СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1 **Балашов, В. В**. Архитектура корпоративных информационных систем / В. В. Балашов. – СПб. : БХВ-Петербург, 2019. – 304 с.

2 **Соммервилл, И.** Разработка требований к программному обеспечению / И. Соммервилл. – М. : Вильямс, 2018. – 288 с.

3 Manifesto for Agile Software Development : [сайт]. – URL: https://agilemanifesto.org (дата обращения: 29.03.2026).

A. SIDOROVA, V. BONDARAVA
Belarusian State University of Transport, Gomel

INTELLIGENT TASK ASSIGNMENT SUPPORT IN IT PROJECTS BASED ON EMPLOYEE COMPETENCY AND WORKLOAD ANALYSIS

УДК 657.1.011.56

Е. О. ФРОЛЕНКОВА, Е. А. ХРАПУНОВА
Белорусский государственный университет транспорта, г. Гомель

ERP-СИСТЕМА КАК ИНСТРУМЕНТ ЦИФРОВИЗАЦИИ БУХГАЛТЕРСКОГО УЧЕТА НА ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОМ ТРАНСПОРТЕ

Современная трансформация транспортной отрасли Республики Беларусь тесно связана с активным внедрением ERP-систем для управления ресурсами предприятий. Важным элементом в архитектуре цифровых решений Белорусской железной дороги является Единая корпоративная интегрированная система управления финансами и ресурсами (ЕК ИСУФР). Эта система второго уровня ERP направлена на консолидацию финансовых потоков, повышение прозрачности затрат и унификацию бизнес-процессов на различных уровнях управления.

Внедрение ЕК ИСУФР на базе платформы SAP SE позволило Белорусской железной дороге перейти от лоскутной автоматизации к созданию единого интегрированного пространства. Тем не менее сегодняшний этап эксплуатации характеризуется рядом системных противоречий.

SAP SE является проприетарным программным обеспечением, на котором основана ЕК ИСУФР. Данный факт означает, что право собственности на программный код, его модификация и распространение полностью контролируется разработчиком – SAP SE. В современных условиях данный факт создает технологическую зависимость.

Существует три основных подхода к управлению предприятием: функциональный, ситуационный и процессный. На железной дороге активно

применяется функциональный подход, однако данный метод не учитывает важности взаимодействия всех подразделений как участников бизнес-процессов. Переход к процессному подходу управления будет более эффективным, поскольку он рассматривает деятельность компании как набор взаимосвязанных процессов. Этот подход позволяет управлять активами предприятия более эффективно и снижать затраты.

Процессный подход представляет собой метод управления, который позволяет предприятию эффективно управлять своими активами и снижать затраты, к чему стремятся все организации [4].

Внедрение данного подхода требует, чтобы все процессы производства и управления были описаны, документированы и контролировались в соответствии с законодательными требованиями Республики Беларусь.

Железная дорога осуществляет широкий спектр услуг, таких как грузовые и пассажирские перевозки, ремонтные работы, содержание инфраструктуры, каждая из которых имеет свою структуру затрат и требует особого подхода к калькуляции себестоимости. Стандартные механизмы модуля «Контроллинг» могут быть неподходящими для корректного распределения косвенных затрат, например, расходов на содержание управления или инфраструктуры между различными видами деятельности и сегментами, а также потребность в детальной аналитике по видам перевозок, маршрутам, типам подвижного состава для управленческих решений вызывает необходимость глубокой кастомизации центров затрат, элементов затрат и алгоритмов их распределения [1].

SAP Financial Accounting (SAP FI) – это центральный модуль управления всеми финансовыми данными организации, который служит официальной системой учёта, обеспечивая тщательное хранение финансовых данных для выполнения всех требований внешней отчётности [2].

Модуль SAP FI состоит из нескольких специализированных подкомпонентов, каждый из которых отвечает за отдельную область финансового управления: главная книга (Г/К), учет дебиторской (FI-AR) и кредиторской (FI-AP) задолженности, учет основных средств (FI-AA).

Модуль SAP CO расшифровывается как «контроллинг». Его цель – поддержка координации, мониторинга и оптимизации всех процессов предприятия. По сути, SAP CO предоставляет внутреннему руководству информацию, необходимую для принятия решений, управления затратами и планирования бюджетов.

Как и FI, CO также состоит из ключевых подкомпонентов. Основными являются:

– учет по центрам затрат: используется для отслеживания места, в котором затраты возникают внутри организации, например, в определенном отделе, складе;

– учет по центрам прибыли: используется для оценки прибыли или убытка отдельных независимых подразделений организации.

В таблице 1 обобщены основные различия между финансовым учетом и контроллингом SAP.

