

УДК 656.6 (075.8)

Н. Н. КАЗАКОВ, кандидат технических наук, Белорусский государственный университет транспорта, г. Гомель

НЕОБХОДИМЫЕ УСЛОВИЯ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ИННОВАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ ВНУТРЕННЕГО ВОДНОГО ТРАНСПОРТА РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ

На основании изучения целевых ориентиров развития транспортного комплекса Республики Беларусь установлен перечень задач инновационного развития внутреннего водного транспорта до 2030 года. Установлен принцип определения значимости и приоритетности решаемых задач во времени. Охарактеризованы мероприятия, формирующие максимальный эффект внедрения инноваций на предприятиях водного транспорта.

Республика Беларусь находится на пересечении основных транспортных маршрутов, связывающих государства Западной Европы с Востоком, регионы Черноморского побережья со странами Балтийского моря. Территорию Беларуси пересекают два трансъевропейских транспортных коридора, определенных по международной классификации под номером II (Запад – Восток) и под номером IX (Север – Юг) с ответвлением IX В. Использование транзитного потенциала страны является приоритетным направлением развития национальной экономики Республики Беларусь. Специфика геоэкономического положения страны и тенденции, наблюдаемые в сопредельных странах в последнее время, предопределяет характер мероприятий обеспечения заданных темпов развития ее транзитного потенциала, как инновационный.

Для реализации задач, поставленных перед транспортным сектором экономики, разработана Стратегия инновационного развития транспортного комплекса Республики Беларусь до 2030 года.

Несмотря на то, что общая доля внутреннего водного транспорта в транспортной деятельности Беларуси остается низкой (2,4 % – в размере перевозок, 0,11 % – в грузообороте) и воднотранспортная система страны имеет ярко выраженную специфику, водный транспорт должен обеспечить выполнение показателей инновационного развития транспортного комплекса, независимо от проблем, характерных для отрасли.

Инновационное развитие на водном транспорте требует капитальных вложений в инфраструктурные элементы и подвижной состав, окупаемость которых имеет значительные сроки, поэтому решение задач инновационного развития отрасли имеет высокую актуальность и приоритет именно в настоящее время.

Главные целевые ориентиры инновационного развития внутреннего водного транспорта Республики Беларусь определены Стратегией развития транспортного комплекса страны до 2030 года. Целью развития отрасли является повышение доли участия водного транспорта Республики Беларусь в структуре перевозок и повышение ее функциональности, в том числе логистической. Реализация данной цели может быть достигнута за счет решения ряда технических, технологических и организационных задач, не требующих опережающего развития предприятий отрасли. При этом, как было отмечено Министром транспорта и коммуникаций Республики Беларусь на заседании Совета по выработке стратегии инновационного развития транспортного комплекса, при разработке целей и задач инновацион-

ного развития водного транспорта данное требование является наиважнейшим.

Специфика задач инновационного характера заключается, прежде всего, в том, что технические и технологические параметры транспортных систем являются лишь исходным базисом для обеспечения опережающих темпов развития. Задачи развития инновационного характера направлены на реализацию, как правило, организационных мероприятий, сбалансированных на основании системного подхода к инфраструктурным элементам и темпам развития смежных видов транспорта, отраслей экономики.

Акцент на установление повышенного приоритета для задач технического развития инфраструктуры предприятий является распространенной ошибкой стратегических документов, направленных на решение задач инновационного развития. Это объясняется прежде всего тем, что стратегические документы развития транспортных организаций, так или иначе реализовываются, что обеспечивает приемлемый уровень совершенствования их инфраструктуры и подвижного состава во времени. Однако данный аспект акцентуации задач инновационного развития нехарактерен для отрасли внутреннего водного транспорта Республики Беларусь, так как ее функциональность как отрасли добывающей многократно больше, чем транспортной. Естественно, что изменение функциональности отрасли, предусматриваемое руководством Министерства транспорта и коммуникаций Республики Беларусь, требует и значительного внимания к техническим аспектам ее развития.

Разработке Стратегии инновационного развития транспортного комплекса Республики Беларусь до 2030 года предшествовало выполнение ряда научных исследований по аспектам развития различных видов транспорта, в том числе внутреннего водного [1, 2]. В результате этих исследований был выполнен комплексный анализ воднотранспортной системы Республики Беларусь, выявлены тенденции и намечены мероприятия, реализующие принципы инновационного развития отрасли.

Одним из способов представления очередности решаемых задач, ранжированных по важности, которые используются для визуализации векторов развития бизнес-процессов, является построение диаграммы причинно-следственных связей. На рисунке 1 представлена компонентно-ориентированная схема основных направлений инновационного развития внутреннего водного транспорта Республики Беларусь до 2030 года и приоритет их реализации.

