

НАУЧНАЯ ШКОЛА ПРОФЕССОРА И. Г. ТИХОМИРОВА: СЫЦКО ПЁТР АЛЕКСАНДРОВИЧ – РУКОВОДИТЕЛЬ И УЧЕНЫЙ

Л. А. РЕДЬКО, В. Г. КУЗНЕЦОВ

УО «Белорусский государственный университет транспорта», г. Гомель

К 100-летию со дня рождения

Сыцко Петр Александрович, кандидат технических наук, профессор, заслуженный деятель высшей школы БССР, «Почетный железнодорожник», ректор института – ученый эксплуатационник, внес значительный вклад в теорию транспортных систем, организацию и управление эксплуатационной работы на железной дороге, автор более 70 научных и учебных работ.

Петр Александрович Сыцко родился 21 июня 1921 году в селе Белярск Завитинского района Амурской области в семье потомственных железнодорожников, выходцев из Речицкого района. С 1928 по 1938 годы учился в школе № 19 г. Кемерово. По окончании школы поступил учиться в Новосибирский институт военных инженеров железнодорожного транспорта. В 1943 году после окончания института он был направлен на работу на Калининскую железную дорогу (ныне Октябрьская), и непосредственно обеспечивал воинские перевозки в прифронтовой зоне, получив богатый опыт работы в сложных и опасных условиях.

На железной дороге П. А. Сыцко приобрел большой практический опыт: дежурный по станции, заместитель начальника станции, начальник станции, главный инженер отделения железной дороги, заместитель Осташковского и Ржевского отделения железной дороги. С октября 1950 по 1954 годы работал начальником Великолукского отделения дороги. Везде П. А. Сыцко проявлял лучшие черты руководителя – целеустремленность, желание и умение отдавать всего себя любимому делу, высокая ответственность за порученное дело.

В 1954 году Петр Александрович направлен на учёбу в Академию железнодорожного транспорта МПС и после ее окончания в 1956 был назначен начальником Оршанского отделения дороги Белорусской железной дороги.



Накопленный им опыт практической деятельности, учеба в академии МПС проявились в его многочисленных новаторских идеях на посту начальника отделения. Как руководитель П. А. Сыцко активно поддерживает и внедряет в жизнь предложения, способствующие повышению эффективности эксплуатационной работы железной дороги.

В практической деятельности П. А. Сыцко известен применением прогрессивного метода Оршанского отделения дороги по эксплуатации паровозов на удлинённых участках обращения. В то время особенно актуальной была проблема ускорения оборота вагонов, решение которой давало экономии транспортных ресурсов – вагонов и паровозов – для обеспечения возрастающих объемов работы. Кроме того, на Белорусской дороге начал развиваться метод маршрутизации перевозок с мест массовой погрузки грузов. По инициативе и под руководством П. А. Сыцко был разработан новый метод эксплуатации локомотивов на удлинённых участках обращения, что ускорило продвижение маршрутов по железной дороге, оборот вагонов и паровозов. Паровозы Оршанского депо эксплуатировались до Вязьмы, а на станциях Смоленск, Дорогобуж за время стоянки поездов без отцепки паровоза на соседний путь подавался кран с платформой, который пополнял тендер недостающим топливом. Этот метод эксплуатации локомотивов на удлинённых участках, который в последствии стал основным при тепловоз-



ной и электрической тяге. Новый метод пропагандировался в научных изданиях, а также в публичных газетах «Железнодорожник Белоруссии», «Гудок» и другие. В Гомеле было проведено Всесоюзное совещание по ускорению оборота вагонов. Своими достижениями и опытом обменивались железно-

дорожники и ученые, в том числе БелИИЖТа.

Талант инженера, творческий подход к работе был замечен профессором И. Г. Тихомировым. Их научное сотрудничество – учителя и ученика, позволило П. А. Сыцко в 1957–1959 годах обосновать и научно описать суть идей, реализованных на Оршанском отделении дороги. В центральных изданиях – журналах «Железнодорожный транспорт» и «Путь и путевое хозяйство» был представлен всей сети железной дороги так называемый опыт «оршанцев» (именно под таким условным названием этот метод получил распространение на железной дороге). Первым большим изданием явилась монография «Новое в работе Оршанских железнодорожников». Эта работа носила научно-практический характер. В работе П. А. Сыцко представил новую, «скорост-

ную» технологию поездной работы на участках отделения, а также теоретически обосновал все предложения «оршанцев», дал эксплуатационную и экономическую оценку новой технологии. По сути, в этой работе были определены и те проблемы, которые он с успехом решил в своей кандидатской диссертации, а также затем и методически развил в учебных пособиях для студентов БелИИЖТа, слушателей ФПК, инженеров железных дорог.