Таблица 1 – **Сравнение модуля FI и CO**

Аспект	SAP FI	SAP CO
Главная цель	Отчет о финансовом состоянии предприятия для внешней стороны	Управление и контроль затрат и доходов для нашей внутренней стороны, принятие решения
Ключевой вопрос	«Каковы в целом финансовые показатели нашего предприятия?»	«Как наши внутренние отделы, склады и проекты справляются с бюджетом?»
Аудитория	Внешние (акционеры, налоговые органы, банки)	Внутренние (руководство, руководители отделов)
Аналогия	Официальный опубликованный годовой отчет	Внутренние отчеты, отчеты для головного предприятия

На данном этапе важным моментом является исключение «внесистемных» действий. Процессный подход в ЕК ИСУФР требует, чтобы каждая физическая операция мгновенно отражалась в системе SAP SE.

Благодаря циклу PDCA модули SAP становятся сервисами, которые обслуживают конкретный этап бизнес-процесса. Цикл PDCA позволяет системе ЕК ИСУФР адаптироваться к изменениям законодательства Республики Беларусь и рыночной конъюнктуры, даже если базовое кодовое ядро SAP остается неизменным. Улучшения происходят на уровне регламентов и организационных изменений, которые выявляются при использовании процессного подхода.

Внедрение процессного подхода в ЕК ИСУФР с использованием цикла PDCA превращает ERP-систему из пассивного инструмента учета в активный механизм управления эффективностью деятельности предприятия.

СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1 SAP ERP Central Component // Портал поддержки SAP. – URL: https://help.sap.com/doc/ (дата обращения: 01.04.2026).

2 SAP Финансовый учет (FI) и контроллинг (CO) // Academy Europe. – URL: https://academyeurope.org/ru/ (дата обращения: 31.03.2026).

3 Учетно-информационная система обеспечения процессного управления в организациях железнодорожного транспорта // КиберЛенинка. – URL: https://cyberleninka.ru/article/n/uchetno-informatsionnaya-sistema-obespecheniya-protsessnogo-upravleniya-v-organizatsiyah-zheleznodorozhnogo-transporta (дата обращения: 30.03.2026).

4 **Шатров, С. Л.** Процессный подход в системе управления железнодорожного транспорта: учетно-контрольные аспекты / С. Л. Шатров, Е. О. Фроленкова // Устойчивое развитие экономики: международные и национальные аспекты : материалы II Междунар. науч.-практ. конф., посвящ. 50-летию Полоц. гос. ун-та, Новополоцк, 7–8 июня 2018 г. : электронный сб. ст. / Полоц. гос. ун-т. – Новополоцк, 2018. – С. 471–475.

5 **Шатров, С. Л**. Реализация процессного подхода к управлению на Белорусской железной дороге в условиях цифровой трансформации / С. Л. Шатров, Е. О. Фроленкова // Бизнес. Образование. Экономика : междунар. науч.-практ. конф., Минск, 2 апреля 2020 г. : сб. ст. В 2 ч. / редкол.: В. В. Манкевич (гл. ред.) [и др.]. – Минск : Институт бизнеса БГУ, 2020. – Ч. 1. – С. 336–339.

K. FROLENKOVA, E. KHRAPUNOVA
Belarusian State University of Transport, Gomel

ERP SYSTEM AS A TOOL FOR DIGITALIZATION OF ACCOUNTING IN RAILWAY TRANSPORT

УДК 338.246:005.52

С. Л. ШАТРОВ
Белорусский государственный университет транспорта, г. Гомель

СОВРЕМЕННАЯ ИНТЕРПРЕТАЦИЯ СИСТЕМЫ ПОКАЗАТЕЛЕЙ ОЦЕНКИ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ СУБЪЕКТА ХОЗЯЙСТВОВАНИЯ: ПОКАЗАТЕЛИ ДЕЛОВОЙ АКТИВНОСТИ

Деловая активность субъектов хозяйствования – важнейшая характеристика деятельности субъекта хозяйствования, которая выражается не только в теоретическом описании и сравнении его характеристик, но и с помощью конкретной количественной оценки, базирующаяся на системе показателей (от рентабельности до оборачиваемости), ставших уже классическими. В данной статье автор с целью фокусирования на определенном спектре показателей деловой активности проигнорировал «рентабельность» как категорию, описанную им ранее в иных работах.

Оценка показателей, характеризующих оборачиваемость основывается на устоявшемся мнении о том, что чем меньше финансовых ресурсов замораживается в активах, тем более эффективно они используются, а это напрямую связывается со скоростью их оборота и количеством оборотов за рассматриваемый период (в основном календарный год), поэтому для оценки оборачиваемости сопоставляются показатели средних остатков оборотных активов и их оборотов за анализируемый период.

Коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности, представляющий собой отношение полученной за анализируемый период выручки от реализации к среднегодовой сумме дебиторской задолженности, аналитиками интерпретируется как количество переходов дебиторской задолженности в денежные средства в течение отчетного периода.