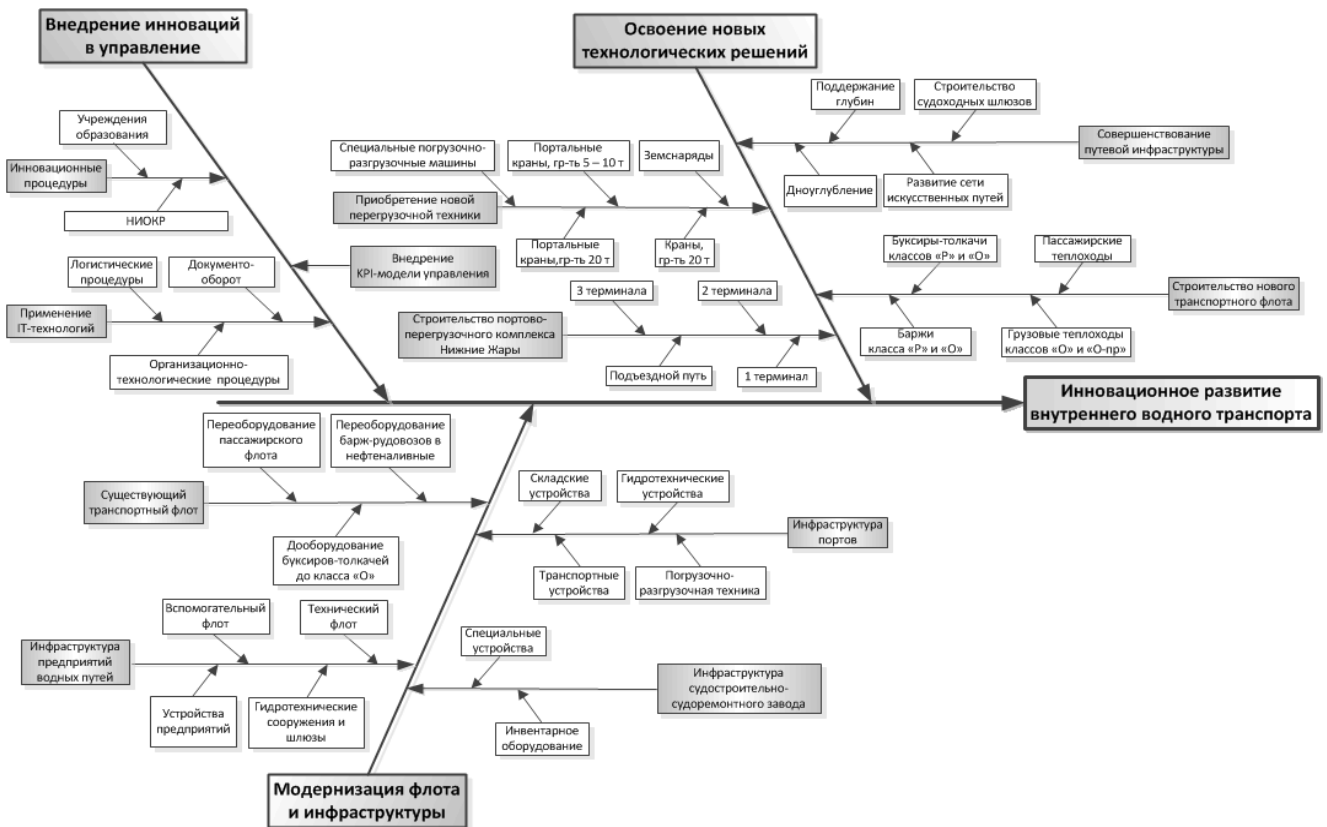


Рисунок 1 – Компонентно-ориентированная схема основных направлений инновационного развития внутреннего водного транспорта Республики Беларусь до 2030 года

По каждому мероприятию направления «Модернизация флота и инфраструктуры» было проанализировано ресурсное обеспечение, установлена сфера возможных рисков и выявлена взаимосвязь с мероприятиями направления «Освоение новых технологических решений». Такая взаимосвязь формирует максимальный синергетический эффект, требуемый для успешного развития отрасли с темпами, соответствующими индексам опережающего развития.

Диаграмма, представленная в статье, в силу объективных причин, имеет минимальную детализацию. Несмотря на то, что задачи и мероприятия развития представлены на ней обособленно, все они должны быть связаны инновационными процедурами. Разработка, внедрение и реализация этих процедур имеет самый высокий приоритет. Более детально и в соответствии с очередностью решения задач, направленных на формирование инновационных процедур развития внутреннего водного транспорта, в таблице 1 приведена их характеристика.

Значимым приоритетом инновационного развития обладают задачи использования на водном транспорте информационно-коммуникационных технологий, позволяющих, помимо основных эффектов, обеспечивать постоянный индекс роста качества отраслевой системы управления, прежде всего посредством жесткой регламентации выполнения функциональных задач отрасли, и повышение логистического эффекта вследствие обеспечения жестких требований к информационному обмену между участниками систем доставки. В данной сфере водный транспорт Республики Беларусь имеет существенное отставание.