В 1959 году Петр Александрович переводится в Гомель на должность начальника Гомельского отделения дороги, где совмещает производственную работу с учебой в заочной аспирантуре БелИИЖТа [1]. Работая начальником Гомельского отделения, он первым на Белорусской железной дороге нацелил свой коллектив на присвоения звания «коммунистического». В ту пору это было высокое признание производственных заслуг коллектива. В своей деятельности он проявляет себя и как хозяйственник – активно развивая в начале 1960-х годов жилищное строительство хозяйственным способом.

Более 10 лет он работал в должности начальника отделения дороги. Работая в должностях начальника Оршанского, а затем Гомельского отделений, П. А. Сыцко успешно сочетал свою производственную деятельность с научной и педагогической работой в БИИЖТе, развивая тесные связи с единственным транспортным вузом Белоруссии, где он являлся штатным преподавателем кафедры «Эксплуатация железных дорог», и учился заочно в аспирантуре института, которую успешно закончил в 1961 году под научным руководством профессора И. Г. Тихомирова [2].

П. А. Сыцко выполнил диссертационную работу на тему «Исследование способов улучшения поездной работы на отделениях железных дорог» и в декабре 1965 года решением совета Ленинградского института инженеров железнодорожного транспорта ему присваивается ученое звание кандидата технических наук. Диссертация П. А. Сыцко имела большую практическую и теоретическую ценность, т. к. в работе предложены решения, которые были актуальны для организации движения поездов на участках отделений железных дорог, позволяли улучшить показатели эксплуатационной работы. По результатам диссертации были внесены новые положения и расчеты в материал курса «Организация движения на железнодорожном транспорте» по таким важным разделам, как организация местных вагонопотоков, график и организация движения поездов, усиление пропускной и провозной способности железных дорог.

В июле 1961 года П. А. Сыцко как многоопытного производственника и молодого ученого назначают на должность ректора БелИИЖТа. Он стал в ту пору самым молодым ректором (40 лет) самого молодого транспортного вуза.

П. А. Сыцко поставил и решил сложные задачи развития транспортного вуза: повышение научного-педагогического статуса транспортного вуза до

уровня ведущего и создание благоприятных условий для процесса обучения и научного созидания профессорско-преподавательскому составу, студентами и аспирантами. Под руководством П. А. Сыцко была разработана новая программа развития БелИИЖТа, которую поддержали МПС и руководство республики. Его грамотное руководство, огромная энергия, организаторские способности обеспечили выполнение большой работы по развитию учебной и лабораторной базы института. Через 10 лет (в 1971 году) на семи факультетах института учится пять тысяч человек.

В июне 1972 года решением ВАК СССР Петр Александрович утвержден в ученом звании профессора по кафедре «Эксплуатация железных дорог».

За 25 лет руководства институтом П. А. Сыцко выпущено более 18000 инженеров. Работниками института защищено 9 докторских и 127 кандидатских диссертаций. Коллектив профессорско-преподавательского состава увеличен до 340 преподавателей, в числе которых около половины с учеными званиями. За это время были построены 3 новых учебных корпуса, актовый зал на 850 мест, столовая на 500 посадочных мест, три жилых дома, высотное общежитие, спорткомплекс университета, создан вычислительный центр. Площадь учебно-лабораторных корпусов возросла в 3,5 раза. Жилплощадь для преподавателей и сотрудников увеличилась в 6 раз.

БелИИЖТ стал занимать лидирующее положение в студенческой научно-исследовательской и опытно-конструкторской работе, постоянно отмечался министерством образования среди технических вузов республики, а МПС СССР среди железнодорожных вузов. Под его руководством институт превратился в крупный научный центр и подлинную кузницу инженерных кадров для железных дорог СССР и народного хозяйства.

Профессор П. А. Сыцко много сил отдал организации и совершенствованию учебно-методического и воспитательного процессов, повышению качества подготовки специалистов, расширению связи науки с производством, комплексной разработке проблем развития железнодорожного транспорта республики, оказанию помощи коллективам железной дороги. Было создано и успешно работало до 1990 года учебно-производственное объединение «Белорусская железная дорога – БелИИЖТ». Это объединение, которым руководили начальник Белорусской железной дороги, кандидат технических наук, доцент Е. П. Юшкевич и ректор БелИИЖТа П. А. Сыцко, помогло решить многие актуальные задачи, стоящие перед дорогой и институтом.

