

D. BOCHKAROV, PhD, associate professor
P. KOVTUN, PhD, associate professor
O. OSIPOVA
Belarusian State University of Transport

RESEARCH OF INFLUENCE OF STRUCTURE OF TECHNOLOGICAL PROCESSES OF THE CURRENT MAINTENANCE OF THE WAY ON CONTINGENT OF REPAIRMEN IN DIVISIONS OF THE BELARUSIAN RAILROAD

The structure of technological processes of the current maintenance of a way with the analysis of structure of works and labor costs is considered. Reserves of reduction of number of repairmen of a way at rational use of the modern traveling cars are revealed. Economic effect of correction of differentiated norms of expenses of work is defined.

Получено 25.09.2018

**ISSN 2225-6741. Рынок транспортных услуг
(проблемы повышения эффективности).
Вып. 11. Гомель, 2018**

УДК 656.01

О. Г. БЫЧЕНКО, канд. экон. наук, доцент

О. В. БЫЧЕНКО, канд. техн. наук, доцент

О. А. БАРАБАНОВА

Белорусский государственный университет транспорта

СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ОРГАНИЗАЦИИ РАБОТЫ ТРАНСПОРТНОГО ХОЗЯЙСТВА ОАО «ГОМСЕЛЬМАШ»

Выявлены проблемы в организации работы транспортного хозяйства. Для повышения эффективности функционирования транспортного цеха разработаны предложения, направленные на совершенствование его работы.

Транспортное хозяйство предназначено для осуществления бесперебойной транспортировки всех грузов в соответствии с производственным процессом, для содержания транспортных средств в исправном и работоспособном состоянии, снижения издержек на транспортные и погрузо-разгрузочные работы. Теория и практика хозяйствования подтверждают, что рациональная организация транспортного хозяйства служит предпосылкой снижения себестоимости продукции. Поэтому в управлении очень важна разработка системы мер по совершенствованию организации работы, которая осуществляется исходя из тех функций, которые выполняет транспорт-

ное хозяйство. Исследования показали, что в составе данных функций можно выделить:

- планирование потребностей во всех видах транспорта на основе расчетов грузопотоков и грузооборота;
- планирование ППП транспортных средств;
- разработку нормативов;
- планирование потребности в запчастях и их приобретения;
- оперативное планирование и диспетчирование обеспечения предприятия всеми видами транспорта;
- обеспечение производственных процессов транспортными средствами;
- организацию осмотров и ремонта транспортных средств;
- организацию безопасности движения;
- организацию обслуживания транспортных средств (заправка ГСМ, мойка и т. д.);
- организацию приобретения новых транспортных средств, их регистрации в государственных органах, получение лицензий на перевозку грузов и людей, списание и утилизацию транспортных средств.

Внутризаводской транспорт является неотъемлемой частью производственного процесса на предприятиях. Он тесно взаимосвязан со всеми элементами производства. Основными критериями функционирования хозяйства предприятия является качественная и точная организация работы транспорта.

Транспортное хозяйство позволяет перемещать материалы и продукцию по территории предприятия, доставлять сырье и полуфабрикаты и отправлять готовую продукцию потребителю.

В настоящее время расходы на топливо и обслуживание транспорта постоянно увеличиваются что, естественно, отражается на себестоимости и цене продукции. Поэтому необходимо изыскивать резервы для снижения доли этих расходов.

Рациональная организация внутризаводского транспорта, оптимизация грузопотоков и грузооборота способствуют сокращению длительности производственных циклов изготовления продукции, ускорению оборачиваемости оборотных средств, снижению себестоимости продукции, росту производительности труда. В конечном итоге разумная организация транспортного хозяйства позволяет предприятию получить большую прибыль, обеспечить рациональность и ритмичность работы, сократить потери рабочего времени.

Структура транспортного хозяйства зависит от многих факторов, основными из которых являются следующие: объем внутризаводских и внешних перевозок, тип производства, масса и габариты изготавливаемой продукции, уровень кооперированных связей. Эти факторы влияют на состав подразделений службы транспортного хозяйства предприятия.

