

## СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1 О развитии цифровой экономики: Декрет Президента Республики Беларусь, 21 дек. 2017 г. // Нац. реестр правовых актов Респ. Беларусь. – 2017. – № 8.

2 Развитие системы бухгалтерского учета и анализа на железнодорожном транспорте : [монография] / В. Г. Гизатуллина [и др.] ; под общ. ред. В. Г. Гизатуллиной. – Гомель : БелГУТ, 2011. – 431 с.

3 **Сурова, Н. Ю.** Новые технологии для экономики будущего: рейтинг проектов и механизмы регулирования в сфере цифровой экономики / Н. Ю. Сурова // Банковское дело. – 2017. – № 12. – С. 24–26.

4 **Шатров, С. Л.** Первичный документ в цифровой экономике / С. Л. Шатров, Е. О. Фроленкова // Экономический рост Республики Беларусь: глобализация, инновационность, устойчивость : материалы XII Междунар. науч.-практ. конф., редкол.: В. Н. Шимов (отв. ред.) [и др.]. – Минск : БГЭУ, 2019. – С. 227–228.

5 **Шатров, С. Л.** Учетные технологии «цифровой железной экономики» / С. Л. Шатров // Цифровая трансформация в экономике транспортного комплекса. Развитие цифровых экосистем: наука, практика, образование : материалы II Междунар. науч.-практ. конф. – М. : Российский университет транспорта, 2020. – С. 364–369.

*P. PONOMARENKO, K. DOROSCHENKO*  
*Belarusian State University of Transport, Gomel*

### **DIGITALIZATION ECONOMY AS A DEVELOPMENT TOOL ACCOUNTING AT THE RAILWAY STATION TRANSPORT**

УДК 657.22:656.2

*Ю. В. РАЛКОВА*

*Белорусский государственный университет транспорта, г. Гомель*

### **УПРАВЛЕНИЕ ДЕБИТОРСКОЙ ЗАДОЛЖЕННОСТЬЮ КАК ЭЛЕМЕНТ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОЙ ОТРАСЛИ**

В современных экономических условиях предприятия, в том числе и железнодорожные, вынуждены вступать в конкурентную борьбу за клиентов и покупателей. С целью увеличения объема как грузовых, так и пассажирских перевозок предприятия прибегают к рекламным компаниям, а также выстраивают работу с клиентами в максимально комфортном для них ключе, естественным следствием чего является отсрочка платежа, следовательно, и образование дебиторской задолженности.

Отказ предоставления коммерческого платежа приведет к потере значительного числа клиентов, что нанесет существенный урон предприятию. Кроме всего прочего, большинство предприятий сегодня признают выручку по принципу «начисления», т. е. в момент образования задолженности, независимо от фактической оплаты. При этом если предприятие-должник не погасит задолженность до 22-го числа месяца, следующего за отчетным перио-

дом, то налог на прибыль будет оплачен предприятием за счет собственных средств от оказания других услуг или реализации другому поставщику, что вызовет «вымывание» средств предприятия в краткосрочном периоде и приведет к образованию убытка в долгосрочном.

Финансовая структура железной дороги имеет трехуровневую структуру, которая предполагает ряд особенностей при формировании задолженности. При такой структуре возможны следующие варианты возникновения дебиторской задолженности по платежам за оказанные услуги. Отделение железной дороги на основании информации, предоставляемой ОРЦ, который проверяет правильность формирования выручки по каждой отдельной станции и дальнейшее перечисление провозных платежей, проводит работу с клиентами по ликвидации долга. Предприятия дорожного подчинения проводят деятельность самостоятельно. Управление железной дороги главным образом проводит договорную работу с клиентами и централизует выручку от перевозок на всей железной дороге. Поэтому сегодня, в период обострения кризисных отношений, предприятия уделяют все больше внимания своей платежеспособности и поддержанию текущей ликвидности, своевременный возврат дебиторской задолженности становится приоритетной задачей.

Управление дебиторской задолженностью – отдельная функция финансовой и юридической службы субъекта хозяйствования, основной целью которой является увеличение прибыли за счёт эффективного использования дебиторской задолженности, оптимизации ее размера, своевременной инкассации и последующего взыскания. Управление предполагает комплекс мер, направленных на предотвращение появления сомнительной задолженности путем тщательного анализа и ранжирования контрагентов и охватывает весь процесс финансового и правового администрирования получения своевременной оплаты за товары, работы, услуги, а также последующих мер по принудительному взысканию.