Всю свою деятельность в должности ректора П. А. Сыцко сочетал с научной и педагогической работой в рамках проблем транспорта, производства, подготовки кадров, учебного процесса СССР, Белоруссии, Гомельской области и города Гомеля, БИИЖТа, кафедры управления эксплуатационной работой. Им было издано (в том числе в соавторстве) более 70 научных трудов.

Петр Александрович обладал большим кругозором знаний в области работы железных дорог, был эрудирован по всем проблемам железнодорожного транспорта. Поэтому приход Петра Александровича на кафедру «Эксплуатация железных дорог» после его назначения на должность ректора БелИИЖТа в 1961 году позволил усилить практическую значимость научно-методической работы кафедры. П. А. Сыцко, работая в течении почти 30 лет преподавателем кафедры, смог донести до студентов реальные потребности производства, привить им инженерный, научный подход к решению проблем производства.

Основные научно-методические работы профессора П. А. Сыцко посвящены организации поездной работы на отделениях железных дорог. И прежде всего проблеме эксплуатации локомотивов. Им опубликовано около 10 научных и методических работ в этой области. К этой проблеме профессор П. А. Сыцко обращался неоднократно, решая сложные вопросы в организации работы локомотивов: вначале (в 50-х годах) предлагая скоростную экипировку паровозов на приемо-оправочных путях станции, затем при переходе на тепловозную тягу, обосновывая удлинённые участки обращения локомотивов. Петр Александрович писал: «... эксплуатационники должны хорошо знать методы обслуживания поездов локомотивами и локомотивными бригадами, технологию технического обслуживания локомотивов, уметь рассчитывать потребные локомотивные парки и показатели их использования».

В 1981 году П. А. Сыцко (в соавторстве с П. А. Шульженко) издал учебное пособие «Система эксплуатации локомотивов и расчет показателей их использования». Очень ценное пособие, особенно для «движенцев». Исходя из основных проблем, которые возникают в системе эксплуатации локомотивов, дано методическое описание всех процессов обслуживания и работы локомотивов, подробные методики расчетов участков обращения локомотивов, способов работы локомотивов и бригад, их потребности и т. п. Хотелось бы отметить, что пособие предназначено для пользователей: имеет много иллюстрационного материала в виде различных схем, справочных таблиц, которые дополняют не простой в восприятии теоретический материал. Именно поэтому это учебное пособие до сих пор пользуется большой популярностью у студентов и производственников.

Внимание П. А. Сыцко постоянно привлекала также проблема разработки и эффективной реализации *графика движения поездов*. По этой проблеме были изданы как научные, так и методические работы. В круг его научных интересов входили такие вопросы, как повышение скорости движения грузовых поездов, разработка вариантных графиков, пропуск двоярных поездов, прокладка ядра грузовых поездов на графике и некоторые другие. Для студентов было выпущено очень ценное пособие «Разработка графика движения поездов», которое имело два издания. Ценность этого пособия состоит в том, что на конкретных примерах рассмотрена сложнейшая методика составления графика движения

поездов. В пособии график движения поездов рассматривается как искусство инженера, который, используя общие правила и способы прокладки пассажирских и грузовых поездов, должен проявить творчество, опыт и детальные знания условий работы станций и участка. Форма подачи учебного материала в пособии построено на принципе систематизации способов составления графика движения для различных категорий поездов и технических условий прокладки. Пособие ориентировано на то, чтобы студент мог *самостоятельно* овладеть элементарными навыками инженера-графиста. Это пособие является одной из наиболее востребованной студентами книгой в нашей библиотеке.



П. А. Сычко в составе творческого коллектива кафедры под руководством профессора И. Г. Тихомирова принимал активное участие в написании всех фундаментальных учебников и монографий. Большой популярностью на всей сети железных дорог бывшего Советского Союза до сих пор пользуется учебник «Организация движения поездов на железнодорожном транспорте», который был допущен ГУУЗом МПС СССР в качестве официального учебника и выдержал три издания (1961, 1969, 1979). Петр Александрович писал в учебнике очень важные разделы, касающиеся организации местной работы на станциях, планирования работы станции, расчета и анализа показателей работы станции, а также раздел по методике разработки графика движения поездов. Популярность этого издания состоит в доступности излагаемого материала студенту. Не идя ни в коем случае на упрощение в изложении теории эксплуатационной работы, авторы через систему педагогических приемов, таких как детальная формулировка определений и понятий, примеры расчета, иллюстрации, примеры практического применения и т. п. полно раскрыли суть, основную идею теоретической посылки. Петр Александрович был активным сторонником такого подхода в творческом коллективе авторов и своим примером показывал преимущество такого подхода.