Для эффективного планирования потребности в транспортных средствах используются количественные и качественные показатели работы. Количественные показатели определяют объем работы (перевезено грузов, грузооборот, грузопотоки), качественные – показатели использования подвижного состава.

Транспортное хозяйство ОАО «Гомсельмаш» объединяет разные структурные подразделения, непосредственную работу с транспортными средствами выполняет транспортный цех. В зависимости от особенностей технологических процессов и типов производств применяются различные транспортные средства: грузовые (бортовые автомобили, самосвалы, тракторы, седельные тягачи с прицепами и полуприцепами), спецтранспорт (автокраны, автогрейдеры, уборочные машины и т. д.), легковой, грузопассажирский (микроавтобусы), погрузчики и электрокары, прочие.

Анализ соответствия наличного парка транспортных средств расчетному (потребному) показал, что наличие транспортных средств снизилось с 465 единиц в 2012 году, до 398 единиц в 2016 году, что обусловлено снижением объемов производства и перевозок, а также списанием ремонтнепригодной техники. Тем не менее, потребность в транспортных средствах на предприятии удовлетворена. Этому способствовало изменение качественных показателей использования транспортных средств.

Изучение динамики таких показателей, как коэффициента использования пробега, коэффициента использования грузоподъемности автомобилей, показало, что коэффициент использования пробега увеличился с 0,57 до 0,72, т. е. на 26 % (рисунок 1).

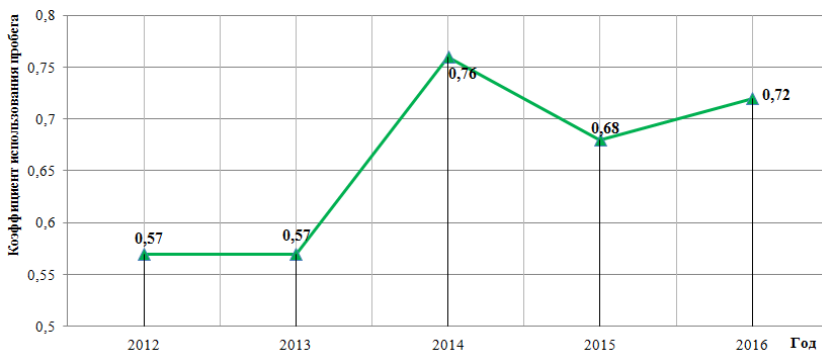


Рисунок 1 – Динамика коэффициента использования пробега за 2012–2016 гг.

Коэффициент использования грузоподъемности снизился с 0,71 до 0,47, т. е. на 33,8 % (рисунок 2). Поэтому именно на причины снижения коэффициента использования грузоподъемности автомобилей надо обратить внимание и разработать комплекс мероприятий, направленных на увеличение загрузки автомобилей.

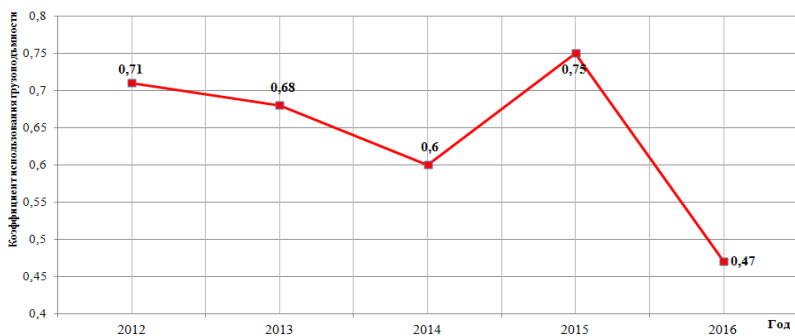


Рисунок 2 – Динамика коэффициента использования грузоподъемности за 2012–2016 гг.

Увеличение коэффициента порожнего пробега автомобилей подтверждает необходимость организации перевозки грузов, обеспечивающей сокращение количества грузовых машин, следующих без груза, например, сторонним организациям в попутном и обратном направлениях с целью исключения порожнего пробега. Расчеты показывают, что при выполнении не менее 7 рейсов в месяц по доставке грузов в попутном направлении годовая экономия составит 41 333,04 руб., в т. ч. по материалам – 24 680,88 руб. (таблица 1), коэффициент использования грузоподъемности при этом увеличится на 12,8 %.

