УДК 338.14:336.71

В. В. ШИБОЛОВИЧ
Белорусский государственный университет транспорта, г. Гомель

РОЛЬ ФИНАНСОВЫХ ПОСРЕДНИКОВ В ОБЕСПЕЧЕНИИ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ СТАБИЛЬНОСТИ ТРАНСПОРТНОЙ ОРГАНИЗАЦИИ

Современная экономика характеризуется многообразием финансовых посредников, к которым относятся коммерческие банки, страховые компании, инвестиционные фонды, лизинговые и факторинговые организации. Их основная функция заключается в перераспределении финансовых ресурсов между экономическими субъектами, снижении трансакционных издержек и управлении рисками. Среди всех финансовых посредников ключевое место занимают банки. Это обусловлено тем, что именно банки обеспечивают непрерывность денежного обращения, выступают основными участниками платежной системы и предоставляют широкий спектр услуг корпоративным клиентам – от кредитования до расчетно-кассового обслуживания (РКО). Особенно важна роль банков для транспортных организаций, таких как железные дороги, поскольку их деятельность связана с большим объемом платежей, международными расчетами, обслуживанием грузопотоков и сложными финансовыми расчетами. Расчетно-кассовое обслуживание включает проведение платежей, выплату заработной платы, инкассацию, управление счетами и другие операции, без которых невозможна нормальная хозяйственная деятельность предприятия.

Для транспортных организаций банки выполняют следующие ключевые функции:

– обеспечение бесперебойных расчетов с контрагентами;
– проведение международных платежей;
– управление ликвидностью и денежными потоками;
– обслуживание зарплатных проектов и корпоративных карт;
– участие в финансировании инвестиционных проектов.

Крупные транспортные компании, такие как железные дороги, являются приоритетными клиентами банков, поскольку корпоративный сектор обеспечивает значительную долю доходов банковской системы.

В условиях санкционного давления и изменения международных транспортных потоков банковское обслуживание Белорусской железной дороги (БЖД) претерпевает существенные изменения. С одной стороны, БЖД сохраняет важное транзитное значение благодаря своему географическому положению и участию в международных транспортных коридорах. С другой стороны, санкции ограничили традиционные направления перевозок и

финансовых расчетов, что привело к переориентации потоков на российское направление. Кроме того, наблюдаются признаки ухудшения финансового состояния отдельных подразделений БЖД, что требует усиления роли банков в поддержании ликвидности и финансировании текущей деятельности.

Российские железные дороги (РЖД) также функционируют в условиях санкционного давления, что оказывает влияние на доступ к международным финансовым рынкам, на стоимость заимствований, на возможность проведения трансграничных расчетов. Санкции привели к снижению объемов международных перевозок и изменению структуры грузопотоков, что негативно сказалось на финансовых показателях компании. В этих условиях возрастает значение внутренних источников финансирования и сотрудничества с отечественными банками. Банки играют ключевую роль в кредитовании инвестиционных программ РЖД, в обеспечении расчетов внутри страны, в поддержке ликвидности в условиях ограниченного внешнего финансирования.

Выбор банка для обслуживания крупных корпоративных клиентов, таких как БЖД, является стратегическим решением. Основные критерии выбора включают:

1 Условия финансирования:
– процентные ставки по кредитам;
– доступ к долгосрочному финансированию;
– участие в инвестиционных проектах.
2 Проведение международных платежей:
– наличие корреспондентских счетов;
– доступ к международным платежным системам;
– устойчивость к санкционным ограничениям.
3 Гибкость тарифной политики:
– стоимость РКО;
– наличие пакетных предложений;
– индивидуальные условия для крупных клиентов.
4 Условия торгового финансирования:
– аккредитивы;
– банковские гарантии;
– факторинг.
5 Зарплатные проекты и корпоративные карты:
– удобство обслуживания сотрудников;
– интеграция с внутренними системами предприятия;
– условия выпуска и обслуживания карт.
6 Уровень цифровизации:
– дистанционное банковское обслуживание;
– интеграция с ERP-системами;
– скорость проведения операций.