П. А. Сычко принял активное участие в издании единственной по настоящее время монографии по данному разделу эксплуатационной науки «Технология работы участковых и сортировочных станций». Монография имела два издания (1966 и 1973 годы) и пользуется заслуженным вниманием не только научными и инженерными работниками, но студентами транспортных вузов. Теоретические основы, заложенные в данной монографии, были затем использованы как базовые при разработке «Типовых технологических процессов работы участковых и сортировочных станций», разработанных

МПС СССР. В этой монографии профессором П. А. Сычко были написаны две главы: «Показатели и суточный план-график работы станции» и «Планирование и экономическое стимулирование работы станций». Петр Александрович, как высокопрофессиональный руководитель понимал, что залог повышения эффективности работы как отдельной личности, так и предприятия в целом зависит прежде всего от экономических методов работы и старался эту идею донести до читателя.

Профессор П. А. Сычко принял участие в издании монографии «Интенсификация использования подвижного состава и перевозочной мощности железных дорог». В этой монографии Петром Александровичем написаны главы «Повышение веса и скоростей движения поездов в условиях оперативной работы» и «Интенсификация продвижения местного вагонопотока по участкам». Уникальность этого издания состоит в научном обосновании применения комплекса мер, обеспечивающих интенсивный путь развития железных дорог. Многие подходы, представленные в монографии, в том числе и в главах, написанных П. А. Сычко, являются актуальными до сих пор. Это объясняется тем, что в монографии решение транспортных проблем основывается на их технико-экономической оценке. Причем не узковедомственной, а с учетом обеспечения потребностей потребителей транспортных услуг. Этой позиции придерживался Петр Александрович, который бесконечно был предан железной дороге, но всегда оставался государственным при решении транспортных проблем. Например, профессор П. А. Сычко, рассматривая одну из мер развития железнодорожной линии, писал: «Увеличение провозной способности за счет повышения веса связано с большими, дорогостоящими строительными работами, требующими длительного срока их выполнения. Поэтому важно найти такие оперативно-технические меры, которые при сравнительно *небольших затратах* и небольшом сроке строительства обеспечивали бы *нужную* провозную способность и одновременное увеличение скорости движения поездов». Как видно из этой фразы, Петр Александрович ценил государственные средства и не поддерживал стремления к гигантомании.

Начиная с диссертационной работы профессор П. А. Сычко проводил исследования по такой важной для эксплуатационников теме, как организация поездной работы на отделении дороги. Им выпущено несколько пособий для студентов-дипломников, в которых он вместе с соавторами представляет будущим инженерам основополагающие вопросы на отделениях дороги и предлагает механизмы их решения. Издание пособий для студентов-дипломников – очень сложное в методическом плане занятие. Перед автором пособия при его разработке существуют две противоречивых задачи: представить методику решения проблемы и оставить студенту возможность самостоятельно найти способы ее решения. Петр Александрович в этих пособиях дал хороший пример сочетания этих противоречий, представляя в пособиях методические подходы к решению задачи, раскрывая для студента возможности проявления творческих способностей.

Профессор П. А. Сычко издал (1972 году) для студентов-дипломников пособие, в котором впервые представил методику разработки информационно-планирующей системы на отделении дороги. Петр Александрович, прекрасно понимая потребность развития АСУ на транспорте и детально зная механизм управления перевозочным процессом, смог сформулировать основные требования к формированию информационной базы для решения задач оперативного планирования, регулирования, способы информационного обеспечения оперативных работников необходимыми для управления данными. П. А. Сычко смог перспективно определить основные пути развития АСУ на железных дорогах. Это пособие способствовало дальнейшим разработкам в этой области на кафедре как в научном, так и методическом плане. В 90-х годах были изданы монография «Автоматизированным центрам управления железной дорогой» и 4 учебных пособия по курсу «Автоматизированные систему управления на железнодорожном транспорте».