Таблица 1 – Расчет годовой экономии затрат за счет доставки грузов в попутном направлении для сторонних заказчиков

Группа транспорта	Отработано часов в среднем за 7 рейсов (за месяц)	Вес перевезенного груза в среднем за 7 рейсов (за месяц), т	Планово-расчетная цена за 1 час работы	Сумма экономии за месяц, руб.	Сумма экономии за год, руб.	В т. ч. материалов, руб.
Автомобиль свыше 10 т	118	8,4	29,19	3444,42	41333,04	24680,88

Обеспечить выполнение поставленной задачи поможет мотивация и материальная заинтересованность работников в поиске попутных и обратных грузов, поэтому 50 % прибыли от реализации заказа после обязательных отчислений (налога на прибыль; прочих платежей, исчисляемых из прибыли) должно быть направлено на премирование работников, занимающихся организацией этих перевозок.

От организации работы транспортного хозяйства зависит и общая сумма его затрат. Одним из направлений повышения качества и эффективности работы транспортного хозяйства является снижение затрат на техническое обслуживание подвижного состава. Получить экономию затрат можно за счет установки на автопогрузчики шин и аккумуляторных батарей,

использовавших свой моторесурс на большегрузных грузовых автомобилях. Согласно данным 2017 года признаны пригодными для дальнейшего использования на автопогрузчиках: аккумуляторная батарея 6 СТ 190 – 10 шт., шины 8.25 R 20 – 3 шт., шины 10.00 R 20 – 8 шт., шины 11.00 R 20 – 6 шт. Годовой экономический эффект составит 1965,10 руб.

Энергосбережение на предприятии является одной из самых актуальных проблем, с которой сталкивается производство. Это связано с постоянным ростом цен на электроэнергию и прочие энергоносители. Расчеты позволили установить, что замена ламп ДРЛ-400 в ремонтной мастерской транспортного цеха на энергосберегающие лампы мощностью 100 Вт позволит сэкономить 647,27 руб. в год.

Анализ основных элементов расходов позволяет сделать вывод о том, что необходимые резервы их снижения могут существовать не только в сфере производства, но и в сфере организации хранения готовой продукции. Так, например, расстановка тракторов в цехах ОАО «Гомсельмаш», а не на открытой неотапливаемой стоянке, в осенне-зимний период исключит необходимость ежедневно сливать воду, что обеспечит экономию теплоэнергии в размере 867,23 руб.

Вышеприведенные направления экономии расходов не обеспечат в полной мере достижения более высокого уровня организации производства. Для совершенствования организации производства необходимо изыскивать источники дополнительных доходов. Большие возможности увеличения доходов имеются в рациональном использовании имеющегося производственного потенциала. В транспортном цехе сложилась серьезная техническая база со специализированным оборудованием и станками, а также квалифицированными работниками, которая может быть использована при организации работ по покраске автомобилей. Если производить покраску автомобилей силами ремонтной мастерской транспортного цеха, это позволит избежать обращения к сторонним организациям с целью прохождения периодического государственного техосмотра транспортных средств. Расчеты показывают, что в среднем за год покраску проходят до 40 транспортных средств. При стоимости покраски одного автомобиля 5937,52 руб. стоимость выполненных работ составит в среднем 237 500,8 руб.

К обобщающим показателям эффективности работы транспортного цеха целесообразно отнести себестоимость перевозки 1 тонно-километра и затраты на 1 руб. объема работ (транспортных услуг). Изменение этих показателей характеризует изменение уровня эффективности работы этого подразделения. В таблице 2 представлена динамика этих показателей для транспортного цеха ОАО «Гомсельмаш».

Проведенный анализ показал, что наметившаяся динамика снижения себестоимости 1 т-км за рассматриваемый период на 8,4 % характеризует эффективную работу транспортного цеха. Даже при незначительном росте затрат на 1 рубль объема транспортных услуг (на 1,1 %) уровень эффективности

производства повысился. Оценим влияние предложенных мер по совершенствованию организации работы транспортного хозяйства на показатели эффективности его работы.

