

цесса, развитие полимодальных (мультимодальных) логистических схем транспортировки нефтеналивных грузов, развитие вопросов управления тарифной составляющей и другие параметры перевозок, влияющие на эффективность работы каждого вида транспорта и их конкурентоспособность на рынке транспортно-логистических услуг.

СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1 **Чеботарева, Е. А.** Теория и методология организации транспортного производства в припортовых транспортно-технологических системах : [монография] / Е. А. Чеботарева; ФГБОУ ВО РГУПС. – Ростов н/Д, 2020. – 267 с.

2 **Куренков, П. В.** Логистика перевозки нефтеналивных грузов: исторические аспекты полимодальных транспортных систем / П. В. Куренков, Е. А. Чеботарева, И. А. Сокол // Логистика. – 2021. – № 3. – С. 42–45.

P. KURENKOV

Russian University of transport (МИТ), Moscow

E. CHEBOTAREVA, I. SOLOP

Rostov State Transport University (RSTU), Russian Federation

POLYMODAL LOGISTICS OIL CARGO TRANSPORTATION: HISTORICAL ASPECT

УДК 339.182

Г. Г. ЛЕВКИН

Омский государственный университет путей сообщения, Российская Федерация

О. А. НИКИФОРОВ

Петербургский государственный университет путей сообщения Императора Александра I, Российская Федерация

КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТЬ ЛОГИСТИЧЕСКОЙ СИСТЕМЫ ТРАНСПОРТНОГО ПРЕДПРИЯТИЯ

Использование потенциала логистики в деятельности транспортного предприятия направлено на улучшение внутренних и внешних взаимоотношений между участниками логистического процесса с использованием средств автоматизации, механизации и ручного труда. От того, насколько качественно выполняются логистические операции, зависит величина логистических затрат и качество обслуживания внутренних и внешних клиентов.

В условиях конкуренции появляется необходимость в поиске резервов конкурентоспособности, одним из которых является концепция и методы логистики как технологии управления материальными потоками и запасами.

Дополнительные резервы повышения эффективности хозяйственной деятельности с использованием логистического подхода к управлению транспортным предприятием связаны с возможностями систем управления логистическими затратами на транспортное обеспечение логистических систем, складирование и управление запасами, а также с повышением уровней обслуживания покупателей, что приводит к привлечению новых и удержанию действующих клиентов при оказании транспортных услуг.

Качественные и количественные показатели логистических процессов находятся в неразрывной связи и единстве, но количественные показатели в большей степени поддаются контролю и измерению.

В отдельных случаях количественные показатели логистических операций скрыты от руководства в том случае, если на предприятии отсутствует система логистического контроллинга, что приводит к недостаткам в планировании рабочей силы и средств механизации, как в положительную, так и в отрицательную сторону.

Наиболее часто нарушения качества планирования логистической деятельности подразделений предприятия наблюдаются в работе складов готовой продукции промышленных предприятий или складов оптовых предприятий в сфере товарного обращения и складов транспортно-экспедиционных предприятий, а также затруднения в оценке работы водителей-экспедиторов при доставке товаров в розничную торговую сеть.

Фактически отдельные подразделения предприятия или звенья цепи поставок для лиц, принимающих управленческие решения, становятся «черным ящиком», так как в системе учета объемов материальных потоков отражаются только входящие и выходящие материальные потоки, а внутренние материальные потоки не подвергаются качественной и количественной оценке, что приводит к снижению пропускной способности склада или транспортной службы и, соответственно, снижению качества обслуживания клиентов предприятия.

Это связано с фактическим выполнением логистических операций на складе и многократными действиями над одними и теми же грузами, поэтому происходит увеличение размера внутреннего материального потока.

Традиционное рассмотрение материального потока на складе приводит к накоплению ошибок в планировании техники и рабочей силы. Это одна из серьезных проблем современного бизнеса – отсутствие понимания природы и закономерностей формирования и движения материальных потоков в соответствии с принципами логистики.

Подробное разъяснение закономерностей движения материального потока на предприятии связано с логистическим консалтингом, разработкой подробных рекомендаций и нормативов для работников склада в соответствии с количественными показателями материального потока.

Долгосрочное развитие и повышение конкурентоспособности логистической системы транспортного предприятия предполагает работу с персоналом, усиление штата транспортной и складской службы специалистами в сфере логистики, которые должны обладать особыми компетенциями, включающими в себя способности к обобщению крупных массивов информации из разных областей знаний, взаимодействию со всеми работниками предприятия, умению использовать методы анализа, синтеза и оптимизации логистических процессов для устранения проблем.

Таким образом, конкурентоспособность логистической системы транспортного предприятия складывается из качества управленческих решений, способности принимать взвешенные управленческие решения, наличия системы логистического контроллинга и современного программного обеспечения для контроля, анализа и учета логистических операций при транспортировке и складировании.

G. LEVKIN

Omsk State Transport University, Russian Federation

O. NIKIFOROV

Petersburg State Transport University of Emperor Alexander I, Russian Federation

COMPETITIVENESS OF THE LOGISTICS SYSTEM OF THE TRANSPORTATION COMPANY

УДК 338.2

Ю. А. ЛЕПЕХИНА

Государственный морской университет им. адм. Ф. Ф. Ушакова, г. Новороссийск, Российская Федерация

ПЕРСПЕКТИВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ ЛОГИСТИЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВИЗАЦИИ ЭКОНОМИКИ

Транспортно-экспедиторские предприятия представляют собой один из наиболее значимых субъектов транспортного рынка, обеспечивая взаимосвязь между грузоотправителями и грузополучателями, терминалами и портами, и напрямую влияя на уровень транспортных расходов, формирующихся в логистических цепях. Санкции зарубежных государств в отношении России на фоне роста влияния данного сектора на транспортную безопасность страны высветили необходимость повышения их эффективности функционирования.