В своих учебно-методических работах профессор П. А. Сычко неоднократно обращался и к еще одной актуальной теме – «Организация пассажирских перевозок». Эта тема постоянно волнует не только пассажиров, но и перевозчиков. И безусловно, что специалист-эксплуатационник должен правильно понимать и решать любые задачи в этой области. Петр Александрович написал несколько пособий по данной теме, причем как для студентов, так и для слушателей факультета повышения квалификации. На советах университета при обсуждении методических проблем университета и путях их решения постоянно подчеркивается как наиболее актуальная задача для Института повышения квалификации именно издание специальной литературы для слушателей. Петр Александрович глубоко понимал эту проблему и в свое время издал по проблемам пассажирских перевозок для слушателей ИПК три пособия.

В своей педагогической деятельности Петр Александрович выступал и как публицист. Им изданы пособия, пропагандирующие железнодорожный транспорт. Перечислим только несколько названий: «Транспорт стран-членов СЭВ», «Транспортная система Советского союза», «Традиции великого почина», «Стальные магистрали Родины». В этих пособиях представлено не просто цифры, факты, экскурс в историю железнодорожного транспорта. Они направлены на понимание значимости транспорта, формирование кругозора по проблемам транспорта, уважения к истории, к тем достижениям, которые оставлены в наследство нашими предшественниками.

В работах Петра Александровича проявлялась его разносторонность: детально были проработаны отдельные теоретические и практические вопросы эксплуатации, что показывало глубину осмысления проблем железнодорожного транспорта и поиск путей их решения.

Педагогическая работа П. А. Сычко отличалась высоким качеством, а дипломные проекты, под его руководством – решением в них задач, выдвиг-

гаемых производством, организацией учебного процесса в тесной увязке с потребностями практики.

В 1978 году Указом Президиума Верховного Совета БССР П. А. Сыцко присвоено почетное звание Заслуженный работник высшей школы БССР».

П. А. Сыцко много внимания уделял общественной работе неоднократно избирался депутатом городского и областного, членом пленума городского и областного комитета КПБ, членом пленума профсоюза работников Белорусской железной дороги, был делегатом XXIII, XXIV, XXVI и XXVII съездов КПБ. С 1970 по 1986 годы – председатель Гомельского областного общества «Знания» города Гомеля. Профессор П. А. Сыцко постоянно входил в состав совета научно-технического общества Белорусской железной дороги, был председателем Совета ректоров вузов г. Гомеля.

Передав в октябре 1986 года руководство институтом профессору Петру Степановичу Грунтову, Петр Александрович переходит на работу на кафедру управления эксплуатационной работой в должности профессора. Им читались лекционные курсы, велись лабораторные работы и практические занятия, осуществлялось руководство практикой.

Профессор П. А. Сыцко состоялся как достойный ученик и соратник научной школы профессора И. Г. Тихомирова [3], как государственный руководитель, который внес большой вклад в транспортную и образовательную деятельность. Его заслуги по достоинству были оценены государством, он награжден орденами Ленина, Трудового Красного Знамени, «Знак Почета», девятью медалями, тремя почетными грамотами Верховного Совета БССР, двумя знаками «Почетному железнодорожнику» и многими другими. Возле центрального входа в университет открыта мемориальная доска профессору П. А. Сыцко.

Список литературы

1 Белорусский государственный университет транспорта: Хроника, События. Люди / под ред. В. И. Сенько. – Гомель : БелГУТ, 2003. – 431 с.

2 Профессор Сыцко Петр Александрович. Краткое библиографическое издание, посвященное 80-летию со дня рождения. – Гомель : БелГУТ, 1999. – 9 с.

3 **Кулаженко, Ю. И.** Роль университетской научной школы в развитии транспорта // Тихомировские чтения: Инновационные технологии перевозочного процесса : материалы Междунар. науч.-практ. конф.; под общ. ред. А. А. Ерофеева. – Гомель : БелГУТ, 2019. – 175 с. – С. 6–9.

СВЕДЕНИЯ ОБ АВТОРАХ:

■ Редько Лариса Александровна, г. Гомель, УО «Белорусский государственный университет транспорта», старший преподаватель кафедры управления эксплуатационной работой и охраны труда;

■ Кузнецов Владимир Гаврилович, г. Гомель, УО «Белорусский государственный университет транспорта», доцент кафедры управления эксплуатационной работой и охраны труда, канд. техн. наук, доцент, kvg55@yandex.by.