Таблица 2 – Динамика себестоимости перевозок и затрат на 1 руб. объема транспортных услуг транспортного цеха за 2012–2016 гг.

Наименование показателя	Год				
	2012	2013	2014	2015	2016
Затраты, тыс. руб.	4744,4	6057,4	5518,3	4564,8	4676,1
Объем транспортных услуг, тыс. руб.	5139,8	6529,4	5250,1	4444,2	5005,6
Грузооборот, тыс. т-км	520,4	501,7	411,8	535,1	628,1
Себестоимость 1 т/км, руб.	9,12	12,07	13,40	8,53	7,44
Затраты на 1 руб. объема транспортных услуг, коп.	92	93	105	103	93

Реализация системы предлагаемых мероприятий позволяет повысить объем транспортных услуг на 41,3 тыс. руб., снизить затраты на 265,76 тыс. руб., сократить затраты на 1 руб. объема транспортных услуг транспортного цеха ОАО «Гомсельмаш» на 6 копеек или 6,5 % (таблица 3). Снижение затрат транспортного цеха на 5,7 % ведет к снижению себестоимости продукции предприятия на 1,6 %.

Таблица 3 – Затраты на 1 руб. объема транспортных услуг транспортного цеха

Показатель	До проведения мероприятий	После проведения мероприятий	Отклонение
Объем транспортных услуг, тыс. руб.	5005,6	5046,9	+41,3
Затраты транспортного цеха, тыс. руб.	4676,1	4410,4	-265,7
Затраты на 1 руб. объема транспортных услуг, коп.	93	87	-6

Проведенное исследование позволяет сделать выводы, что основными направлениями совершенствования организации работы транспортного хозяйства ОАО «Гомсельмаш», в сложившихся условиях, являются: планирование работы транспортного цеха, исходя из складывающейся динамики показателей объема и качества использования подвижного состава; увеличение загрузки автомобилей, в том числе следующих без груза; повышение мотивации работников; экономное расходование топливно-энергетических ресурсов; развитие оказания услуг сторонним организациям как источнику получения дополнительных доходов.

СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

- 1 Гуреева, М. А. Основы экономики транспорта: учеб. пособие / М. А Гуреева. – М. : Academia, 2010. – 192 с.
- 2 Савицкая, Г. В. Анализ хозяйственной деятельности : учеб. пособие для вузов / Г. В. Савицкая. – М. : ИНФРА-М, 2017. – 284 с.

З Щербанин, Ю. Ф. Транспортная инфраструктура: учеб. пособие / Ю. Ф. Щербанин. – М. : ЭЛИТ-2000, 2011. – 96 с.

O. BYCHENKO, PhD, associate professor

O. BYCHENKO, PhD, associate professor

O. BARABANOVA

Belarussian State University of Transport

IMPROVEMENT OF WORK ORGANIZATION TRANSPORTATION OF GOMSELMASH OJSC

The article identifies problems in the organization of the work of transport. To improve the efficiency of the transport department, proposals were developed aimed at improving its work.

Получено 12.10.2018

**ISSN 2225-6741. Рынок транспортных услуг
(проблемы повышения эффективности).
Вып. 11. Гомель, 2018**

УДК 656.02

И. В. ГАЛКИНА

Белорусский государственный университет транспорта

ГОСУДАРСТВЕННОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ РЫНКА ТРАНСПОРТНЫХ УСЛУГ

Рассмотрены основные причины вмешательства государства в рыночную экономику. Обосновывается необходимость государственного регулирования транспортной деятельности. Акцентируется внимание на методах государственного регулирования рынка транспортных услуг.

Особенностью рыночной экономики является наличие механизма саморегулирования, в основе которого лежат базовые рыночные законы, оказывающие влияние на поведение хозяйствующих субъектов. Однако рыночные механизмы не способны автоматически регулировать и обеспечивать эффективное решение социально-экономических проблем в интересах всего общества. Экономика любой страны не может нормально развиваться, если государство не обеспечивает соответствующие для этого условия.

Одним из наиболее эффективных элементов функционирования современного рыночного хозяйства выступает государственное регулирование экономики. В рыночной экономике государство не осуществляет непосред-