

## **СТРАТЕГИЧЕСКИЕ НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОЙ ОТРАСЛИ УКРАИНЫ В УСЛОВИЯХ СОВРЕМЕННОСТИ**

Главной причиной критического состояния железных дорог Украины является то, что в секторе нет структурных реформ, которые осуществлялись европейскими странами и большинством стран СНГ.

Обоснование стратегических направлений развития железнодорожной отрасли Украины в условиях современности, требует принятия фундаментальных решений по изменению системы управления отраслью. На основе анализа результатов работы железнодорожного транспорта, причин снижения прибыли были предложены меры по повышению эффективности его деятельности, учитывая современные мировые тенденции в организации работы этого вида транспорта.

Создание нового стратегического подхода к формированию рынка железных дорог должно базироваться на создании вертикально интегрированной системы управления вместо публичного акционерного общества, принимая во внимание конкурентные позиции отрасли. Для начала нужно создать три компании:

Центрально-западная железнодорожная компания, которая будет обеспечивать координацию перевозок столицы и вывоз грузов и пассажиров на запад Украины и Европу.

Слобожанско-Приазовская железнодорожная компания, которая будет включать в себя: Южную железную дорогу; Донецкую железную дорогу; Приднепровскую железную дорогу.

Одесская железнодорожно-портовая компания, будет включать в себя: Одесскую железную дорогу и Одесские и Черноморские порты. Особое внимание следует уделить стратегическому планированию развития железнодорожной инфраструктуры в направлении морских портов и внедрение мультимодальных технологий.

Данная стратегия развития АО «Укрзалізниця» будет базироваться на пяти бизнес-вертикалях: грузовой транспорт и логистика, пассажирские перевозки, инфраструктура, тяговые услуги, производство и обслуживание.

Также очень важно создать регулятивно-надзорный государственный орган для осуществления контроля компаний. Основными функциями которого будут:

- контроль тарифной политики перевозок;
- определение директоров компаний;
- регулирование здоровой конкуренции между компаниями.

Если не будет принято кардинальных мер, направленных на замену устаревшего технического оборудования, система управления железнодорожным транспортом, тарифной политики – все это может привести к невозможности обеспечения потребности в перевозках пассажиров и грузов, появления кризисных явлений не только в железнодорожной отрасли, но и в других стратегически важных сферах экономики Украины.

#### СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

- 1 Стратегическое управление : учеб. пособие / В.Л. Дикань [и др.]. – М. : Центр учеб. лит., 2013. – 272 с.
- 2 Управление бизнесом: учеб. // В.Л. Дикань [и др.]. – М. : УкрДАЗТ, 2017. – 315 с.
- 3 Конкурентные стратегии железнодорожного транспорта Украины как важная часть европейской интеграции / Е.Н. Разумова [и др.] // Stanford University Press, 2018. – 1 (29) (т. VIII). – С. 479–492.
- 4 Будущее европейской железной дороги // Маркетрос и 16-я ежегодная конференция ASI: Проведение железных дорог в конкурентный климат: изучение ландшафта развивающейся экономикой (16 и 17 марта 2011, г. Брюссель) [Электронный ресурс] (2011). – Режим доступа : [http://marketforce.eu.com/Conferences/The\\_FutureofEuropeanRail201111](http://marketforce.eu.com/Conferences/The_FutureofEuropeanRail201111). – Дата доступа : 24.02.2020.

*H. OSTROVERKH*

*Ukrainian State University of Rail Transport*

#### **STRATEGIC DIRECTIONS OF RAILWAY DEVELOPMENT BRANCHES OF UKRAINE IN THE CONDITIONS OF MODERNITY**

УДК 657.22:656.2

*С.А. ПРИМОВА*

*Ташкентский университет мировой экономики и дипломатии, Узбекистан*

#### **ПРОБЛЕМЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ ИНТЕГРАЦИИ СТРАН ЦЕНТРАЛЬНОЙ АЗИИ В ОБЛАСТИ ТРАНЗИТНОЙ ЭКОНОМИКИ**

В настоящее время ускоряется интеграция мировой экономики, региональное сотрудничество стран находится на подъеме. Используя действующие механизмы двустороннего и многостороннего сотрудничества, страны Центральной Азии активно продвигают транзитную экономику, одновременно развивая политические, экономические, торговые и культурные отношения. Но наличие расхождений в правовых, технических и организационных моментах усложняет интеграционную деятельность и удерживает перспективу транзитной экономики всего региона.