

УДК 657.471:656.2 (476)

МЕТОДИЧЕСКИЕ ПОДХОДЫ К УПРАВЛЕНИЮ ЗАТРАТАМИ С ЦЕЛЬЮ ИХ ОПТИМИЗАЦИИ НА БЕЛОРУССКОЙ ЖЕЛЕЗНОЙ ДОРОГЕ

В. Г. ГИЗАТУЛЛИНА, О. Д. НАХИМОВА

УО «Белорусский государственный университет транспорта», г. Гомель

Под управлением понимается целенаправленное воздействие субъекта управления на его объект для достижения определенных результатов, а под управлением хозяйствующего субъекта – постоянное и системное влияние на деятельность его структурных подразделений для обеспечения их согласованной работы и достижения запланированного результата. При этом управление требует наличия определенной информационной системы, в которой концентрируются данные, важные как для определения направлений дальнейшего развития, так и для решения текущих вопросов производственной деятельности, в том числе и для успешного управления затратами.

Управление затратами как средство достижения высокого экономического результата должно содержать такие процессы, как планирование, учет и калькулирование, при этом они должны осуществляться в тесном объединении и взаимообусловленности.

Сама идея важности управления затратами не является новой в практике управления предприятием. Еще в 80-е гг. в мировой науке активно рассматривались проблемы снижения затрат всеми существующими на тот период способами. Позже спустя столетия упор делался не только на необходимости снижения расходов деятельности (в большей мере за счет уменьшения использования ресурсов), но и на одновременном сохранении, и при возможности улучшении качества выпускаемой продукции. В настоящее время в период быстрого развития научно-технического прогресса, появления новых научных концепций и идей развития общества наиболее актуальным является вопрос усовершенствования существующих методов управления и их адаптация к условиям функционирования предприятий Республики Беларусь.

Для железнодорожной отрасли проблема управления затратами является также актуальной, поскольку существует конкуренция на рынке транспортных услуг и только при оптимизации затрат на все технологические процессы возможно сохранение своих позиций.

Информация о величине затрат по грузовым и пассажирским перевозкам всегда была важной и необходимой в системе управления затратами на Белорусской железной дороге и использовалась:

– для определения финансового результата по видам перевозок;

- определения себестоимости каждого вида перевозок, а также принятия управленческих решений по оптимизации расходов;
- предоставления информации государственным органам, используемой для контроля за ситуацией в отрасли;
- контроля над объемами перекрестного субсидирования убыточных перевозок прибыльными;
- обеспечения прозрачности механизма формирования затрат по видам перевозок.

За годы становления Белорусской железной дороги как самостоятельной международной компании, механизм формирования затрат по видам перевозок постоянно уточнялся и совершенствовался. В этот же период были разработаны Номенклатура расходов Белорусской железной дороги, Методические указания по калькулированию расходов по услугам железнодорожного транспорта и другие нормативные документы, являющиеся основными инструментами механизма формирования затрат по грузовым и пассажирским перевозкам.

На современном этапе существующий механизм распределения расходов позволяет определить расходы отдельно по грузовым и пассажирским перевозкам. Однако появившиеся причины требуют необходимости совершенствования механизма формирования затрат.

1 Обеспечение прозрачности затрат по монопольным видам деятельности, к которым относятся грузовые и пассажирские перевозки, с целью предотвращения возможности установления монопольно высоких тарифов на перевозки и цен на дополнительные услуги, поскольку Белорусская железная дорога является субъектом естественных монополий в соответствии с Законом Республики Беларусь «О естественных монополиях».

2 Формирование достоверной информации о расходах, связанных с оказанием услуг инфраструктуры железнодорожного транспорта.

Для определения величины расходов и себестоимости услуг инфраструктуры разработана соответствующая методика, апробация которой потребовала уточнения механизма распределения затрат между грузовыми и пассажирскими перевозками.

Сложность распределения затрат инфраструктуры между грузовыми и пассажирскими перевозками обуславливается наличием большого количества подразделений железнодорожного транспорта с различными функциями по содержанию и обслуживанию инфраструктуры, которые обеспечивают единый процесс перевозки. В основном, инфраструктурные объекты (например, железнодорожный путь, системы автоматизации, сигнализации и блокировки) используются для всех видов перевозок. Поэтому при существовании прямых затрат, которые возникают при выполнении определенной работы и целиком относятся на эту работу, существуют в основном «непрямые» – косвенные затраты (те затраты, которые не могут быть непосредственно (прямо) отнесены к инфраструктуре по грузовым и пассажирским перевозкам).

Согласно теории калькулирования, косвенные затраты должны быть распределены между объектами калькулирования (инфраструктурой по грузовым и пассажирским перевозкам) с использованием базы распределения, в основе которой лежит неразрывная связь этих затрат с использованием отдельных инфраинфраструктурных объектов железнодорожного транспорта для грузовых и пассажирских перевозок.

Получение достоверных данных позволит в системе управления затратами большее внимание уделить детальному анализу структуре расходов, их динамике, зависимости от выполненных объемов перевозок и поиску путей снижения затрат.

Список литературы

1 **Гизатуллина, В. Г.** Экономика предприятий отраслевых хозяйств железной дороги : учеб. пособие / В. Г. Гизатуллина, Е. В. Бойкачева. – Гомель : БелГУТ, 2019. – 225 с.

2 **Гизатуллина, В. Г.** Себестоимость железнодорожных перевозок и тарифов : учеб. пособие / В. Г. Гизатуллина, Е. В. Бойкачева. – Гомель : БелГУТ, 2016. – 301 с.

СВЕДЕНИЯ ОБ АВТОРАХ:

■ Гизатуллина Вера Георгиевна, г. Гомель, УО «Белорусский государственный университет транспорта», научный руководитель НИЛ «Экономический анализ, методология бухгалтерского и налогового учета», канд. эконом. наук, профессор.

■ Нахимова Ольга Дмитриевна, г. Гомель, УО «Белорусский государственный университет транспорта», магистрант.

УДК 656.212.7.073.235

СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ РАБОТЫ КОНТЕЙНЕРНОГО ТЕРМИНАЛА ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОЙ СТАНЦИИ БРЕСТ-СЕВЕРНЫЙ

Э. В. ГРУЗИНСКИЙ

РТУП «Брестское отделение Белорусской железной дороги», г. Брест

А. А. АКСЁНЧИКОВ

УО «Белорусский государственный университет транспорта», г. Гомель

Приоритетной задачей развития инфраструктуры железнодорожного транспорта для реализации транзитного потенциала и обеспечения транзитной привлекательности Республики Беларусь является модернизация железнодорожной инфраструктуры в рамках II и IX Международных транспортных коридоров.

Развитие инфраструктуры на участках II Международного транспортно-го коридора на территории РБ позволит увеличить скорости движения пассажирских и грузовых поездов, расширить возможности Белорусской железной дороги по обработке транзитных грузопотоков, в том числе с учетом перспектив реализации концепции «Экономический пояс Шелкового пути»