В условиях глобализации и усиления санкционного давления банковское обслуживание Белорусской железной дороги (БЖД) претерпевает существенные изменения. Ограничения на доступ к международным финансовым рынкам, отключение отдельных банков от системы SWIFT и усиление контроля трансграничных операций создают дополнительные сложности.

Основные тенденции изменения приоритетов при выборе банковского обслуживания:

– переориентация на банки с государственным участием;

– активное использование альтернативных платежных систем;

– рост роли расчетов в национальных валютах;

– снижение доступности внешнего финансирования.

БЖД вынуждена выстраивать более устойчивую финансовую модель, ориентированную на внутренние ресурсы и партнерские отношения с банками, не подверженными санкционному давлению. В настоящее время существуют различные модели взаимодействия транспортных организаций с банками.

Централизованная модель предполагает концентрацию всех финансовых потоков организации в одном банке или в группе банков, действующих как единый расчетный центр. Преимуществом такой модели является упрощение финансового управления и контроля, снижение административных издержек, возможность получения льготных условий за счёт масштабов операций, высокая прозрачность денежных потоков. Среди недостатков можно отметить высокую зависимость от одного банка, концентрацию рисков (санкционные, операционные), ограниченная гибкость в международных расчетах, возможные ограничения по валютным операциям. Централизованная модель наиболее характерна для государственных и стратегических предприятий, включая железнодорожные организации, особенно в условиях ограниченного доступа к международным рынкам.

Мультибанковская модель предполагает одновременное использование услуг нескольких банков с распределением функций между ними. Преимуществами этой модели являются снижение зависимости от одного банка, повышение устойчивости к санкциям и внешним ограничениям, возможность выбора лучших условий по каждому виду услуг, доступ к различным международным каналам расчетов. Однако использование этой модели приводит к усложнению финансового управления, росту операционных затрат, необходимости координации между банками. Эта модель наиболее актуальна для компаний с международной деятельностью, включая железнодорожные операторы, участвующие в транзитных перевозках.

Гибридная модель сочетает элементы централизованного и мультибанковского подходов. Обычно выделяется один основной банк и несколько дополнительных. Среди преимуществ данной модели можно выделить баланс между устойчивостью и гибкостью, возможность диверсификации

рисков, оптимизацию тарифов и условий, сохранение контроля над денежными потоками. К недостаткам относится более сложная организационная структура, необходимость развитой системы управления финансами, требования к квалификации персонала. Наиболее эффективна для крупных транспортных организаций, таких как железные дороги, особенно в условиях санкций.

Современная модель, основанная на использовании цифровых банковских платформ и финтех-решений, включает дистанционное управление счетами, API-интеграцию с корпоративными системами, использование электронных документов, автоматизацию платежей. Для такой модели характерны высокая скорость операций, снижение транзакционных издержек, удобство управления, прозрачность. Но такие модели являются зависимыми от IT-инфраструктуры, киберрисков, ограничений в условиях санкций.

Для таких организаций, как БЖД и РЖД, выбор надежного банка и оптимальной модели банковского обслуживания становится стратегическим фактором устойчивого развития. Диверсификация банковских партнеров, развитие цифровых технологий и адаптация к новым финансовым условиям являются ключевыми направлениями повышения эффективности их деятельности.

СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1 Банковские услуги для корпоративных клиентов: расчетно-кассовое обслуживание и кредитование // РБК. – URL: https://www.rbc.ru (дата обращения: 10.03.2026).

2 Роль банковского сектора в обслуживании корпоративных клиентов // Молодой ученый. – 2023. – № 15. – С. 120–123.

3 Анализ финансового состояния Белорусской железной дороги в условиях санкций // Сообщество железнодорожников Беларуси. – URL: https://railway.by (дата обращения: 10.03.2026).

V. SHIBOLOVICH
Belarusian State University of Transport, Gomel

THE ROLE OF FINANCIAL INTERMEDIARIES IN ENSURING THE ECONOMIC STABILITY OF A TRANSPORT ORGANIZATION