При создании системы управления дебиторской задолженностью, являющейся частью комплексной системы безопасности бизнеса, необходимо определить и отрегулировать процессы, связанные с оценкой кредитоспособности клиентов, подготовкой и заключением сделок с условием последующей оплаты, анализом текущей и просроченной дебиторской задолженности, а также взысканием долгов (рисунок 1).

Поскольку каждая организация индивидуальна, то и создаваемая система управления должна быть разработана с учетом общих принципов, но под задачи и особенности конкретной компании.

Отметим, что с проблемой своевременного взыскания дебиторской задолженности сегодня сталкивается практически каждое предприятие, за исключением компаний, которые работают по 100%-й предоплате, что является очень редким явлением. Профессионализм специалиста, занимающегося взысканием задолженности, во многом является решающим, поскольку недобросовестные участники рыночных отношений привыкли к стандартным

процедурам по взысканию дебиторской задолженности. Сегодня существует множество способов взыскания задолженности без привлечения судебных органов, которые требуют минимальных финансовых вложений и позволяют сохранить деловую репутацию каждой из сторон.

Важным при предоставлении отсрочки платежа является грамотно составленный договор, в котором должны быть четко определены права и обязанности сторон, размер и точные сроки оплаты товара, а главное ответственность за нарушение обязательств по оплате.

При этом важным является тщательное изучение контрагента на предмет платежеспособности. Следует проанализировать финансовую отчетность дебитора, так при изучении структуры активов следует уделить внимание изменению кредитной нагрузки, доли заемных средств, а также ликвидности баланса. Аналитика отдельных статей баланса позволит оценить изменение дебиторской задолженности, уровень запасов, а также уделить внимание кредиторской задолженности в целом и отдельно по налоговым обязательствам.



Рисунок 1 – Схема управления дебиторской задолженностью

Немаловажным перед заключением договора можно назвать и выявление стоп-факторов перед сотрудничеством, к которым относятся реорганизация предприятия, приостановка деятельности или ликвидация. Необходимо проверить достоверность предоставляемой документации, а также изучить сайт компании и изучить информацию о предприятии в сети Интернет.

Нередки случаи, когда причиной неоплаты задолженности является банальная невнимательность обратной стороны к срокам исполнения обязательств.

Этапы первоначальной работы с дебиторской задолженностью включают в себя, прежде всего, уяснение ситуации с просроченной дебиторской задолженностью, проведение переговоров по возврату задолженности и направление претензии дебитору с целью подтверждения своих обязательств. Направление претензии должнику можно считать началом досудебной работы по урегулированию спора. Оставление претензии без ответа в суде рассматривается как признание долга должником.

В целом установившаяся в транспортной отрасли конкурентная экономическая среда оказывает существенное влияние на формирование системы управления дебиторской задолженностью. Использование описанной выше методики способствует повышению качества и оперативности информации, которую обеспечивает система учета и экономического контроля за состоянием расчетов с дебиторами, содействует снижению риска образования просроченной задолженности, формированию рациональной кредитной политики компании, укреплению финансового состояния и росту эффективности использования средств хозяйствующих субъектов в стремительно изменяющихся рыночных условиях.

#### СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1 **Дудин, А. С.** Дебиторская задолженность. Методы возврата, которые работают / А. С. Дудин. – СПб. : Питер, 2012. – 192 с.

2 **Шатров, С. Л.** Бухгалтерский менеджмент в системе управления организацией // Рынок транспортных услуг (проблемы повышения эффективности) : междунар. сб. науч. тр. ; под ред. В. Г. Гизатуллиной. – Гомель : БелГУТ, 2015. – Вып. 8. – С. 120–131.

3 **Шатров, С. Л.** Методика и организация системы внутреннего аудита доходов и расходов по железнодорожным перевозкам в международном сообщении / С. Л. Шатров // Бухгалтерский учет и анализ. – 2008. – № 9 (142). – С. 36–41.

4 **Шатров, С. Л.** Система внутреннего контроля финансово-хозяйственной деятельности предприятий железнодорожного транспорта: состояние и направления развития // Бухгалтерский учет и анализ. – 2006. № 10 (118). – С. 813.

5 **Шатров, С. Л.** Управление дебиторской задолженностью в системе экономической безопасности железной дороги // Проблемы безопасности на транспорте : материалы VII Междунар. науч.-практ. конф. / С. Л. Шатров, А. В. Кравченко, В. Я. Кравец. – Гомель : БелГУТ, 2015. – 163 с.

*J. RALKOVA*

*Belarusian State University of Transport, Gomel*

**RECEIVABLES MANAGEMENT: ONE OF THE WAY IN THE CONDITIONS OF WORK OF THE RAILWAY INDUSTRY**