

СОВРЕМЕННЫЕ ТЕНДЕНЦИИ В ИСПОЛЬЗОВАНИИ ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО РЕСУРСА ПРЕДПРИЯТИЙ ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОГО ТРАНСПОРТА

О. А. ХОДОСКИНА, А. С. ПИСАРЕВА

Белорусский государственный университет транспорта, г. Гомель

Транспорт является неотъемлемой частью, а зачастую, и движущим фактором в развитии экономической системы государства. Поэтому одним из важнейших вопросов его эффективного функционирования является своевременное и качественное обеспечение актуального технологического оснащения структурных подразделений, входящих в его состав, использование всего ресурсного потенциала предприятий железнодорожного транспорта, в том числе и технологического потенциала. Бесперебойность и безопасность железнодорожных перевозок очень важны для экономики Беларуси – страны, которая находится в центре Европы. А это, в свою очередь, невозможно без эффективной организации технологического процесса предприятий Белорусской железной дороги, использования ими современных технологий.

Сфера транспортных перевозок оказывает значительное влияние на экономику страны, что можно подтвердить следующими данными. В частности, выручка от грузоперевозок железнодорожным транспортом в 2019 году составила 2675,7 млн рублей, затраты – 1807,1 млн рублей. Однако следует помнить, что время наступившей пандемии COVID-19, которая значительно повлияла на железнодорожную отрасль, в целом изменила объем перевозок грузов БЖД за 2020 г. на 14,1 % в худшую сторону, и аналогично грузооборот – на 12 %.

Железнодорожный транспорт отличается от других видов наземного транспорта в первую очередь своей массовостью потоков различных грузов и пассажиров, и в достаточно низкой себестоимостью их перевозок (в особенности на большие расстояния). Такое преимущество позволяет не только устойчиво занимать свою нишу на транспортном рынке, но и увеличивать ее долю за счет конкурентирования с другими видами транспорта по значимым для потребителя факторам.

С точки зрения роста объемов перевозок и доходности для Белорусской железной дороги по-прежнему перспективным направлением являются перевозки прямыми ускоренными контейнерными поездами (в частности, «ВИКИНГ» (Литва – Беларусь – Украина – Молдова – Румыния); «ZUBR» (Эстония – Латвия – Беларусь – Украина – Молдова); «Монгольский вектор» (Брест (Беларусь) – УланБатор (Монголия)). В таких перевозках в 2020 году общий объем перевозок превысил 1 млн TEU (двадцатифутовый эквивалент). Несмотря на сложные экономические условия, связанные с необходимостью адаптироваться к усложнившимся условиям работы ввиду пандемии, снижением в связи с этим численности клиентуры и изменением как направлений грузопотоков, так и их структуры перевозки возросли более чем на треть к 2019 году и в 4 раза по отношению к 2015 году. Также были созданы все требуемые условия для наращивания экспортных поставок в контейнерах товаров белорусских производителей и в 2020 году за счет развития транспортно-логистических и экспедиционных услуг БЖД смогло достичь роста экспорта почти на 40 % к уровню 2015 года.

Контейнерные перевозки продолжают оставаться наиболее перспективным направлением грузоперевозок, развиваемым Белорусской железной дорогой. В связи с этим на современном этапе развития международного сотрудничества и участия страны в значимых международных проектах наибольший рост возможен в рамках развития проекта «Нового шелкового пути», основная часть реализации которого как раз и относится к области железнодорожных грузовых перевозок и логистического обслуживания и непосредственно связана с участием в них Республики Беларусь. Основным элементом достижения этой цели является строительство новых и модернизация работы уже существующих транспортно-логистических центров, доведение технологического ресурса Белорусской железной дороги до уровня, требуемого для эффективной реализации международного проекта. В частности, основными направлениями совершенствования технологического оснащения железнодорожного комплекса Республики Беларусь на современном этапе являются следующие: электрификация основных железнодорожных линий, по которым проходят наибольшие грузо- и

пассажиры; повышение уровня логистического сервиса и использования логистических технологий; осуществление технологически современных пассажирских перевозок.

Повышение качества пассажирских перевозок также является одной из первостепенных задач для Белорусской железной дороги, поэтому актуальными направлениями в области повышения клиентоориентированности перевозок пассажиров являются ускорение движения поездов в межрегиональном сообщении, совершенствование способов реализации проездных документов, повышение качества обслуживания пассажиров. Самым требуемым и существенным направлением улучшения качества обслуживания пассажиров является обновление и совершенствование подвижного состава (в частности, приобретение современных электропоездов для курсирования по новым электрофицированным участкам, а также для городских железнодорожных перевозок). В связи с этим на 2021 год запланировано приобретение шесть единиц электропоездов межрегиональных линий бизнес-класса, в будущем задействованные на основных пассажирообразующих направлениях.

Также существенное внимание уделяется необходимости продолжения работы по дальнейшей автоматизации технологических процессов и цифровой трансформации Белорусской железной дороги. На сегодняшний день это становится важным условием для снижения затрат на фоне максимального использования имеющихся ресурсов и, соответственно, повышения конкурентоспособности транспортных услуг. Максимизация использования ресурсов структурных подразделений железной дороги предполагает построение и использование производственно-экономической «ресурсной» модели, включающей набор целевых показателей долгосрочной работы, связанных с осуществлением технологической и производственно-финансовой деятельности предприятий железнодорожного транспорта, позволяющей определять «узкие места» не только собственно в производстве, использовании современной и актуальной технологии, но и в наличии и эффективности использования соответствующих источников финансирования, программ обучения персонала (при совершенствовании технологической составляющей производственного процесса на транспортных предприятиях).

При этом актуальными формами реализации потенциала имеющегося технологического ресурса подразделений железной дороги является внедрение новой техники и технологическое перевооружение путем приобретения инновационных транспортных средств и внедрения передовых технологий и оборудования (современных электропоездов, внедрение беспилотных локомотивов, систем спутникового отслеживания грузов и т. п.), а также пооперационный анализ и реинжиниринг производственно-технологических процессов на основе внедрения процессного подхода. Целесообразность применения системного подхода при реинжиниринге бизнес-процессов связана с возможностью использования научных достижений, объединенных из нескольких областей, а также с выработкой комплексных путей для достижения запланированного результата; со снятием рисков и проблем поиска источников финансирования [2].

Для Республики Беларусь дальнейшее развитие этих направлений позволит выйти на качественно новый уровень осуществления как грузовых, так и пассажирских перевозок, значительно повысив тем самым качество обслуживания клиентов – как грузовладельцев, так и пассажиров.

Список литературы

1 **Хоменко, Я. В.** Совершенствование технологических процессов для повышения эффективности труда на предприятиях железнодорожного транспорта / Я. В. Хоменко, С. В. Рачек // Вестник Евразийской науки. – 2019. – Т. 11. – № 2. – 54 с.

2 Белорусская железная дорога подвела итоги 2020 года и обозначила перспективы на 2021 год [Электронный ресурс] // INFOTRANS. Транспортно-логистический портал. – 2021. – Режим доступа : <https://infotrans.by/2021/02/01/beloruskaya-zheleznaya-doroga-podvela-itogi-2020-goda-i-oznachila-perspektivy-na-2021-god/>. – Дата доступа : 25.09.2021.