Эффективность внедрения, а зачастую и развития инновационных технологий, во многом определяется орга-

низацией этих процессов на предприятиях отрасли и, прежде всего, в сфере управления. Внедрение систем управления с применением принципов мотивации персонала, основанных на ключевых показателях эффективности (KPI) – важный этап повышения производительности труда. Они обеспечивают выполнение показателей опережающего развития и являются распространенным механизмом внедрения инноваций в мире. Такие системы позволяют изменять традиционные подходы к выполнению должностных обязанностей персоналом, контролировать работу специалистов, отслеживать реальные тенденции, наблюдаемые в отрасли, вовремя принимать решения, позволяющие упредить возникающие отставания ключевых показателей эффективности. Перечисленные преимущества систем управления, построенных на принципах KPI, определяют необходимость их внедрения в области внутреннего водного транспорта с целью обеспечения инновационного развития отрасли с параметрами не ниже целевых, намеченных к реализации до 2030 года.

Появление новых задач, связанных с развитием инноваций, необходимость обеспечивать не просто выполнение показателей, а их опережающее развитие, предопределяет необходимость оптимизации структуры управления водным транспортом, процессов сопровождения НИОКР, пересмотра системы управления персоналом и кадровой политики, направленной на эффективность инновационной деятельности на всех предприятиях отрасли. Перечисленные задачи являются крайне ресурсоемкими, поэтому требуют системной оценки и научно обоснованного подхода к формированию моделей управления по всем сферам деятельности внутреннего водного транспорта Республики Беларусь, и должны базироваться на избираемой стратегии внедрения и развития инноваций.

Таблица 1 – Характеристика задач направления «Внедрение инноваций в управление»

Наименование задачи инновационного развития внутреннего водного транспорта	Интегральный отраслевой эффект, достигаемый при реализации задачи
Внедрение информационных систем документооборота предприятий водного транспорта	Сокращение трудозатрат персонала на выполнение операций, связанных с поиском информации.
Внедрение информационно-справочных систем персонала отрасли	Сокращение затрат за счет автоматизации функций передачи информации между АРМ различных организаций отрасли.
Внедрение отраслевых информационно-справочных систем	Повышение качества отраслевой системы управления посредством регламентации выполнения функциональных задач предприятий отрасли.
Внедрение систем поддержки принятия решений персонала отрасли	Повышение качества отраслевой системы управления посредством контроля регламента технологических производственных цепей водного транспорта.
Внедрение комплексной аналитической информационно-управляющей системы «Водный транспорт»	Повышение логистического эффекта вследствие возможности осуществления информационного обмена между участниками систем доставки.
Внедрение управленческой модели с применением принципов мотивации персонала на основе ключевых показателей эффективности (KPI)	Повышение уровня обеспечения безопасности плавания и судоходства.
Оптимизация организационной структуры управления водным транспортом	Формирование процедур внедрения и развития инноваций.
Внедрение процедур мониторинга бизнес-процессов предприятий отрасли	Повышение эффективности процедур управления качеством.
Создание системы управления инновационной деятельностью на предприятиях водного транспорта	Повышение качества прогнозирования долгосрочных и среднесрочных отраслевых тенденций.
Разработка нормативной документации в сфере управления инновационной деятельностью	Повышение квалификации персонала отрасли.
Осуществление научно-технического прогнозирования	Повышение качества и результативности НИОКР.
Формирование механизмов обмена научно-технической и маркетинговой информацией	Повышение логистического уровня предприятий отрасли.
Осуществление научно-технического сотрудничества	Повышение производительности труда.
Совместная разработка образовательных стандартов	Повышение эффективности работы предприятий водного транспорта.
Подготовка молодых специалистов	Обеспечение индексов опережающего развития отрасли на долгосрочную перспективу (по всем видам деятельности)
Повышение квалификации, переподготовка кадров отрасли	

Водный транспорт Республики Беларусь на протяжении ряда лет демонстрирует устойчивую тенденцию развития. Однако современные условия, изменившиеся приоритеты экономической деятельности и задачи, которые стоят перед транспортным комплексом Республики Беларусь, могут позволить использовать успех отрасли лишь в качестве базиса для реализации жестких требований к обеспечению опережающего развития водного транспорта на долгосрочную перспективу.

Список литературы

1 **Казаков, Н. Н.** Задачи инновационного развития водного транспорта Республики Беларусь / Н. Н. Казаков // Вестник

Получено 24.09.2015

N. N. Kazakov. Prerequisite for innovation inland water transport the Republic of Belarus.

Based on the study targets the development of the transport complex of the Republic of Belarus established a list of tasks of innovative development of inland waterway transport to 2030. Establishes the principle of determining the significance and priority of tasks in time. Characterized events forming the maximum effect of innovation in enterprises of water transport.

Волжской государственной академии водного транспорта. Вып. 37. Материалы Междунар. науч.-практ. конф. «Проблемы транспортного обеспечения развития национальной экономики». – Н. Новгород : ФБОУ ВПО «ВГАВТ», 2013. – С. 57–64.

2 **Казаков, Н. Н.** Перспективы участия водного транспорта Республики Беларусь в системе мультимодальных перевозок // Современные концепции транспорта и логистики в Республике Беларусь : сб. ст. – Минск : Центр «БАМЭ-Экспедитор», 2014. – С. 180–185.

3 Стратегия инновационного развития транспортного комплекса Республики Беларусь до 2030 года : утв. приказом Министерства транспорта и коммуникаций Республики Беларусь от 25.02.2015 № 57-Ц.