Важную роль в совершенствовании системы управления хозяйственной деятельностью и усилении функции контроля за целесообразностью ее осуществления в условиях применения современных цифровых возможностей играет косорсинг, который является неотъемлемой функцией и гарантом обеспечения потребностей руководства в своевременной, полной и достоверной информации [1].

Косорсинг – это довольно недавняя тенденция, которая начала развиваться из-за недостатков традиционного аутсорсинга, который носит слишком транзакционный характер. Традиционный аутсорсинг направлен на передачу ведения бухгалтерии сторонним организациям, а вот косорсинг направлен на объединение работы проверяющих как внутри предприятия, так и за его пределами. Он основан на развитии долгосрочных отношений с организациями, подчеркивает традиционные ценности доверия, отличный сервис и качество, которые обычно ассоциируются с партнерством, а не с договорным соглашением [3].

Экономическая безопасность предприятий напрямую зависит от системы управления и уровня подготовленности экономических кадров железной дороги.

В структурных подразделениях отделений железной дороги контроль выступает в форме самоконтроля со стороны бухгалтеров, инженерно-технических работников и прежде всего – руководителя предприятия. Чтобы сохранить экономическую безопасность следует привлекать более квалифицированные кадры или проводить переподготовку уже существующих.

Следует обратить внимание, что главный бухгалтер должен контролировать порядок отражения видов затрат по статьям номенклатуры расходов,

по видам деятельности в бухгалтерском учете, а также правильность и обоснованность отражения в учете дебиторской и кредиторской задолженностей, остатков денежных средств и т. д.

Начальник отдела материально-технического снабжения осуществляет контроль за состоянием запасов товарно-материальных ценностей, их оборачиваемостью и порядком проведения закупок товаров, работ, услуг.

Начальник технического отдела контролирует разработку и соблюдение норм расхода материальных и топливно-энергетических ресурсов.

Начальник планово-экономического отдела следит за правильностью отнесения видов затрат по статьям номенклатуры расходов по видам деятельности, калькулирования плановой, нормативной себестоимости продукции (работ, услуг), определения способов и приемов распределения накладных расходов между видами деятельности и видами продукции (работ, услуг).

Следует отметить, что определение современных целей и задач, стоящих перед системой управления на железнодорожном транспорте, требует новых подходов к ее методическому обеспечению и организационной структуре.

Преобладающая часть сотрудников, осуществляющих внутрихозяйственный контроль на железнодорожном транспорте, сосредоточена в контрольно-ревизионных отделах отделений дороги, которые являются звеньями управления, осуществляющими непосредственно контроль за производственной, хозяйственной и финансовой деятельностью отделения железной дороги и его филиалов. Работники отделов проводят контрольно-аналитические мероприятия с целью изучения соблюдения государственной и финансовой дисциплины, своевременного предупреждения расхищения собственности и различных злоупотреблений, выявления внутрихозяйственных резервов повышения эффективности основного производственного процесса железной дороги – процесса перевозок грузов, пассажиров, багажа и почты [4].

В состав железной дороги входят шесть отделений, на которые возложена обязанность качественного обслуживания всеми видами перевозок в конкретном регионе республики. Каждое из них имеет в своей структуре контрольно-ревизионный отдел.

Структура внутреннего контроля железной дороги нацелена на контроль за собираемостью доходов и обоснованностью расходов, однако вопросы методологии и правильности ведения учета и формирования отчетности особо актуальны для железной дороги, поэтому их решение видится в формате развития косорсинга в системе железнодорожного транспорта. В этом случае часть подлежащих проверке вопросов: правильность ведения пообъектного учета на всех уровнях управления от структурных подразделений отделений до Управления железной дороги, отражения системы финансирования, формирования индивидуальной и консолидированной отчетности

следует передать на откуп высококвалифицированных внешних аудиторов.

Таким образом, внутренние конфиденциальные данные будут проверять специалисты внутреннего контроля железной дороги, а проверкой методологии бухгалтерского учета, правильности ведения налогового учета и расчета, уплаты налогов, составления отчетности как индивидуальной, так и консолидированной – косорсеры. Такая система контроля с учетом дополнительных возможностей онлайн-проверки и онлайн-консультирования позволит обеспечить рост экономической безопасности как железной дороги в целом, так и отделений, их филиалов и обособленных организаций.

СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1 **Шатров, С. Л.** Система внутреннего контроля финансово-хозяйственной деятельности предприятий железнодорожного транспорта : состояние и направления развития / С. Л. Шатров // Бухгалтерский учет и анализ. – 2006. – № 10. – С. 8–13.

2 **Шатров, С. Л.** Методика и организация системы внутреннего аудита доходов и расходов по железнодорожным перевозкам в международном сообщении / С. Л. Шатров // Бухгалтерский учет и анализ. – 2008. – № 9. – С. 36–41.

3 **Шатров, С. Л.** Теория контроля : учеб.-метод. пособие / С. Л. Шатров. – Гомель : БелГУТ, 2011. – 48 с.

4 **Шатров, С. Л.** Экономический контроль на железнодорожном транспорте : учеб. пособие / С. Л. Шатров, В. Г. Гизатуллина. – Гомель : БелГУТ, 2019. – 310 с.

S. SHATROV

Belarusian State University of Transport, Gomel

COSOURCING IN THE DIGITAL ECONOMY

УДК 657.6

Т. В. ШОРЕЦ

Белорусский государственный университет транспорта, г. Гомель

ВОЗМОЖНОСТИ И НАПРАВЛЕНИЯ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ЦИФРОВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ В АУДИТОРСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

В современных условиях экономики остро встает проблема обеспечения качества аудиторских услуг. Большие возможности в данном направлении предоставляет использование цифровых технологий. Именно они в последние годы все больше и больше определяют направление развития аудиторской деятельности.

Цифровые технологии предоставляют следующие возможности аудиторам: