

УДК 656.2.003

Т. В. МАКАРЕНКО

Белорусский государственный университет транспорта

ВОЗМОЖНОСТЬ РАЗВИТИЯ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА В ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОЙ ОТРАСЛИ

Рассматривается мировой опыт развития предпринимательства, акцентируется внимание на принципиально новом типе хозяйствования; дается характеристика видам предпринимательства и обосновывается вывод о возможности вхождения предпринимательства в железнодорожную отрасль.

Мировой опыт подтверждает, что предпринимательство – важнейший элемент рыночной экономики, без которого не может гармонично развиваться государство. Оно во многом определяет темпы экономического роста, структуру и качество валового национального продукта.

Предпринимательство является основой рыночной экономики. В значительной степени оно обеспечивает основные конкурентные преимущества экономики рыночного типа: придает необходимую гибкость рыночному механизму, создает предпосылки инновационного развития экономики, формируя, с одной стороны, соответствующую конкурентную среду, с другой – генерируя основные нововведения.

С точки зрения экономической теории предпринимательство – это принципиально новый тип хозяйствования, базирующийся на инновационном поведении собственников предприятия, на умении находить и использовать идеи, воплощать их в конкретные предпринимательские проекты. Это, как правило, рискованное дело, но тот, кто не рискует, не может в конце концов добиться успеха. Предприниматель, прежде чем решиться на создание собственного дела, должен произвести тщательные расчеты, хорошо изучить предполагаемый рынок сбыта и конкурентов, не пренебрегая при этом и собственной интуицией.

Для развития предпринимательства в Республике Беларусь существенное значение имеет понимание того, что не любое новое дело является предпринимательством. Предпринимательство в первую очередь связано с эффективным использованием всех факторов производства в целях экономического роста и удовлетворения потребностей отдельных граждан и общества в целом. Основная функция предпринимательства в Республике Беларусь

должна состоять в том, чтобы производить, «доводить» до конкретных потребителей товары (услуги, работы) и получать за это материальное и моральное вознаграждение.

Следует отметить, что предпринимательство как особая форма экономической активности может осуществляться как в государственном, так и в частном секторе экономики. В соответствии с этим различают предпринимательство государственное и частное.

Государственное предпринимательство есть форма осуществления экономической активности от имени предприятия, учрежденного государственными органами управления, которые уполномочены (в соответствии с действующим законодательством) управлять государственным имуществом (государственное предприятие), или органами местного самоуправления (муниципальное предприятие). Собственность такого рода предприятий есть форма обособления части государственного или муниципального имущества, части бюджетных средств, других источников. Важной характеристикой таких предприятий выступает то обстоятельство, что они отвечают по своим обязательствам только имуществом, находящимся в их собственности (ни государство не отвечает по их обязательствам, ни они сами не отвечают по обязательствам государства).

Частное предпринимательство есть форма осуществления экономической активности от имени предприятия (если оно зарегистрировано в качестве такового) или предпринимателя (если такая деятельность осуществляется без найма рабочей силы, в форме индивидуальной трудовой деятельности).

В зависимости от содержания предпринимательской деятельности и ее связи с основными стадиями воспроизводственного процесса различают разные виды предпринимательства: производственное, коммерческое, финансовое, посредническое, страховое.

Предпринимательство называется производственным, если сам предприниматель непосредственным образом, используя в качестве факторов орудия и предметы труда, производит продукцию, товары, услуги, работы, информацию, духовные ценности для последующей продажи потребителям, покупателям, торговым организациям. Таким образом, функция производства в этом виде предпринимательства – основная, определяющая.

Предпринимательство в сфере непосредственного производства товаров может, таким образом, ориентироваться на производство и поставку на рынок традиционных или инновационных товаров. Практика предпринимательской деятельности в любой ее форме включает в себя инновационный процесс. Приводимое выше деление типов предпринимательской деятельности основывается на убеждении, что производство и поставка на рынок традиционных товаров осуществляется также с использованием каких-то новых методов или приемов, связанных с организацией производства, техническими элементами производства или изменениями качественных характеристик

производимого товара.

В коммерческом предпринимательстве предприниматель выступает в роли коммерсанта, торговца, продавая готовые товары, приобретенные им у других лиц, потребителю, покупателю. В таком предпринимательстве прибыль образуется путем продажи товара по цене, превышающей цену приобретения. Отметим, что если товар приобретается на законных основаниях, то торгово-коммерческое предпринимательство не следует называть спекуляцией и на этом основании осуждать. Только когда наблюдается противозаконная, с нарушением правил торговли перепродажа, можно говорить о запретной, преступной спекуляции.

Финансовое предпринимательство есть особая форма коммерческого предпринимательства, в котором в качестве предмета купли-продажи выступают деньги и ценные бумаги, продаваемые предпринимателем покупателю или предоставляемые ему в кредит.

Посредничеством называют предпринимательство, в котором предприниматель сам не производит и не продает товар, а выступает в роли посредника, связующего гнезда в процессе товарного обмена, в товарно-денежных операциях. Главная задача и предмет предпринимательской деятельности посредника – соединить две заинтересованные во взаимной сделке стороны. Так что есть основания утверждать, что посредничество состоит в оказании услуг каждой из этих сторон. За оказание подобных услуг предприниматель получает доход, прибыль.

Страховое предпринимательство заключается в том, что предприниматель гарантирует страхователю имущества, ценностей жизни за определенную плату компенсацию возможного ущерба в результате непредвиденного бедствия. Страхование имущества, здоровья, жизни есть особая форма финансово-кредитного предпринимательства, заключающаяся в том, что предприниматель получает страховой взнос, выплачивая страховку только при определенных обстоятельствах. Так как вероятность возникновения таких обстоятельств невелика, то оставшаяся часть взносов образует предпринимательский доход.

Анализ развития предпринимательства в Республике Беларусь показал существование нескольких видов предпринимательской деятельности. Каждый из этих видов – государственное и частное предпринимательство – имеет свои отличительные признаки, но основные принципы их осуществления во многом совпадают. И в том, и в другом случае осуществление такой деятельности предполагает инициативность, ответственность, инновационный подход, стремление к максимизации прибыли. Схожей является и типология обоих видов предпринимательства.

Рассматривая теоретические аспекты предпринимательства важно отметить его организационно-правовые формы, среди которых выделяют: единоличное предприятие, партнерство, корпорацию. Единоличное предприятие –

это бизнес одного человека, или его частная собственность. Владелец имеет материальные ресурсы и капитальное оборудование, необходимое для производственной деятельности, или приобретает их, а также лично контролирует деятельность предприятия. Последнее можно отнести к положительным сторонам единоличного предприятия. Помимо этого еще значительная свобода действий, сравнительно небольшие налоги (не более 35 %), возможность предоставлять персональные услуги и получение всей прибыли в случае успеха. К негативным сторонам можно отнести меньшую стабильность, ограниченность предпринимательских способностей и полную ответственность владельца за результаты своей деятельности.

Партнерство – это форма организации бизнеса является естественным развитием единоличного владения.

По степени участия в деятельности предприятия партнерства бывают разные. В некоторых случаях все партнеры играют активную роль в функционировании предприятия, в других случаях – один или несколько участников могут играть пассивную роль. Это означает, что они вкладывают свои финансовые средства в фирму, но не принимают активного участия в управлении ею. Объединение капитала нескольких лиц позволяет открыть более перспективное дело, к тому же ответственность каждого распределяется на определенный участок работы. Партнерства легко создаются и, в случае необходимости, привлекают банковский капитал. Более того, регулирование со стороны государства не особенно жесткое, именно поэтому партнерство является более выгодной и перспективной формой предпринимательства. Но у партнерства есть ряд недостатков, и вот некоторые из них: несколько человек участвует в управлении; ограниченность финансовых ресурсов; продолжительность деятельности партнерства непредсказуема.

Под корпорацией понимается малое предприятие, акционерное общество (закрытое и открытое), общество с ограниченной ответственностью (ООО), и совместное предприятие.

Корпорация – это правовая форма бизнеса, отличающаяся и отделенная от конкретных лиц, им владеющих. Эти признанные правительством «юридические лица» могут приобретать ресурсы, владеть активами, производить и продавать продукцию, брать в долг, предоставлять кредиты, предъявлять иск и выступать в суде ответчиком. Также выполнять все те функции, которые выполняют предприятия любого другого типа. У корпораций большие финансовые возможности, максимальная стабильность, возможность найма профессиональных управленцев, ограниченная ответственность (в пределах вложенного капитала) и преимущество на рынках сбыта. При этом за корпорациями тщательно следит государство, так как они являются основными поставщиками налогов и предоставляют работы сотням или даже тысячам людей. К самым главным недостаткам относят очень высокие налоги.

Малое предприятие может быть создано и частным лицом, и предприняти-

ем, организацией как государственной так и общественной.

В промышленно развитых странах малые предприятия дают значительную долю совокупного валового продукта.

Акционерное общество – организация, созданная на основе добровольного соглашения юридических и физических лиц (в том числе и иностранных), которые объединили свои средства путем выпуска акций, и имеющая целью удовлетворение общественных потребностей и извлечение прибыли.

Обществом с ограниченной ответственностью (ООО) признается учрежденное одним или несколькими лицами общество, уставной капитал которого разделен на доли, определенные учредительными документами; участники ООО не отвечают по его обязательствам и несут риск убытков, связанных с деятельностью общества в пределах размеров (стоимости) внесенных ими вкладов. Уставной капитал общества с ограниченной ответственностью составляется из стоимости вкладов его участников. ООО не обязано публичной ответственностью. Данная правовая форма наиболее распространена среди мелких и средних предприятий.

Общество с дополнительной ответственностью (ОДО) представляет собой общество, учрежденное двумя и более лицами, уставный фонд которого разделен на доли в соответствии с учредительными документами. Участники ОДО солидарно несут субсидиарную ответственность по его обязательствам своим имуществом в пределах, установленных учредительными документами. Размер ответственности определяется следующим образом: обязательная ответственность (вклад учредителя в ОДО) + дополнительная ответственность (имущество, находящееся в собственности учредителя, пропорционально его вкладу в ОДО и в размере, установленном в учредительном договоре). Фирменное наименование ОДО должно содержать наименование общества и слова «с дополнительной ответственностью». ОДО действует на основании Учредительного договора и Устава.

Открытое акционерное общество (ОАО) – это акционерное общество, участник которого может отчуждать принадлежащие ему акции без согласия других акционеров неограниченному кругу лиц. ОАО проводит открытую подписку на акции и свободную их продажу на условиях установленных законодательством.

Закрытое акционерное общество (ЗАО) – это акционерное общество, участник которого может отчуждать принадлежащие ему акции ограниченному кругу лиц с согласия других акционеров.

Производственный кооператив (ПК) представляет собой коммерческую организацию, участники которой обязаны внести имущественный паевой взнос, принимать личное трудовое участие в его деятельности и нести субсидиарную ответственность по обязательствам производственного кооператива в равных долях, в пределах, установленных уставом, но не менее величины полученного годового дохода. Фирменное наименование ПК должно

содержать его наименование и слова «производственный кооператив» или «артель». ПК действует на основании Устава. Член кооператива имеет один голос при принятии решений общим собранием ПК. Прибыль кооператива распределяется между его членами в соответствии с их трудовым участием, если иное не предусмотрено Уставом ПК.

Унитарное предприятие (УП) представляет собой коммерческую организацию, не наделенную правом собственности на закрепленное за ней собственником имущество. УП действует на основании Устава. Фирменное наименование УП должно содержать указание собственника имущества. УП отвечает по своим обязательствам всем принадлежащим ему имуществом. УП могут быть созданы в форме государственных (республиканских, коммунальных) и частных унитарных предприятий.

Совместное предприятие образуется с участием одной или нескольких иностранных фирм и компаний и такого же числа отечественных предприятий, объединений и других организаций, являющихся юридическими лицами. В зависимости от характера возникновения прежде всего выделяют учреждение нового предприятия с определенным долевым участием иностранного капитала. При этом может быть предусмотрено образование филиалов или дочерних компаний вновь формируемого совместного предприятия.

В Республике Беларусь существует разнообразие форм предпринимательской деятельности. Это свидетельствует о том, что каждый из предпринимателей несет определенную ответственность и имеет прибыль согласно ей.

Опыт развития предпринимательства подтверждает его преимущество и экономическую состоятельность, а также перспективность его реализации в любой отрасли экономики, в том числе на железнодорожном транспорте. Белорусская железная дорога (БЖД) – объединение, подчиненное Министерству транспорта и коммуникаций (в состав которого входят отделения (НОДы), являющиеся предприятиями основной деятельности дороги, промышленные, строительные, торговые и другие предприятия и организации, а также учреждения образования, здравоохранения и культуры), которое имеет специфическую организационную структуру, обусловленную особенностями осуществления перевозочного процесса.

Железная дорога, имея исключительное значение в жизнеобеспечении многоотраслевой экономики и реализации социальной политики Республики Беларусь, осуществляет при этом разнообразную, как связанную с перевозками, так и не связанную с перевозочным процессом (второстепенную) деятельность (иные виды деятельности).

Каждый вид деятельности железной дороги имеет свои особенности, связанные со структурой управления, особенностями финансирования, распределения доходов, ценообразования, которые оказывают влияние на методологию учета, планирования и калькулирования себестоимости продукции.

В настоящее время согласно действующим нормативным документам Белорусская железная дорога осуществляет следующие виды деятельности: деятельность железнодорожного транспорта (эксплуатационную деятельность и дополнительную транспортную деятельность) и иные виды деятельности.

Эксплуатационная деятельность дороги включает все виды работ структурных подразделений железной дороги, определенные технологическим процессом и связанные с перевозочной деятельностью: грузовая и техническая работа станций, организация движения поездов, все виды работ, связанные с организацией пассажирских перевозок, содержание и обслуживание подвижного состава и постоянных устройств железнодорожного транспорта и др.

Дополнительная деятельность железной дороги включает все виды услуг, сопутствующих осуществлению технологического процесса перевозок и повышению качества обслуживания клиентуры и пассажиров. К расходам по данному виду деятельности относятся затраты, возникающие при их осуществлении и связанные с повышением качества обслуживания клиентуры в соответствии с действующими Правилами и Условиями перевозок грузов и пассажиров.

К иным видам деятельности, осуществляемым железнодорожным транспортом, относится деятельность, не связанная с осуществлением или обеспечением общего технологического процесса перевозок, например, производство товаров народного потребления, подсобное сельское хозяйство, прочая реализация, внереализационные операции и др.

В последнее время ввиду сложившихся политических и экономических событий на железной дороге происходит снижение объема перевозок и ухудшение финансового состояния. Руководство дороги разрабатывает и предпринимает различные экономические решения, направленные на стабилизацию положения. В системе реализуемых мер как одно из предлагаемых направлений включен аутсорсинг (передача организацией, на основании договора, определенных видов или функций производственной деятельности). На наш взгляд, такие решения не всегда целесообразны и ведут к краткосрочной выгоде, а именно сокращению численности работников и выполнению соотношения между темпом роста производительности труда и среднемесячной заработной платы.

При этом налицо потеря квалифицированных кадров работников, способных работать в очень специфических и особенных условиях железнодорожного транспорта; а также последующий расход ресурсов для подготовки кадров в случае роста объема перевозок и транспортных услуг.

Следует отметить, что для железнодорожной отрасли всегда была и будет характерна неравномерность перевозок, которая определяет необходимость принятия неординарных управленческих решений. В свое время в 80-е и 90-е годы XX в. на железной дороге, как вариант, принимались решения по развитию ИВД, которое позволяло сохранить кадры железнодорожников и эффективно использовать простаивающие основные средства.

Поэтому, учитывая стремительность экономических преобразований в Республике Беларусь и опыт развития предпринимательства, необходимо проработать возможность использовать отдельные виды и формы предпринимательства в железнодорожной отрасли и особенно в тех видах деятельности, которые не будут вклиниваться в единую технологию процесса перевозок.

СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

- 1 Асаул, А. Н. Организация предпринимательской деятельности : учеб. / А. Н. Асаул. – СПб. : АНО ИПЭВ, 2009. – 336 с.
- 2 Яковлев, Г. А. Организация предпринимательской деятельности : учеб. пособие / Г. А. Яковлев. – М. : НИЦ ИНФРА-М, 2013. – 313 с.
- 3 Байнев, В. Ф. Экономика предприятия и организация производства : учеб. пособие / В. Ф. Байнев. – Минск : БГУ, 2003 – 205 с.
- 4 Гизатуллина, В. Г. Бухгалтерский управленческий учет на железнодорожном транспорте : учеб. пособие / В. Г. Гизатуллина, С. Л. Шатров. – Гомель : БелГУТ, 2014. – 360 с.

T. MAKARENKO

Belarusian State University of Transport

BUSINESS OPPORTUNITIES IN THE RAILWAY SECTOR

Considered the international experience of business development, the focus is on a fundamentally new type of management; it describes the types of businesses and substantiated conclusion about the possibility of entering business in the rail industry.

Получено 06.02.2017

**ISSN 2225-6741. Рынок транспортных услуг
(проблемы повышения эффективности).
Вып. 10. Гомель, 2017**

УДК 656.062

*А. А. МИХАЛЬЧЕНКО, канд. техн. наук, доцент
Белорусский государственный университет транспорта*

РАЗВИТИЕ ОРГАНИЗАЦИОННЫХ ФОРМ УПРАВЛЕНИЯ РЕСУРСАМИ ПРИ РАЗРАБОТКЕ ДОЛГОСРОЧНОЙ ПРОГРАММЫ СТРАТЕГИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ ТРАНСПОРТА

Обосновывается системное представление организационных форм управления ресурсами при разработке долгосрочной программы стратегического развития видов